第三者意見



シチズン・オブ・ザ・イヤー選考委員会 五代 利矢子氏

世界同時不況という厳しい経済環境の中、企業が如何に して社会的責任を果たしていくか、これを解くキーワードは 「本業を通じてのCSR活動」と「従業員ひとりひとりの認識 と実践 | にあると考えます。その意味からも、担い手として の従業員各自が、自分なりの「CSR |を書いたボードを掲げ ている見開きは説得力があり、続いて、グループ概要、製品 紹介、トップメッセージと全体像を、カラフルに明快に紹介し ていく展開は爽やかで、テンポがあります。

グループのコアとも言うべき 「ものづくり」に関しては、7 項目の環境基準をクリアした2008年度新モデル「環境配 慮型製品 |は99%を達成し、2009年度には100%完遂を 目指すと共に、更なる上位基準を新設するという意気込み を評価します。

消費電力の少ない電子ペーパーセル、発光効率の高い照 明用LED等々「ミクロの世界で培われた高精度の技術力」を 活かした環境対応製品は、グループの今後の方向性を示唆 しています。

ただ、シチズンの代表的製品エコドライブの特集では、上 段は刈り込んで、下段の担当者コメントをクローズアップす る方が主旨が活きるように思いました。内容を詰め込みすぎ ず、簡潔な文章で、「読んでもらう工夫」がほしいところです。

CSR活動の取組み状況では、全社中39社の調査でコン プライアンス意識や、CSRホットライン認知度に大幅な向 上がみられ、また課題ごとに各社の実施状況を、多様な角 度からアプローチしており、総じて今回は「目標」と「達成度」 を目に見える形で示そうとする努力が紙面から伝わってき ました。

今後コアとなるべき従業員に対する課題ですが、「多様 性の尊重」という人を大切にする人材育成方針は、スキル の習得のみならず、自由闊達な風土から生まれる新技術を 育む基盤醸成であり、社の将来を見据えた取り組みとして 期待しております。



昨年、CSR報告書は、企業理念実現のための取り組み (PDCA)に対するコミットメントの発信ともいえると書き ました。本年も同じ視点から意見を述べたいと思います。

1.評価したい点

昨年同様、事業活動のすべてで、「市民に愛され市民に 貢献する という企業理念に基づき取り組みを進めていま す。今年は、取り組み状況を4点で総括すると共に、企業行 動憲章に即したCSRの課題と取り組み状況の表も復活、 活動のPDCAを回していることがわかります。また、グルー プ各社の取り組み紹介も増え、グループとしての取り組み の広がりが感じられます。

環境経営では、昨年に続き、今年度の目標、実績、評価、 次年度の目標が示され、PDCAを回しながら継続的に取 り組む姿勢が評価できます。海外での取り組み事例も紹 介され、各製造拠点で取り組みを進めていることがわかり ます。

2.一層の努力や改善を求めたい点

昨年と比べ、よりPDCAを意識したつくりになっていま すが、環境経営のように、取り組みの評価と次年度の目標 まで一覧表にすると、流れがより明確になります。環境経 営の目標未達成項目については、特に、取り組みの見直し (Check)と改善(Act)が重要です。

海外での課題や取り組みについては、努力が感じられま すが、一層の情報が欲しいところです。これについては、中 国拠点でCSRミーティングを開催し、各拠点の実情を把 握、今後の進め方を検討されたとのことなので、来年の報 告を期待します。

3.今後への期待

「市民に愛され市民に貢献する」は、まさに社会最適企 業としてのコミットメントであり、今後は、社会最適企業だ けが持続的に成長できると考えられます。これからも、「全 員参加しという全社最適で、地球と人にやさしいものづく りを続けられることを期待します。