

(単位:億円) ※ 億円未満切捨て	2016年度		2017年度		2018年度
	通期	通期予想 2/9	通期	比 (%)	通期予想 5/11
円/米ドル	109	111	111	+2.1%	110
円/ユーロ	119	128	129	+8.5%	135

売上高					
腕時計	1,571	1,610	1,570	▲0.0%	1,682
その他	64	65	66	+2.1%	68
時計事業	1,636	1,675	1,637	+0.1%	1,750
工作機械事業	496	600	640	+28.9%	660
精密加工部品	248	183	186	▲25.0%	192
オプトデバイス	303	334	334	+10.3%	308
その他部品	142	137	135	▲5.4%	130
デバイス事業	694	654	655	▲5.6%	630
プリンター	163	155	153	▲5.8%	142
健康機器他	54	52	52	▲4.4%	58
電子機器事業	217	207	205	▲5.5%	200
その他の事業	80	64	61	▲23.8%	60
<b>売上高</b>	<b>3,125</b>	<b>3,200</b>	<b>3,200</b>	<b>+2.4%</b>	<b>3,300</b>

営業利益					
時計事業	144	170	161	+11.7%	170
工作機械事業	64	87	104	+63.0%	105
デバイス事業	39	27	27	▲30.2%	30
電子機器事業	5	4	5	+1.2%	5
その他の事業	3	2	3	▲8.2%	3
消去又は全社	▲42	▲55	▲53	-	▲63
<b>営業利益</b>	<b>215</b>	<b>235</b>	<b>249</b>	<b>+15.9%</b>	<b>250</b>

営業利益率					
時計事業	8.9%	10.2%	9.9%	-	9.7%
工作機械事業	12.9%	14.5%	16.3%	-	15.9%
デバイス事業	5.7%	4.2%	4.2%	-	4.8%
電子機器事業	2.3%	1.9%	2.5%	-	2.5%
その他の事業	4.2%	3.1%	5.1%	-	5.0%
<b>営業利益率</b>	<b>6.9%</b>	<b>7.3%</b>	<b>7.8%</b>	-	<b>7.6%</b>

その他の指標					
経常利益	219	250	266	+21.3%	265
親会社株主に帰属する当期純利益	165	170	193	+16.5%	170
設備投資	236	165	168	▲28.6%	230
減価償却費	125	140	137	+10.3%	150
研究開発	71	75	71	+0.7%	75
研究開発売上高比率	2.3%	2.3%	2.2%	-	2.3%
①現金預金+有価証券	807		920		920
②有利子負債	530		490		490
ネットキャッシュ(①-②)	277		430		430
営業活動によるCF	327		325		102
投資活動によるCF	▲278		▲78		▲19
フリーキャッシュフロー	49		246		83
財務活動によるCF	▲206		▲117		▲30
現金及び現金同等物残高	778		906		906
期末発行済株式数(千株)	320,353		320,353		320,353
自己株式数	2,064		2,068		2,068
自己株式控除後	318,289		318,285		318,285
棚卸資産	843		905		905
総資産	3,958		4,121		4,121
ROA ※1	4.1%		4.8%		61.6%
自己資本	2,394		2,539		2,539
自己資本比率	60.5%		61.6%		61.0%
ROE ※2	7.1%		7.8%		61.0%
連結従業員数(人) ※3	21,279		20,882		20,882
国内	8,449		8,336		8,336
海外	12,830		12,546		12,546

※1 ROA = “親会社株主に帰属する当期純利益” / “総資産”  
 ※2 ROE = “親会社株主に帰属する当期純利益” / “自己資本”  
 ※3 臨時従業員を含む。

2016年度		2017年度				2018年度	
上期	下期	上期	下期予想 2/9	下期	比 (%)	上期予想 5/11	下期予想 5/11
107	110	111	111	111	+0.9%	110	110
120	118	125	131	133	+12.6%	135	135

747	823	745	865	825	+0.3%	780	902
29	35	29	35	36	+2.8%	30	38
776	859	774	900	862	+0.4%	810	940
250	246	286	313	354	+43.9%	335	325
138	109	91	91	94	▲13.9%	96	96
156	147	176	157	157	+7.2%	151	157
68	74	72	64	62	▲16.7%	65	65
362	331	341	312	314	▲5.2%	312	318
86	77	77	77	76	▲1.1%	74	68
26	28	25	26	27	▲4.8%	26	32
112	105	102	104	103	▲2.1%	100	100
45	34	28	35	32	▲7.1%	30	30
<b>1,548</b>	<b>1,577</b>	<b>1,533</b>	<b>1,666</b>	<b>1,666</b>	<b>+5.7%</b>	<b>1,587</b>	<b>1,713</b>

64	80	85	85	76	▲5.0%	82	88
34	29	41	45	62	+113.4%	53	52
21	18	15	12	12	▲30.3%	15	15
2	2	1	2	3	+45.0%	2	3
1	1	1	1	1	▲18.6%	1	2
▲18	▲23	▲28	▲27	▲25	-	▲33	▲30
<b>106</b>	<b>108</b>	<b>117</b>	<b>117</b>	<b>131</b>	<b>+21.6%</b>	<b>120</b>	<b>130</b>

8.3%	9.3%	11.1%	9.4%	8.8%	-	10.1%	9.4%
13.8%	12.0%	14.5%	14.5%	17.7%	-	15.8%	16.0%
6.0%	5.4%	4.5%	4.0%	4.0%	-	4.8%	4.7%
2.4%	2.3%	1.6%	2.2%	3.3%	-	2.0%	3.0%
3.2%	5.6%	5.3%	1.3%	4.9%	-	3.3%	6.7%
<b>6.9%</b>	<b>6.9%</b>	<b>7.7%</b>	<b>7.1%</b>	<b>7.9%</b>	-	<b>7.6%</b>	<b>7.6%</b>

82	137	126	123	140	+2.3%	125	140
52	113	82	87	110	▲2.1%	79	91
132	103	71	93	97	▲6.2%	100	130
59	65	66	73	71	+8.6%	75	75
34	36	38	36	32	▲9.4%	35	40
2.2%	2.3%	2.5%	2.2%	2.0%	-	2.2%	2.3%
705	807	862		920			
547	530	545		490			
158	277	317		430			
148	179	130		194			
▲217	▲61	▲70		▲8			
▲69	118	59		186			
▲165	▲41	▲24		▲92			
672	778	830		906			
330,353	320,353	320,353		320,353			
12,062	2,064	2,066		2,068			
318,291	318,289	318,287		318,285			
882	843	957		905			
3,781	3,958	4,175		4,121			
2,180	2,394	2,510		2,539			
57.7%	60.5%	60.1%		61.6%			
21,779	21,279	21,120		20,882			
8,534	8,449	8,309		8,336			
13,245	12,830	12,811		12,546			

	2016年度				2017年度					
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q予想 2/9	4Q	比 (%)
円/米ドル	111	103	106	115	111	111	113	110	110	▲4.1%
円/ユーロ	125	115	115	121	122	129	133	130	134	+10.3%

売上高											
腕時計	359	387	464	359	350	394	484	380	340	▲5.1%	
その他	12	16	15	20	13	16	16	20	20	+2.3%	
時計事業	372	404	479	379	363	410	501	400	361	▲4.7%	
工作機械事業	129	121	117	128	132	153	178	135	175	+36.2%	
精密加工部品	73	64	57	52	43	48	48	44	46	▲11.7%	
オプトデバイス	76	79	72	74	85	91	80	77	77	+3.1%	
その他部品	33	34	35	38	37	35	33	31	28	▲25.9%	
デバイス事業	183	179	165	166	166	175	162	151	152	▲8.4%	
プリンター	42	43	40	36	37	39	36	42	40	+8.2%	
健康機器他	13	12	14	14	11	13	13	13	13	▲7.9%	
電子機器事業	55	56	54	51	49	52	50	55	53	+3.8%	
その他の事業	25	20	18	16	14	14	16	19	15	▲3.9%	
<b>売上高</b>	<b>766</b>	<b>781</b>	<b>835</b>	<b>741</b>	<b>726</b>	<b>807</b>	<b>908</b>	<b>758</b>	<b>757</b>	<b>+2.2%</b>	

営業利益											
時計事業	22	41	63	16	26	59	74	10	1	▲92.9%	
工作機械事業	19	15	15	14	16	25	31	14	30	+118.2%	
デバイス事業	11	9	8	9	6	9	9	3	3	▲68.0%	
電子機器事業	1	1	0	1	0	1	1	1	1	+6.4%	
その他の事業	0	0	1	0	0	0	0	1	1	+23.7%	
消去又は全社	▲9	▲8	▲13	▲10	▲12	▲15	▲12	▲14	▲12	-	
<b>営業利益</b>	<b>46</b>	<b>60</b>	<b>75</b>	<b>32</b>	<b>38</b>	<b>79</b>	<b>105</b>	<b>12</b>	<b>26</b>	<b>▲19.9%</b>	

営業利益率											
時計事業	6.1%	10.4%	13.2%	4.4%	7.3%	14.4%	14.9%	2.5%	0.3%	-	
工作機械事業	15.1%	12.4%	13.0%	11.0%	12.4%	16.4%	17.8%	10.4%	17.7%	-	
デバイス事業	6.5%	5.5%	4.9%	6.0%	3.7%	5.2%	5.8%	2.0%	2.1%	-	
電子機器事業	2.1%	2.7%	1.1%	3.5%	1.2%	2.0%	3.1%	1.8%	3.5%	-	
その他の事業	2.1%	4.5%	5.5%	5.8%	5.2%	5.4%	2.6%	5.3%	7.4%	-	
<b>営業利益率</b>	<b>6.0%</b>	<b>7.8%</b>	<b>9.0%</b>	<b>4.4%</b>	<b>5.3%</b>	<b>9.8%</b>	<b>11.6%</b>	<b>1.6%</b>	<b>3.5%</b>	-	

その他の指標											
経常利益	27	54	100	36	45	80	109	14	30	▲17.1%	
親会社株主に帰属する当期純利益	23	29	64	48	26	55	77	11	33	▲31.1%	
設備投資	58	73	48	55	34	37	24	69	72	+31.0%	
減価償却費	29	30	31	34	32	33	35	39	36	+5.0%	
研究開発	16	17	18	18	18	20	16	20	16	▲11.0%	
研究開発売上高比率	2.2%	2.3%	2.2%	2.4%	2.5%	2.5%	1.9%	2.6%	2.1%	-	
①現金預金+有価証券	908	705	802	807	896	862	891		920		
②有利子負債	578	547	625</								