

(単位:億円) ※億円未満切捨て	2011年度		2012年度	
	通期	通期予想 5/11	通期予想 8/10	
円/米ドル	79	80	80	
円/ユーロ	110	105	102	

## 売上高

	2011年度	2012年度	2012年度
腕時計	1,326	1,380	1,410
クロック他	66	60	60
時計事業	1,393	1,440	1,470
工作機械事業	419	450	450
オプトデバイス	277	295	290
水晶デバイス	61	60	60
その他部品	275	300	305
デバイス事業	614	655	655
プリンター・電卓他	195	190	190
健康機器	30	35	35
電子機器事業	225	225	225
宝飾	44	45	45
球機用機器	73	80	80
その他	26	25	25
その他の事業	144	150	150
売上高	2,797	2,920	2,950

## 営業利益

時計事業	130	155	155
工作機械事業	50	50	50
デバイス事業	9	20	22
電子機器事業	8	10	8
その他の事業	▲3	2	3
消去又は全社	▲30	▲32	▲33
営業利益	165	205	205

## 営業利益率

時計事業	9.4%	10.8%	10.5%
工作機械事業	12.1%	11.1%	11.1%
デバイス事業	1.6%	3.1%	3.4%
電子機器事業	3.7%	4.4%	3.6%
その他の事業	▲2.7%	1.3%	2.0%
営業利益率	5.9%	7.0%	6.9%

## その他の指標

経常利益	167	200	200
当期純利益	76	120	120
設備投資	172	200	200
減価償却費	142	160	160
研究開発	80	80	80
研究開発売上高比率	2.9%	2.7%	2.7%
①現金預金+有価証券	730		
②有利子負債	732		
ネットキャッシュ(①-②)	▲1		
営業活動によるCF	195		
投資活動によるCF	▲151		
フリーキャッシュフロー	44		
財務活動によるCF	▲31		
現金及び現金同等物残高	689		
期末発行済株式数(千株)	350,353		
自己株式数	26,350		
自己株式控除後	324,003		
棚卸資産	681		
総資産	3,380		
総資産経常利益率	5.0%		
自己資本	1,874		
自己資本比率	55.5%		
自己資本当期利益率	4.2%		
連結従業員数(人) ※	23,725		
国内	8,779		
海外	14,946		

※ 臨時従業員を含む。

2011年度		2012年度			
上期	下期	上期予想 5/11	上期予想 8/10	下期予想 5/11	下期予想 8/10
80	78	80	81	80	80
115	104	105	103	105	100

620	706	657	672	723	738
30	36	28	28	32	32
650	743	685	700	755	770
203	216	220	220	230	230
144	132	140	135	155	155
34	26	30	30	30	30
139	136	150	155	150	150
318	295	320	320	335	335
102	92	89	89	101	101
14	15	16	16	19	19
117	108	105	105	120	120
21	22	21	21	24	24
33	40	38	38	42	42
12	13	11	11	14	14
67	76	70	70	80	80
1,357	1,440	1,400	1,415	1,520	1,535

55	75	68	68	87	87
21	29	26	26	24	24
11	▲1	8	10	12	12
5	3	4	2	6	6
▲3	▲0	0	1	2	2
▲14	▲15	▲16	▲17	▲16	▲16
75	89	90	90	115	115

8.5%	10.1%	9.9%	9.7%	11.5%	11.3%
10.7%	13.4%	11.8%	11.8%	10.4%	10.4%
3.6%	▲0.6%	2.5%	3.1%	3.6%	3.6%
4.3%	3.1%	3.8%	1.9%	5.0%	5.0%
▲5.1%	▲0.6%	0.0%	1.4%	2.5%	2.5%
5.6%	6.2%	6.4%	6.4%	7.6%	7.5%

61	106	80	80	120	120
44	32	50	50	70	70
70	102	110	110	90	90
66	76	75	75	85	85
38	41	40	40	40	40
2.9%	2.9%	2.9%	2.8%	2.6%	2.6%
703	730				
730	732				
▲27	▲1				
92	103				
▲79	▲71				
12	31				
▲18	▲13				
652	689				
350,353	350,353				
26,349	26,350				
324,004	324,003				
656	681				
3,279	3,380				
1.9%	3.2%				
1,784	1,874				
54.4%	55.5%				
2.5%	1.8%				
25,442	23,725				
8,810	8,779				
16,632	14,946				

	2011年度(2012/3)				2012年度(2013/3)		
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	前年同期比 (%)	2Q予想 8/10
円/米ドル	82	79	77	79	81	▲1.2%	80
円/ユーロ	117	113	104	103	106	▲9.4%	100

## 売上高

腕時計	289	330	401	305	297	2.8%	374
クロック他	13	16	16	20	14	5.3%	13
時計事業	303	347	417	325	312	2.9%	387
工作機械事業	93	109	96	119	95	1.6%	124
オプトデバイス	73	71	67	65	63	▲13.2%	71
水晶デバイス	18	16	13	13	14	▲20.6%	15
その他部品	63	75	73	63	75	17.9%	79
デバイス事業	155	162	154	141	153	▲1.3%	166
プリンター・電卓他	49	53	41	50	41	▲16.7%	47
健康機器	6	8	8	7	7	13.4%	8
電子機器事業	56	61	49	58	48	▲13.2%	56
宝飾	11	10	12	10	11	2.4%	9
球機用機器	10	23	27	12	25	139.3%	12
その他	6	6	6	7	6	10.2%	4
その他の事業	27	39	46	30	43	56.0%	26
売上高	636	721	765	675	652	2.6%	762

## 営業利益

時計事業	19	35	57	18	20	6.4%	47
工作機械事業	8	13	11	17	10	15.0%	15
デバイス事業	5	6	1	▲3	6	11.2%	4
電子機器事業	2	2	0	3	0	▲79.9%	1
その他の事業	▲3	▲0	2	▲2	3	-	▲1
消去又は全社	▲7	▲7	▲7	▲8	▲7	-	▲9
営業利益	25	50	66	23	32	30.3%	57

## 営業利益率

時計事業	6.3%	10.4%	13.7%	5.6%	6.5%	-	12.3%
工作機械事業	9.4%	11.9%	12.4%	14.3%	10.6%	-	12.7%
デバイス事業	3.5%	3.7%	1.3%	▲2.7%	3.9%	-	2.4%
電子機器事業	4.0%	4.6%	0.7%	5.2%	0.9%	-	2.7%
その他の事業	▲12.2%	▲0.1%	4.8%	▲8.9%	7.8%	-	▲5.1%
営業利益率	4.0%	7.0%	8.7%	3.5%	5.0%	-	7.5%

## その他の指標

経常利益	24	36	71	34	26	9.9%	54
当期純利益	23	20	23	9	20	▲15.7%	30
設備投資	27	42	45	57	41	51.5%	68
減価償却費	32	34	36	40	32	2.2%	42
研究開発	18	20	19	21	19	5.3%	20
研究開発売上高比率	2.9%	2.8%	2.5%	3.2%	3.0%	-	2.7%
①現金預金+有価証券	744	703	667	730	696		
②有利子負債	730	730	731	732	722		
ネットキャッシュ(①-②)	13	▲27	▲63	▲1	▲26		
営業活動によるCF	73	19	23	79	92		
投資活動によるCF	▲38	▲41	▲28	▲43	▲100		
フリーキャッシュフロー	34	▲22	▲4	36	▲8		
財務活動によるCF	▲18	0	▲13	▲0	▲6		
現金及び現金同等物残高	696	652	633	689	658		
期末発行済株式数(千株)	350,353	350,353	350,353	350,353	350,353		
自己株式数	26,347	26,349	26,349	26,350	26,350		
自己株式控除後	324,005	324,004	324,004	324,003	324,003		
棚卸資産	645	656	689	681	724		
総資産	3,317	3,279	3,312	3,380	3,360		
総資産経常利益率	0.7%	1.1%	2.2%	1.0%	0.8%		
自己資本	1,821	1,784	1,805	1,874	1,833		
自己資本比率	54.9%	54.4%	54.5%	55.5%	54.6%		
自己資本当期利益率	1.3%	1.1%	1.3%	0.5%	1.1%		
連結従業員数(人) ※	26,549	25,442	25,085	23,725	24,494		
国内	8,920	8,810	8,737	8,779	9,021		
海外	17,629	16,632	16,348	14,946	15,473		

※ 臨時従業員を含む。