| 決算データ | 2025年度 | 2026年度 | |
|---|---|---|---|
| (単位：億円) | 通期 | 通期予想 8/14 | 通期予想 11/12 |
| ※ 億円未満切捨て | | | |
| 円/米ドル | 150 | 156 | 158 |
| 円/ユーロ | 174 | 181 | 180 |
| **売上高** | | | |
| 時計事業 | 1,970 | 2,230 | 2,420 |
| 工作機械事業 | 862 | 1,040 | 1,100 |
| デバイス事業 | 634 | 680 | 700 |
| **合計** | **3,468** | **3,950** | **4,220** |
| **営業利益** | | | |
| 時計事業 | 250 | 290 | 400 |
| 工作機械事業 | 77 | 135 | 145 |
| デバイス事業 | 37 | 45 | 55 |
| 消去又は全社 | ▲ 63 | ▲ 65 | ▲ 70 |
| **合計** | **302** | **405** | **530** |
| **営業利益率** | | | |
| 時計事業 | 12.7% | 13.0% | 16.5% |
| 工作機械事業 | 9.0% | 13.0% | 13.2% |
| デバイス事業 | 5.9% | 6.6% | 7.9% |
| **合計** | **8.7%** | **10.3%** | **12.6%** |
| **その他の指標** | | | |
| 経常利益 | 384 | 435 | 555 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 311 | 320 | 400 |
| 設備投資 | 285 | 255 | 260 |
| 減価償却費 | 144 | 155 | 160 |
| 研究開発 | 57 | 60 | 60 |
| 広告宣伝費 | 243 | 285 | 300 |
| ①現金及び預金 | 1,055 | | |
| ②有利子負債 | 679 | | |
| ネットキャッシュ（①-②） | 375 | | |
| 営業活動によるCF | 388 | | |
| 投資活動によるCF | ▲ 154 | | |
| フリーキャッシュフロー | 233 | | |
| 財務活動によるCF | ▲ 176 | | |
| 現金及び現金同等物残高 | 1,039 | | |
| 期末発行済株式数(千株) | 246,000 | | |
| 自己株式数 | 2,006 | | |
| 自己株式控除後 | 243,993 | | |
| 棚卸資産 | 1,219 | | |
| 総資産 | 4,683 | | |
| ＲＯＡ ※1 | 7.0% | | |
| 自己資本 | 2,931 | | |
| 自己資本比率 | 62.6% | | |
| ＲＯＥ ※2 | 11.3% | | |
| 連結従業員数（人）※3 | 14,163 | | |
| 国内 | 6,339 | | |
| 海外 | 7,824 | | |

| 決算データ | 2025年度 | | 2026年度 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| (単位：億円) | 上期 | 下期 | 上期予想 8/14 | 上期 | 前年同期比 (%) | 下期予想 8/14 | 下期予想 11/12 |
| ※ 億円未満切捨て | | | | | | | |
| 円/米ドル | 146 | 154 | 157 | 160 | ＋9.9% | 155 | 155 |
| 円/ユーロ | 167 | 181 | 183 | 185 | ＋11.1% | 180 | 175 |
| **売上高** | | | | | | | |
| 時計事業 | 893 | 1,076 | 1,090 | 1,170 | ＋31.0% | 1,140 | 1,249 |
| 工作機械事業 | 385 | 477 | 515 | 539 | ＋40.1% | 525 | 560 |
| デバイス事業 | 313 | 321 | 355 | 360 | ＋15.1% | 325 | 339 |
| **合計** | **1,592** | **1,875** | **1,960** | **2,071** | **＋30.0%** | **1,990** | **2,148** |
| **営業利益** | | | | | | | |
| 時計事業 | 117 | 133 | 145 | 224 | ＋91.1% | 145 | 175 |
| 工作機械事業 | 26 | 50 | 65 | 68 | ＋157.7% | 70 | 76 |
| デバイス事業 | 16 | 21 | 27 | 32 | ＋98.2% | 18 | 22 |
| 消去又は全社 | ▲ 30 | ▲ 32 | ▲ 32 | ▲ 33 | - | ▲ 33 | ▲ 36 |
| **合計** | **129** | **172** | **205** | **292** | **＋125.1%** | **200** | **237** |
| **営業利益率** | | | | | | | |
| 時計事業 | 13.2% | 12.4% | 13.3% | 19.2% | - | 12.7% | 14.0% |
| 工作機械事業 | 6.9% | 10.6% | 12.6% | 12.7% | - | 13.3% | 13.7% |
| デバイス事業 | 5.2% | 6.7% | 7.6% | 8.9% | - | 5.5% | 6.8% |
| **合計** | **8.2%** | **9.2%** | **10.5%** | **14.1%** | - | **10.1%** | **11.1%** |
| **その他の指標** | | | | | | | |
| 経常利益 | 161 | 222 | 225 | 309 | ＋91.0% | 210 | 245 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 118 | 192 | 170 | 243 | ＋105.1% | 150 | 156 |
| 設備投資 | 119 | 166 | 110 | 102 | ▲ 13.9% | 145 | 157 |
| 減価償却費 | 69 | 74 | 70 | 79 | ＋15.2% | 85 | 80 |
| 研究開発 | 29 | 28 | 30 | 30 | ＋3.9% | 30 | 29 |
| 広告宣伝費 | 105 | 138 | 135 | 143 | ＋36.5% | 150 | 156 |
| ①現金及び預金 | 953 | 1,055 | | 1,011 | | | |
| ②有利子負債 | 663 | 679 | | 632 | | | |
| ネットキャッシュ（①-②） | 289 | 375 | | 378 | | | |
| 営業活動によるCF | 157 | 230 | | 181 | | | |
| 投資活動によるCF | ▲ 30 | ▲ 124 | | ▲ 106 | | | |
| フリーキャッシュフロー | 127 | 106 | | 75 | | | |
| 財務活動によるCF | ▲ 116 | ▲ 60 | | ▲ 109 | | | |
| 現金及び現金同等物残高 | 949 | 1,039 | | 998 | | | |
| 期末発行済株式数(千株) | 246,000 | 246,000 | | 246,000 | | | |
| 自己株式数 | 2,004 | 2,006 | | 2,004 | | | |
| 自己株式控除後 | 243,995 | 243,993 | | 243,995 | | | |
| 棚卸資産 | 1,192 | 1,219 | | 1,312 | | | |
| 総資産 | 4,312 | 4,683 | | 4,842 | | | |
| 自己資本 | 2,634 | 2,931 | | 3,083 | | | |
| 自己資本比率 | 61.1% | 62.6% | | 63.7% | | | |
| 連結従業員数（人）※3 | 14,254 | 14,163 | | 14,446 | | | |
| 国内 | 6,412 | 6,339 | | 6,421 | | | |
| 海外 | 7,842 | 7,824 | | 8,025 | | | |

| 決算データ | 2025年度 | | | | 2026年度 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| (単位：億円) | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 1Q | 2Q | 前年同期比 (%) |
| ※ 億円未満切捨て | | | | | | | |
| 円/米ドル | 146 | 147 | 153 | 155 | 160 | 161 | ＋10.2% |
| 円/ユーロ | 163 | 171 | 178 | 184 | 185 | 185 | ＋8.3% |
| **売上高** | | | | | | | |
| 時計事業 | 415 | 478 | 582 | 494 | 548 | 622 | ＋30.0% |
| 工作機械事業 | 189 | 195 | 237 | 240 | 256 | 283 | ＋45.0% |
| デバイス事業 | 147 | 165 | 159 | 161 | 176 | 184 | ＋11.2% |
| **合計** | **752** | **839** | **978** | **897** | **981** | **1,089** | **＋29.8%** |
| **営業利益** | | | | | | | |
| 時計事業 | 44 | 73 | 89 | 43 | 71 | 153 | ＋108.5% |
| 工作機械事業 | 15 | 11 | 25 | 25 | 32 | 36 | ＋217.5% |
| デバイス事業 | 4 | 12 | 9 | 12 | 13 | 18 | ＋52.7% |
| 消去又は全社 | ▲ 16 | ▲ 14 | ▲ 15 | ▲ 17 | ▲ 17 | ▲ 15 | - |
| **合計** | **46** | **82** | **108** | **63** | **99** | **193** | **＋133.1%** |
| **営業利益率** | | | | | | | |
| 時計事業 | 10.6% | 15.4% | 15.4% | 8.8% | 13.0% | 24.7% | - |
| 工作機械事業 | 8.0% | 5.9% | 10.7% | 10.5% | 12.5% | 12.8% | - |
| デバイス事業 | 2.7% | 7.3% | 5.8% | 7.6% | 7.7% | 10.0% | - |
| **合計** | **6.2%** | **9.9%** | **11.1%** | **7.1%** | **10.1%** | **17.7%** | - |
| **その他の指標** | | | | | | | |
| 経常利益 | 61 | 100 | 141 | 80 | 117 | 191 | ＋91.1% |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益 | 91 | 26 | 103 | 88 | 89 | 154 | ＋473.7% |
| 設備投資 | 46 | 73 | 71 | 94 | 48 | 54 | ▲ 25.9% |
| 減価償却費 | 34 | 34 | 37 | 37 | 39 | 40 | ＋17.3% |
| 研究開発 | 15 | 14 | 13 | 14 | 16 | 13 | ▲ 3.1% |
| - | - | - | - | - | - | - | - |
| ①現金及び預金 | 989 | 953 | 1,002 | 1,055 | 1,040 | 1,011 | |
| ②有利子負債 | 700 | 663 | 664 | 679 | 681 | 632 | |
| ネットキャッシュ（①-②） | 288 | 289 | 338 | 375 | 359 | 378 | |
| 営業活動によるCF | 99 | 58 | 123 | 106 | 113 | 67 | |
| 投資活動によるCF | 17 | ▲ 47 | ▲ 64 | ▲ 60 | ▲ 59 | ▲ 46 | |
| フリーキャッシュフロー | 116 | 10 | 59 | 46 | 53 | 21 | |
| 財務活動によるCF | ▲ 62 | ▲ 54 | ▲ 54 | ▲ 6 | ▲ 63 | ▲ 45 | |
| 現金及び現金同等物残高 | 975 | 949 | 990 | 1,039 | 1,033 | 998 | |
| 期末発行済株式数(千株) | 246,000 | 246,000 | 246,000 | 246,000 | 246,000 | 246,000 | |
| 自己株式数 | 2,132 | 2,004 | 2,005 | 2,006 | 2,006 | 2,004 | |
| 自己株式控除後 | 243,867 | 243,995 | 243,994 | 243,993 | 243,993 | 243,995 | |
| 棚卸資産 | 1,149 | 1,192 | 1,202 | 1,219 | 1,289 | 1,312 | |
| 総資産 | 4,189 | 4,312 | 4,563 | 4,683 | 4,787 | 4,842 | |
| 自己資本 | 2,544 | 2,634 | 2,792 | 2,931 | 2,978 | 3,083 | |
| 自己資本比率 | 60.7% | 61.1% | 61.2% | 62.6% | 62.2% | 63.7% | |
| 連結従業員数（人）※3 | 14,452 | 14,254 | 14,150 | 14,163 | 14,462 | 14,446 | |
| 国内 | 6,449 | 6,412 | 6,371 | 6,339 | 6,450 | 6,421 | |
| 海外 | 8,003 | 7,842 | 7,779 | 7,824 | 8,012 | 8,025 | |

※1　ROA = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "総資産（期首残高と期末残高の平均値）"

※2　ROE = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "自己資本（期首残高と期末残高の平均値）"

※3　臨時従業員含む