

(単位: 億円) ※億円未満切捨て	2011年度		2012年度		2013年度	
	通期	通期予想 2/12	通期	前年同期比 (%)	通期予想 5/13	前年同期比 (%)
円/米ドル	79	83	82	3.8%	90	
円/ユーロ	110	107	106	▲ 3.6%	120	

売上高	2011年度	2012年度	2013年度
腕時計	1,326	1,353	1,331
クロック他	66	67	63
時計事業	1,393	1,420	1,395
工作機械事業	419	355	355
オプトデバイス	277	259	254
水晶デバイス	61	58	59
その他部品	275	283	284
デバイス事業	614	600	598
プリンター・電卓他	195	185	183
健康機器	30	30	31
電子機器事業	225	215	215
宝飾	44	44	43
球機用機器	73	82	87
その他	26	24	26
その他の事業	144	150	156
<b>売上高</b>	<b>2,797</b>	<b>2,740</b>	<b>2,720</b>

営業利益	2011年度	2012年度	2013年度
時計事業	130	120	109
工作機械事業	50	15	20
デバイス事業	9	11	9
電子機器事業	8	4	4
その他の事業	▲ 3	5	4
消去又は全社	▲ 30	▲ 35	▲ 33
<b>営業利益</b>	<b>165</b>	<b>120</b>	<b>115</b>

営業利益率	2011年度	2012年度	2013年度
時計事業	9.4%	8.5%	7.9%
工作機械事業	12.1%	4.2%	5.9%
デバイス事業	1.6%	1.8%	1.6%
電子機器事業	3.7%	1.9%	2.1%
その他の事業	▲ 2.7%	3.3%	3.1%
<b>営業利益率</b>	<b>5.9%</b>	<b>4.4%</b>	<b>4.2%</b>

その他の指標	2011年度	2012年度	2013年度
経常利益	167	130	138
当期純利益	76	▲ 60	▲ 88
設備投資	172	200	197
減価償却費	142	160	154
研究開発	80	80	75
研究開発売上高比率	2.9%	2.9%	2.8%
①現金預金+有価証券	730	711	711
②有利子負債	732	739	739
ネットキャッシュ(①-②)	▲ 1	▲ 28	▲ 28
営業活動によるCF	195	187	89
投資活動によるCF	▲ 151	▲ 238	▲ 87
フリーキャッシュフロー	44	▲ 50	2
財務活動によるCF	▲ 31	0	4
現金及び現金同等物残高	689	675	675
期末発行済株式数(千株)	350,353	330,353	330,353
自己株式数	26,349	6,353	6,353
自己株式控除後	324,003	323,999	323,999
棚卸資産	681	737	737
総資産	3,380	3,546	3,546
総資産経常利益率	5.0%	4.0%	2.0%
自己資本	1,874	1,889	1,889
自己資本比率	55.5%	53.3%	53.3%
自己資本当期利益率	4.2%	▲ 4.7%	▲ 7.1%
連結従業員数(人) ※	23,725	22,668	22,668
国内	8,779	8,582	8,582
海外	14,946	14,086	14,086

※ 臨時従業員を含む。

2011年度		2012年度			2013年度	
上期	下期	上期	下期予想 2/12	下期	前年同期比 (%)	上期予想 5/13
80	78	80	85	85	9.0%	90
115	104	102	112	111	6.7%	120

620	706	630	722	701	▲ 0.7%	720	770
30	36	30	36	32	▲ 10.7%	30	30
650	743	660	759	734	▲ 1.2%	750	800
203	216	202	152	153	▲ 29.2%	190	195
144	132	131	127	123	▲ 6.9%	135	150
34	26	29	28	29	9.7%	28	22
139	136	153	129	130	▲ 4.4%	127	148
318	295	315	284	283	▲ 4.2%	290	320
102	92	88	96	94	2.2%	97	98
14	15	15	14	16	4.8%	18	17
117	108	103	111	111	2.6%	115	115
21	22	21	22	21	▲ 5.3%	20	25
33	40	41	40	45	14.2%	40	45
12	13	12	11	13	▲ 3.0%	10	10
67	76	75	74	80	5.3%	70	80
<b>1,357</b>	<b>1,440</b>	<b>1,357</b>	<b>1,382</b>	<b>1,362</b>	<b>▲ 5.4%</b>	<b>1,415</b>	<b>1,510</b>

55	75	54	65	55	▲ 27.0%	65	90
21	29	22	▲ 7	▲ 1	-	12	18
11	▲ 1	12	▲ 1	▲ 3	-	9	16
5	3	1	2	3	2.0%	4	4
▲ 3	▲ 0	3	2	1	-	2	3
▲ 14	▲ 15	▲ 16	▲ 18	▲ 17	-	▲ 17	▲ 16
<b>75</b>	<b>89</b>	<b>77</b>	<b>43</b>	<b>38</b>	<b>▲ 57.4%</b>	<b>75</b>	<b>115</b>

8.5%	10.1%	8.3%	8.6%	7.5%	-	8.7%	11.3%
10.7%	13.4%	10.9%	▲ 4.6%	▲ 0.7%	-	6.3%	9.2%
3.6%	▲ 0.6%	4.0%	▲ 0.6%	▲ 1.2%	-	3.1%	5.0%
4.3%	3.1%	1.1%	2.6%	3.1%	-	3.5%	3.5%
▲ 5.1%	▲ 0.6%	4.1%	2.5%	2.2%	-	2.9%	3.8%
<b>5.6%</b>	<b>6.2%</b>	<b>5.7%</b>	<b>3.1%</b>	<b>2.8%</b>	-	<b>5.3%</b>	<b>7.6%</b>

61	106	69	60	68	▲ 35.4%	65	110
44	32	44	▲ 104	▲ 133	-	35	65
70	102	99	100	97	▲ 4.4%	80	90
66	76	71	89	82	7.8%	70	80
38	41	39	40	36	▲ 11.5%	37	38
2.9%	2.9%	2.9%	2.9%	2.7%	-	2.6%	2.5%
703	730	651	711	711		711	711
730	732	724	739	739		739	739
▲ 27	▲ 1	▲ 73	▲ 28	▲ 28		▲ 28	▲ 28
92	103	98	89	89		89	89
▲ 79	▲ 71	▲ 151	▲ 87	▲ 87		▲ 87	▲ 87
12	31	▲ 53	2	2		2	2
▲ 18	▲ 13	▲ 3	4	4		4	4
652	689	618	675	675		675	675
350,353	350,353	350,353	330,353	330,353		330,353	330,353
26,349	26,350	26,351	6,353	6,353		6,353	6,353
324,004	324,003	324,001	323,999	323,999		323,999	323,999
656	681	750	737	737		737	737
3,279	3,380	3,373	3,546	3,546		3,546	3,546
1.9%	3.2%	2.1%	2.0%	2.0%		2.0%	2.0%
1,784	1,874	1,852	1,889	1,889		1,889	1,889
54.4%	55.5%	54.9%	53.3%	53.3%		53.3%	53.3%
2.5%	1.8%	2.4%	▲ 7.1%	▲ 7.1%		▲ 7.1%	▲ 7.1%
25,442	23,725	24,233	22,668	22,668		22,668	22,668
8,810	8,779	8,916	8,582	8,582		8,582	8,582
16,632	14,946	15,317	14,086	14,086		14,086	14,086

円/米ドル 円/ユーロ	2011年度(2012/3)				2012年度(2013/3)					
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q予想 2/12	4Q	前年同期比 (%)
円/米ドル	82	79	77	79	81	79	80	90	90	13.9%
円/ユーロ	117	113	104	103	106	98	103	120	119	15.5%

売上高	2011年度	2012年度	2013年度
腕時計	289	330	401
クロック他	13	16	16
時計事業	303	347	417
工作機械事業	93	109	96
オプトデバイス	73	71	67
水晶デバイス	18	16	13
その他部品	63	75	73
デバイス事業	155	162	154
プリンター・電卓他	49	53	41
健康機器	6	8	8
電子機器事業	56	61	49
宝飾	11	10	12
球機用機器	10	23	27
その他	6	6	6
その他の事業	27	39	46
<b>売上高</b>	<b>636</b>	<b>721</b>	<b>765</b>

営業利益	2011年度	2012年度	2013年度
時計事業	19	35	57
工作機械事業	8	13	11
デバイス事業	5	6	1
電子機器事業	2	2	0
その他の事業	▲ 3	▲ 0	2
消去又は全社	▲ 7	▲ 7	▲ 7
<b>営業利益</b>	<b>25</b>	<b>50</b>	<b>66</b>

営業利益率	2011年度	2012年度	2013年度
時計事業	6.3%	10.4%	13.7%
工作機械事業	9.4%	11.9%	12.4%
デバイス事業	3.5%	3.7%	1.3%
電子機器事業	4.0%	4.6%	0.7%
その他の事業	▲ 12.2%	▲ 0.1%	4.8%
<b>営業利益率</b>	<b>4.0%</b>	<b>7.0%</b>	<b>8.7%</b>

その他の指標	2011年度	2012年度	2013年度
経常利益	24	36	71
当期純利益	23	20	23
設備投資	27	42	45
減価償却費	32	34	36
研究開発	18	20	19
研究開発売上高比率	2.9%	2.8%	2.5%
①現金預金+有価証券	744	703	667
②有利子負債	730	730	731
ネットキャッシュ(①-②)	13	▲ 27	▲ 63
営業活動によるCF	73	19	23
投資活動によるCF	▲ 38	▲ 41	▲ 28
フリーキャッシュフロー	34	▲ 22	▲ 4
財務活動によるCF	▲ 18	0	▲ 13
現金及び現金同等物残高	696	652	633
期末発行済株式数(千株)	350,353	350,353	350,353
自己株式数	26,347	26,349	26,349
自己株式控除後	324,005	324,004	324,004
棚卸資産	645	656	689
総資産	3,317	3,279	3,312
総資産経常利益率	0.7%	1.1%	2.2%
自己資本	1,821	1,784	1,805
自己資本比率	54.9%	54.4%	54.5%
自己資本当期利益率	1.3%	1.1%	1.3%
連結従業員数(人) ※	26,549	25,442	25,085
国内	8,920	8,810	8,737
海外	17,629	16,632	16,348

※ 臨時従業員を含む。