

決算データ (単位:億円) ※ 億円未満切捨て	2020年度		2021年度	
	通期	通期予想 5/13	通期予想 8/13	
円/米ドル	106	105	105	
円/ユーロ	123	125	125	
売上高				
腕時計	930	1,210	1,225	
その他	26	30	25	
時計事業	956	1,240	1,250	
工作機械事業	467	670	730	
精密加工部品	150	190	180	
オプトデバイス	150	150	165	
その他部品	157	170	170	
デバイス事業	459	510	515	
電子機器	161	160	165	
その他	22	20	20	
電子機器他事業	183	180	185	
売上高	2,066	2,600	2,680	
営業利益				
時計事業	▲ 81	40	55	
工作機械事業	29	90	103	
デバイス事業	▲ 4	15	24	
電子機器他事業	3	5	8	
消去又は全社	▲ 41	▲ 50	▲ 52	
営業利益	▲ 95	100	138	
営業利益率				
時計事業	▲ 8.6%	3.2%	4.4%	
工作機械事業	6.3%	13.4%	14.1%	
デバイス事業	▲ 1.1%	2.9%	4.7%	
電子機器他事業	2.1%	2.8%	4.3%	
営業利益率	▲ 4.6%	3.8%	5.1%	
その他の指標				
経常利益	▲ 41	110	150	
親会社株主に帰属する当期純利益	▲ 251	90	115	
設備投資	109	170	170	
減価償却費	115	120	120	
研究開発	55	65	65	
広告宣伝費	121	160	160	
①現金及び預金	1,018			
②有利子負債	748			
ネットキャッシュ(①-②)	269			
営業活動によるCF	74			
投資活動によるCF	▲ 76			
フリーキャッシュフロー	▲ 1			
財務活動によるCF	183			
現金及び現金同等物残高	995			
期末発行済株式数(千株)	314,353			
自己株式数	1,714			
自己株式控除後	312,638			
棚卸資産	902			
総資産	3,658			
ROA ※1	▲ 6.8%			
自己資本	2,039			
自己資本比率	55.8%			
ROE ※2	▲ 11.8%			
連結従業員数(人) ※3	17,044			
国内	6,898			
海外	10,146			

※1 ROA = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "総資産(期首残高と期末残高の平均値)"

※2 ROE = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "自己資本(期首残高と期末残高の平均値)"

※3 臨時従業員を含む。

2020年度	2021年度			
	上期	下期	上期予想 5/13	下期予想 8/13
107	105	105	105	105
121	125	125	125	125
369	560	555	570	655
11	14	15	10	15
381	575	570	580	670
207	259	310	370	360
65	85	90	80	100
77	73	70	85	80
71	86	90	90	80
213	245	250	255	260
76	85	80	85	80
11	10	10	10	10
88	95	90	95	90
889	1,176	1,220	1,300	1,380
▲ 53	▲ 28	12	27	28
5	23	40	53	50
▲ 10	5	5	14	10
▲ 1	5	2	5	3
▲ 21	▲ 20	▲ 24	▲ 26	▲ 26
▲ 82	▲ 12	35	73	65
▲ 14.1%	▲ 4.9%	2.1%	4.7%	4.2%
2.9%	9.0%	12.9%	14.3%	13.9%
▲ 5.1%	2.4%	2.0%	5.5%	3.8%
▲ 2.1%	6.0%	2.2%	5.3%	3.3%
▲ 9.3%	▲ 1.1%	2.9%	5.6%	4.7%
▲ 61	20	40	80	70
▲ 215	▲ 36	40	65	50
50	58	75	75	95
57	57	59	59	61
28	27	35	35	30
44	77	60	60	100
996	1,018			
892	748			
104	269			
▲ 78	153			
▲ 64	▲ 11			
▲ 143	141			
333	▲ 150			
976	995			
314,353	314,353			
1,713	1,714			
312,640	312,638			
1,016	902			
3,691	3,658			
2,006	2,039			
54.3%	55.8%			
17,753	17,044			
7,838	6,898			
9,915	10,146			

2020年度	2021年度				前年同期比 (%)	2Q予想 8/13
	1Q	2Q	3Q	4Q		
円/米ドル	108	106	105	104	+0.8%	105
円/ユーロ	118	123	124	127	+11.0%	125
売上高						
腕時計	114	254	330	230	+149.2%	283
その他	5	6	6	8	▲ 32.1%	6
時計事業	120	260	336	238	+141.0%	289
工作機械事業	100	106	117	141	+85.2%	183
精密加工部品	25	39	44	41	+56.9%	39
オプトデバイス	44	32	35	38	+0.3%	39
その他部品	33	37	39	46	+35.5%	44
デバイス事業	104	108	119	126	+25.7%	123
電子機器	36	40	42	43	+22.5%	40
その他	6	5	5	4	▲ 28.0%	5
電子機器他事業	42	45	47	47	+15.0%	46
売上高	368	521	621	555	+78.4%	642
営業利益						
時計事業	▲ 38	▲ 15	15	▲ 43	-	12
工作機械事業	3	2	8	14	+618.6%	26
デバイス事業	▲ 7	▲ 3	3	2	-	4
電子機器他事業	▲ 3	1	3	2	-	1
消去又は全社	▲ 11	▲ 10	▲ 9	▲ 10	-	▲ 13
営業利益	▲ 56	▲ 26	21	▲ 34	-	30
営業利益率						
時計事業	▲ 31.8%	▲ 6.0%	4.6%	▲ 18.3%	-	4.1%
工作機械事業	3.7%	2.1%	7.6%	10.2%	-	14.3%
デバイス事業	▲ 7.3%	▲ 3.0%	2.8%	2.1%	-	3.8%
電子機器他事業	▲ 7.2%	2.7%	7.0%	5.1%	-	3.1%
営業利益率	▲ 15.3%	▲ 5.0%	3.5%	▲ 6.3%	-	4.8%
その他の指標						
経常利益	▲ 49	▲ 12	34	▲ 14	-	29
親会社株主に帰属する当期純利益	▲ 67	▲ 147	▲ 4	▲ 32	-	21
設備投資	26	23	22	36	▲ 18.4%	53
減価償却費	28	29	28	29	▲ 4.6%	31
研究開発	14	13	12	15	▲ 10.4%	21
-	-	-	-	-	-	-
①現金及び預金	708	996	1,069	1,018		1,104
②有利子負債	539	892	887	748		752
ネットキャッシュ(①-②)	169	104	182	269		351
営業活動によるCF	▲ 47	▲ 31	80	73		94
投資活動によるCF	▲ 31	▲ 32	10	▲ 22		▲ 32
フリーキャッシュフロー	▲ 78	▲ 64	91	50		62
財務活動によるCF	▲ 13	347	▲ 16	▲ 134		▲ 5
現金及び現金同等物残高	686	976	1,051	995		1,064
期末発行済株式数(千株)	314,353	314,353	314,353	314,353		314,353
自己株式数	1,714	1,713	1,714	1,714		1,715
自己株式控除後	312,639	312,640	312,639	312,638		312,638
棚卸資産	1,085	1,016	917	902		900
総資産	3,587	3,691	3,715	3,658		3,790
自己資本	2,143	2,006	2,000	2,039		2,072
自己資本比率	59.8%	54.3%	53.8%	55.8%		54.7%
連結従業員数(人) ※3	18,532	17,753	17,748	17,044		16,835
国内	8,397	7,838	7,683	6,898		6,811
海外	10,135	9,915	10,065	10,146		10,024