

| (単位:億円) | 2018年度 | | 2019年度 | |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|--|
| | 通期 | 通期予想 5/13 | 通期予想 8/8 | |
| ※ 億円未満切捨て | | | | |
| 円/米ドル | 111 | 110 | 106 | |
| 円/ユーロ | 129 | 120 | 121 | |
| 売上高 | | | | |
| 腕時計 | 1,567 | 1,636 | 1,566 | |
| その他 | 67 | 33 | 33 | |
| 時計事業 | 1,635 | 1,670 | 1,600 | |
| 工作機械事業 | | | | |
| 精密加工部品 | 187 | 190 | 188 | |
| 光学デバイス | 298 | 252 | 244 | |
| その他部品 | 121 | 148 | 148 | |
| デバイス事業 | 608 | 590 | 581 | |
| プリンター | 145 | 140 | 140 | |
| 健康機器他 | 48 | 50 | 49 | |
| 電子機器事業 | 193 | 190 | 189 | |
| その他の事業 | 58 | 60 | 60 | |
| 売上高 | 3,216 | 3,180 | 3,050 | |
| 営業利益 | | | | |
| 時計事業 | 124 | 130 | 112 | |
| 工作機械事業 | 130 | 105 | 88 | |
| デバイス事業 | 25 | 21 | 16 | |
| 電子機器事業 | 4 | 5 | 5 | |
| その他の事業 | 1 | 3 | 3 | |
| 消去又は全社 | ▲ 62 | ▲ 64 | ▲ 64 | |
| 営業利益 | 224 | 200 | 160 | |
| 営業利益率 | | | | |
| 時計事業 | 7.6% | 7.8% | 7.0% | |
| 工作機械事業 | 18.1% | 15.7% | 14.2% | |
| デバイス事業 | 4.2% | 3.6% | 2.8% | |
| 電子機器事業 | 2.3% | 2.6% | 2.6% | |
| その他の事業 | 2.5% | 5.0% | 5.0% | |
| 営業利益率 | 7.0% | 6.3% | 5.2% | |
| その他の指標 | | | | |
| 経常利益 | 266 | 220 | 180 | |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 133 | 145 | 115 | |
| 設備投資 | 237 | 245 | 240 | |
| 減価償却費 | 139 | 150 | 150 | |
| 研究開発 | 63 | 70 | 70 | |
| 研究開発売上高比率 | 2.0% | 2.2% | 2.3% | |
| ①現金預金+有価証券 | 868 | | | |
| ②有利子負債 | 510 | | | |
| ネットキャッシュ(①-②) | 358 | | | |
| 営業活動によるCF | 198 | | | |
| 投資活動によるCF | ▲ 198 | | | |
| フリーキャッシュフロー | 0 | | | |
| 財務活動によるCF | ▲ 58 | | | |
| 現金及び現金同等物残高 | 845 | | | |
| 期末発行済株式数(千株) | 320,353 | | | |
| 自己株式数 | 2,070 | | | |
| 自己株式控除後 | 318,282 | | | |
| 棚卸資産 | 982 | | | |
| 総資産 | 4,139 | | | |
| ROA ※1 | 3.2% | | | |
| 自己資本 | 2,574 | | | |
| 自己資本比率 | 62.2% | | | |
| ROE ※2 | 5.2% | | | |
| 連結従業員数(人) ※3 | 20,239 | | | |
| 国内 | 8,379 | | | |
| 海外 | 11,860 | | | |

※1 ROA = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "総資産"

※2 ROE = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "自己資本"

※3 臨時従業員を含む。

| 2018年度 | | 2019年度 | | | |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 上期 | 下期 | 上期予想 5/13 | 上期予想 8/8 | 下期予想 5/13 | 下期予想 8/8 |
| 109 | 112 | 110 | 108 | 110 | 105 |
| 130 | 128 | 120 | 122 | 120 | 120 |
| 717 | 849 | 740 | 717 | 896 | 849 |
| 31 | 36 | 14 | 14 | 19 | 19 |
| 749 | 886 | 755 | 732 | 915 | 868 |
| 353 | 368 | 350 | 320 | 320 | 300 |
| 96 | 91 | 93 | 92 | 97 | 96 |
| 155 | 143 | 127 | 125 | 125 | 119 |
| 63 | 57 | 73 | 72 | 75 | 75 |
| 315 | 292 | 293 | 290 | 297 | 291 |
| 74 | 70 | 68 | 67 | 72 | 73 |
| 22 | 25 | 25 | 25 | 25 | 24 |
| 97 | 95 | 93 | 92 | 97 | 97 |
| 28 | 29 | 29 | 29 | 31 | 31 |
| 1,544 | 1,672 | 1,520 | 1,463 | 1,660 | 1,587 |
| 55 | 69 | 50 | 42 | 80 | 70 |
| 68 | 62 | 58 | 48 | 47 | 40 |
| 15 | 9 | 10 | 10 | 11 | 6 |
| 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| ▲ 32 | ▲ 30 | ▲ 32 | ▲ 32 | ▲ 32 | ▲ 32 |
| 109 | 114 | 90 | 72 | 110 | 88 |
| 7.4% | 7.8% | 6.6% | 5.7% | 8.7% | 8.1% |
| 19.4% | 16.9% | 16.6% | 15.0% | 14.7% | 13.3% |
| 4.9% | 3.4% | 3.4% | 3.4% | 3.7% | 2.1% |
| 2.0% | 2.5% | 2.7% | 2.7% | 2.6% | 2.6% |
| 2.7% | 2.3% | 5.2% | 5.2% | 4.8% | 4.8% |
| 7.1% | 6.8% | 5.9% | 4.9% | 6.6% | 5.5% |
| 131 | 134 | 100 | 75 | 120 | 105 |
| 83 | 49 | 70 | 50 | 75 | 65 |
| 93 | 143 | 100 | 100 | 145 | 140 |
| 66 | 72 | 75 | 75 | 75 | 75 |
| 32 | 30 | 35 | 35 | 35 | 35 |
| 2.1% | 1.8% | 2.3% | 2.4% | 2.1% | 2.2% |
| 971 | 868 | | | | |
| 617 | 510 | | | | |
| 353 | 358 | | | | |
| 52 | 146 | | | | |
| ▲ 96 | ▲ 102 | | | | |
| ▲ 44 | 44 | | | | |
| 76 | ▲ 135 | | | | |
| 953 | 845 | | | | |
| 320,353 | 320,353 | | | | |
| 2,069 | 2,070 | | | | |
| 318,284 | 318,282 | | | | |
| 1,032 | 982 | | | | |
| 4,362 | 4,139 | | | | |
| 2,644 | 2,574 | | | | |
| 60.6% | 62.2% | | | | |
| 21,079 | 20,239 | | | | |
| 8,430 | 8,379 | | | | |
| 12,649 | 11,860 | | | | |

| | 2018年度 | | | | 2019年度 | | |
|-----------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|----------------|-------------|
| | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 前年同期比 (%) | 2Q予想 8/8 |
| 円/米ドル | 108 | 111 | 113 | 110 | 111 | +2.5% | 105 |
| 円/ユーロ | 130 | 129 | 130 | 126 | 124 | ▲ 4.8% | 120 |
| 売上高 | | | | | | | |
| 腕時計 | 343 | 374 | 504 | 344 | 330 | ▲ 3.9% | 387 |
| その他 | 14 | 16 | 17 | 19 | 5 | ▲ 66.1% | 9 |
| 時計事業 | 358 | 390 | 521 | 364 | 335 | ▲ 6.5% | 396 |
| 工作機械事業 | | | | | | | |
| 精密加工部品 | 46 | 49 | 49 | 42 | 45 | ▲ 2.5% | 46 |
| 光学デバイス | 78 | 77 | 79 | 63 | 65 | ▲ 16.1% | 59 |
| その他部品 | 30 | 32 | 29 | 28 | 34 | +11.1% | 38 |
| デバイス事業 | 155 | 160 | 158 | 133 | 145 | ▲ 6.6% | 144 |
| プリンター | 34 | 40 | 35 | 34 | 35 | +2.4% | 31 |
| 健康機器他 | 11 | 11 | 12 | 12 | 10 | ▲ 10.9% | 14 |
| 電子機器事業 | 45 | 51 | 48 | 47 | 45 | ▲ 0.9% | 46 |
| その他の事業 | 13 | 14 | 15 | 14 | 15 | +9.8% | 13 |
| 売上高 | 745 | 799 | 933 | 738 | 699 | ▲ 6.2% | 763 |
| 営業利益 | | | | | | | |
| 時計事業 | 23 | 31 | 68 | 1 | 6 | ▲ 71.6% | 35 |
| 工作機械事業 | 31 | 36 | 29 | 32 | 26 | ▲ 17.8% | 21 |
| デバイス事業 | 7 | 8 | 12 | ▲ 2 | 3 | ▲ 51.1% | 6 |
| 電子機器事業 | ▲ 0 | 2 | 1 | 0 | ▲ 0 | - | 3 |
| その他の事業 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | +218.5% | 0 |
| 消去又は全社 | ▲ 17 | ▲ 14 | ▲ 14 | ▲ 15 | ▲ 19 | - | ▲ 12 |
| 営業利益 | 45 | 64 | 97 | 16 | 18 | ▲ 59.9% | 53 |
| 営業利益率 | | | | | | | |
| 時計事業 | 6.7% | 8.0% | 13.1% | 0.3% | 2.0% | - | 8.9% |
| 工作機械事業 | 18.7% | 20.1% | 15.7% | 18.3% | 16.7% | - | 13.4% |
| デバイス事業 | 4.5% | 5.3% | 8.0% | ▲ 2.1% | 2.4% | - | 4.6% |
| 電子機器事業 | ▲ 0.9% | 4.6% | 3.8% | 1.2% | ▲ 1.2% | - | 6.5% |
| その他の事業 | 2.8% | 2.6% | 1.1% | 3.6% | 8.1% | - | 1.9% |
| 営業利益率 | 6.1% | 8.1% | 10.5% | 2.3% | 2.6% | - | 7.0% |
| その他の指標 | | | | | | | |
| 経常利益 | 59 | 71 | 101 | 33 | 20 | ▲ 66.1% | 54 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 39 | 44 | 60 | ▲ 10 | 9 | ▲ 76.8% | 40 |
| 設備投資 | 44 | 49 | 71 | 72 | 49 | +11.5% | 50 |
| 減価償却費 | 32 | 34 | 35 | 37 | 36 | +10.3% | 38 |
| 研究開発 | 17 | 15 | 16 | 14 | 17 | ▲ 2.9% | 17 |
| 研究開発売上高比率 | 2.4% | 1.9% | 1.7% | 2.0% | 2.5% | - | 2.3% |
| ①現金預金+有価証券 | 918 | 971 | 801 | 868 | 809 | | |
| ②有利子負債 | 504 | 617 | 517 | 510 | 512 | | |
| ネットキャッシュ(①-②) | 414 | 353 | 283 | 358 | 297 | | |
| 営業活動によるCF | 68 | ▲ 16 | 52 | 94 | 56 | | |
| 投資活動によるCF | ▲ 42 | ▲ 53 | ▲ 82 | ▲ 19 | ▲ 67 | | |
| フリーキャッシュフロー | 25 | ▲ 69 | ▲ 29 | 74 | ▲ 11 | | |
| 財務活動によるCF | ▲ 32 | 109 | ▲ 128 | ▲ 6 | ▲ 46 | | |
| 現金及び現金同等物残高 | 902 | 953 | 778 | 845 | 780 | | |
| 期末発行済株式数(千株) | 320,353 | 320,353 | 320,353 | 320,353 | 320,353 | | |
| 自己株式数 | 2,068 | 2,069 | 2,070 | 2,070 | 4,719 | | |
| 自己株式控除後 | 318,284 | 318,284 | 318,283 | 318,282 | 315,634 | | |
| 棚卸資産 | 979 | 1,032 | 1,006 | 982 | 1,035 | | |
| 総資産 | 4,164 | 4,362 | 4,184 | 4,139 | 4,083 | | |
| 自己資本 | 2,542 | 2,644 | 2,582 | 2,574 | 2,504 | | |
| 自己資本比率 | 61.1% | 60.6% | 61.7% | 62.2% | 61.3% | | |
| 連結従業員数(人) ※ | 21,159 | 21,079 | 21,232 | 20,239 | 20,677 | | |
| 国内 | 8,509 | 8,430 | 8,430 | 8,379 | 8,693 | | |
| 海外 | 12,650 | 12,649 | 12,802 | 11,860 | 11,984 | | |

※ 臨時従業員を含む。