

(単位: 億円) ※ 億円未満切捨て	2016年度		2017年度	
	通期	通期予想 11/10	通期予想 2/9	
	円/米ドル 円/ユーロ	109 119	110 125	111 128
売上高				
腕時計	1,571	1,610	1,610	
その他	64	65	65	
時計事業	1,636	1,675	1,675	
工作機械事業	496	600	600	
精密加工部品	248	183	183	
オプトデバイス	303	334	334	
その他部品	142	137	137	
デバイス事業	694	654	654	
プリンター	163	155	155	
健康機器他	54	52	52	
電子機器事業	217	207	207	
その他の事業	80	64	64	
売上高	3,125	3,200	3,200	
営業利益				
時計事業	144	170	170	
工作機械事業	64	87	87	
デバイス事業	39	27	27	
電子機器事業	5	4	4	
その他の事業	3	2	2	
消去又は全社	▲ 42	▲ 55	▲ 55	
営業利益	215	235	235	
営業利益率				
時計事業	8.9%	10.2%	10.2%	
工作機械事業	12.9%	14.5%	14.5%	
デバイス事業	5.7%	4.2%	4.2%	
電子機器事業	2.3%	1.9%	1.9%	
その他の事業	4.2%	3.1%	3.1%	
営業利益率	6.9%	7.3%	7.3%	
その他の指標				
経常利益	219	245	250	
親会社株主に帰属する当期純利益	165	160	170	
設備投資	236	175	165	
減価償却費	125	140	140	
研究開発	71	75	75	
研究開発売上高比率	2.3%	2.3%	2.3%	
①現金預金+有価証券	807			
②有利子負債	530			
ネットキャッシュ(①-②)	277			
営業活動によるCF	327			
投資活動によるCF	▲ 278			
フリーキャッシュフロー	49			
財務活動によるCF	▲ 206			
現金及び現金同等物残高	778			
期末発行済株式数(千株)	320,353			
自己株式数	2,064			
自己株式控除後	318,289			
棚卸資産	843			
総資産	3,958			
ROA ※1	4.1%			
自己資本	2,394			
自己資本比率	60.5%			
ROE ※2	7.1%			
連結従業員数(人) ※3	21,279			
国内	8,449			
海外	12,830			

※1 ROA = “親会社株主に帰属する当期純利益” / “総資産”
 ※2 ROE = “親会社株主に帰属する当期純利益” / “自己資本”
 ※3 臨時従業員を含む。

2016年度		2017年度		
上期	下期	上期	下期予想 11/10	下期予想 2/9
107	110	111	110	111
120	118	125	125	131
747	823	745	865	865
29	35	29	35	35
776	859	774	900	900
250	246	286	313	313
138	109	91	91	91
156	147	176	157	157
68	74	72	64	64
362	331	341	312	312
86	77	77	77	77
26	28	25	26	26
112	105	102	104	104
45	34	28	35	35
1,548	1,577	1,533	1,666	1,666
64	80	85	85	85
34	29	41	45	45
21	18	15	12	12
2	2	1	2	2
1	1	1	1	1
▲ 18	▲ 23	▲ 28	▲ 27	▲ 27
106	108	117	117	117
8.3%	9.3%	11.1%	9.4%	9.4%
13.8%	12.0%	14.5%	14.5%	14.5%
6.0%	5.4%	4.5%	4.0%	4.0%
2.4%	2.3%	1.6%	2.2%	2.2%
3.2%	5.6%	5.3%	1.3%	1.3%
6.9%	6.9%	7.7%	7.1%	7.1%
82	137	126	118	123
52	113	82	77	87
132	103	71	103	93
59	65	66	73	73
34	36	38	36	36
2.2%	2.3%	2.5%	2.2%	2.2%
705	807	862		
547	530	545		
158	277	317		
148	179	130		
▲ 217	▲ 61	▲ 70		
▲ 69	118	59		
▲ 165	▲ 41	▲ 24		
672	778	830		
330,353	320,353	320,353		
12,062	2,064	2,066		
318,291	318,289	318,287		
882	843	957		
3,781	3,958	4,175		
2,180	2,394	2,510		
57.7%	60.5%	60.1%		
21,779	21,279	21,120		
8,534	8,449	8,309		
13,245	12,830	12,811		

円/米ドル 円/ユーロ	2016年度				2017年度				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	前年同期比 (%)	4Q予想 2/9
	111 125	103 115	106 115	115 121	111 122	111 129	113 133	+6.2% +15.0%	110 130
売上高									
腕時計	359	387	464	359	350	394	484	+4.4%	380
その他	12	16	15	20	13	16	16	+3.6%	20
時計事業	372	404	479	379	363	410	501	+4.4%	400
工作機械事業	129	121	117	128	132	153	178	+52.4%	135
精密加工部品	73	64	57	52	43	48	48	▲ 15.9%	44
オプトデバイス	76	79	72	74	85	91	80	+11.4%	77
その他部品	33	34	35	38	37	35	33	▲ 6.7%	31
デバイス事業	183	179	165	166	166	175	162	▲ 2.0%	151
プリンター	42	43	40	36	37	39	36	▲ 9.7%	42
健康機器他	13	12	14	14	11	13	13	▲ 1.7%	13
電子機器事業	55	56	54	51	49	52	50	▲ 7.6%	55
その他の事業	25	20	18	16	14	14	16	▲ 10.0%	19
売上高	766	781	835	741	726	807	908	+8.8%	758
営業利益									
時計事業	22	41	63	16	26	59	74	+18.3%	10
工作機械事業	19	15	15	14	16	25	31	+108.9%	14
デバイス事業	11	9	8	9	6	9	9	+15.4%	3
電子機器事業	1	1	0	1	0	1	1	+156.3%	1
その他の事業	0	0	1	0	0	0	0	▲ 58.2%	1
消去又は全社	▲ 9	▲ 8	▲ 13	▲ 10	▲ 12	▲ 15	▲ 12	-	▲ 14
営業利益	46	60	75	32	38	79	105	+39.7%	12
営業利益率									
時計事業	6.1%	10.4%	13.2%	4.4%	7.3%	14.4%	14.9%	-	2.5%
工作機械事業	15.1%	12.4%	13.0%	11.0%	12.4%	16.4%	17.8%	-	10.4%
デバイス事業	6.5%	5.5%	4.9%	6.0%	3.7%	5.2%	5.8%	-	2.0%
電子機器事業	2.1%	2.7%	1.1%	3.5%	1.2%	2.0%	3.1%	-	1.8%
その他の事業	2.1%	4.5%	5.5%	5.8%	5.2%	5.4%	2.6%	-	5.3%
営業利益率	6.0%	7.8%	9.0%	4.4%	5.3%	9.8%	11.6%	-	1.6%
その他の指標									
経常利益	27	54	100	36	45	80	109	+9.4%	14
親会社株主に帰属する当期純利益	23	29	64	48	26	55	77	+19.5%	11
設備投資	58	73	48	55	34	37	24	▲ 48.5%	69
減価償却費	29	30	31	34	32	33	35	+12.5%	39
研究開発	16	17	18	18	18	20	16	▲ 7.9%	20
研究開発売上高比率	2.2%	2.3%	2.2%	2.4%	2.5%	2.5%	1.9%	-	2.6%
①現金預金+有価証券	908	705	802	807	896	862	891		
②有利子負債	578	547	625	530	540	545	518		
ネットキャッシュ(①-②)	329	158	177	277	356	317	372		
営業活動によるCF	127	21	29	150	136	▲ 5	92		
投資活動によるCF	▲ 41	▲ 175	▲ 20	▲ 41	▲ 31	▲ 39	11		
フリーキャッシュフロー	85	▲ 154	9	109	104	▲ 45	103		
財務活動によるCF	▲ 130	▲ 34	53	▲ 95	▲ 26	1	▲ 62		
現金及び現金同等物残高	868	672	783	778	864	830	879		
期末発行済株式数(千株)	330,353	330,353	320,353	320,353	320,353	320,353	320,353		
自己株式数	12,061	12,062	2,063	2,064	2,065	2,066	2,068		
自己株式控除後	318,292	318,291	318,290	318,289	318,288	318,287	318,285		
棚卸資産	859	882	882	843	905	957	932		
総資産	3,827	3,781	4,087	3,958	4,080	4,175	4,233		
自己資本	2,150	2,180	2,386	2,394	2,426	2,510	2,582		
自己資本比率	56.2%	57.7%	58.4%	60.5%	59.5%	60.1%	61.0%		
連結従業員数(人) ※	22,326	21,779	21,218	21,279	21,625	21,120	21,060		
国内	8,660	8,534	8,499	8,449	8,375	8,309	8,372		
海外	13,666	13,245	12,719	12,830	13,250	12,811	12,688		

※ 臨時従業員を含む。