

決算データ	2024年度	2025年度			2026年度
		通期予想		前年同期比	通期予想
(単位: 億円)				(%)	
※ 億円未満切捨て	通期	2/12	通期		5/13
円/米ドル	153	149	150	▲1.8%	150
円/ユーロ	164	173	174	+5.9%	175

売上高					
時計事業	1,792	1,900	1,970	+10.0%	2,010
工作機械事業	743	840	862	+16.1%	950
デバイス事業 ※1	633	635	634	+0.2%	660
合計	3,168	3,375	3,468	+9.4%	3,620

営業利益					
時計事業	181	230	250	+38.1%	255
工作機械事業	56	75	77	+36.4%	115
デバイス事業 ※1	29	30	37	+26.9%	40
消去又は全社	▲62	▲65	▲63	-	▲65
合計	205	270	302	+46.9%	345

営業利益率					
時計事業	10.1%	12.1%	12.7%	-	12.7%
工作機械事業	7.6%	8.9%	9.0%	-	12.1%
デバイス事業 ※1	4.7%	4.7%	5.9%	-	6.1%
合計	6.5%	8.0%	8.7%	-	9.5%

その他の指標					
経常利益	230	335	384	+67.0%	375
親会社株主に帰属する当期純利益	238	240	311	+30.3%	275
設備投資	209	280	285	+36.8%	230
減価償却費	135	140	144	+5.9%	150
研究開発	56	60	57	+1.8%	60
広告宣伝費	226	230	243	+7.9%	255
①現金及び預金	937		1,055		
②有利子負債	699		679		
ネットキャッシュ (①-②)	237		375		
営業活動によるCF	357		388		
投資活動によるCF	▲100		▲154		
フリーキャッシュフロー	257		233		
財務活動によるCF	▲125		▲176		
現金及び現金同等物残高	925		1,039		
期末発行済株式数(千株)	246,000		246,000		
自己株式数	2,131		2,006		
自己株式控除後	243,868		243,993		
棚卸資産	1,112		1,219		
総資産	4,155		4,683		
ROA ※2	5.7%		7.0%		
自己資本	2,559		2,931		
自己資本比率	61.6%		62.6%		
ROE ※3	9.5%		11.3%		
連結従業員数(人) ※4	14,452		14,163		
国内	6,407		6,339		
海外	8,045		7,824		

※1 2025年度より電子機器他事業は「デバイス事業」に集約。2024年度実績はデバイス事業と電子機器他事業を統合し「デバイス事業」として表記。
時計事業についても一部変更あり。

※2 ROA = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "総資産 (期首残高と期末残高の平均値)"

2024年度		2025年度				2026年度	
上期	下期	上期	下期予想	下期	前年同期比	上期予想	下期予想
154	152	146	151	154	+1.3%	150	150
167	162	167	179	181	+11.9%	175	175

857	934	893	1,006	1,076	+15.2%	940	1,070
373	369	385	454	477	+29.4%	475	475
333	299	313	321	321	+7.1%	340	320
1,565	1,603	1,592	1,782	1,875	+17.0%	1,755	1,865

96	85	117	112	133	+56.4%	118	137
30	26	26	48	50	+91.6%	57	58
27	1	16	13	21	+1,034.0%	22	18
▲31	▲30	▲30	▲34	▲32	-	▲32	▲33
123	82	129	140	172	+108.9%	165	180

11.3%	9.1%	13.2%	11.2%	12.4%	-	12.6%	12.8%
8.1%	7.2%	6.9%	10.6%	10.6%	-	12.0%	12.2%
8.3%	0.6%	5.2%	4.3%	6.7%	-	6.5%	5.6%
7.9%	5.2%	8.2%	7.9%	9.2%	-	9.4%	9.7%

122	107	161	173	222	+106.9%	175	200
122	115	118	121	192	+65.7%	130	145
67	142	119	160	166	+17.2%	95	135
66	69	69	70	74	+7.5%	70	80
28	28	29	30	28	+0.0%	30	30
105	120	105	124	138	+15.5%	120	135
839	937	953		1,055			
703	699	663		679			
136	237	289		375			
133	223	157		230			
▲25	▲75	▲30		▲124			
108	148	127		106			
▲58	▲66	▲116		▲60			
832	925	949		1,039			
246,000	246,000	246,000		246,000			
2,130	2,131	2,004		2,006			
243,869	243,868	243,995		243,993			
1,172	1,112	1,192		1,219			
4,102	4,155	4,312		4,683			
2,459	2,559	2,634		2,931			
60.0%	61.6%	61.1%		62.6%			
14,700	14,452	14,254		14,163			
6,468	6,407	6,412		6,339			
8,232	8,045	7,842		7,824			

	2024年度				2025年度				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	前年同期比
円/米ドル	155	153	150	154	146	147	153	155	+0.8%
円/ユーロ	167	166	162	161	163	171	178	184	+14.2%

売上高									
時計事業	416	441	517	417	415	478	582	494	+18.6%
工作機械事業	179	194	185	183	189	195	237	240	+31.0%
デバイス事業 ※1	163	170	148	151	147	165	159	161	+7.0%
合計	758	806	851	751	752	839	978	897	+19.3%

営業利益									
時計事業	37	59	63	21	44	73	89	43	+104.7%
工作機械事業	13	17	13	12	15	11	25	25	+99.6%
デバイス事業 ※1	12	15	3	▲1	4	12	9	12	-
消去又は全社	▲15	▲15	▲13	▲16	▲16	▲14	▲15	▲17	-
合計	46	76	67	15	46	82	108	63	+308.9%

営業利益率									
時計事業	8.9%	13.5%	12.3%	5.1%	10.6%	15.4%	15.4%	8.8%	-
工作機械事業	7.3%	8.8%	7.4%	6.9%	8.0%	5.9%	10.7%	10.5%	-
デバイス事業 ※1	7.4%	9.2%	2.3%	▲1.0%	2.7%	7.3%	5.8%	7.6%	-
合計	6.2%	9.5%	7.9%	2.1%	6.2%	9.9%	11.1%	7.1%	-

その他の指標									
経常利益	73	49	97	10	61	100	141	80	+677.9%
親会社株主に帰属する四半期純利益	85	37	99	16	91	26	103	88	+431.9%
設備投資	25	42	63	78	46	73	71	94	+21.0%
減価償却費	33	33	34	35	34	34	37	37	+4.7%
研究開発	14	14	13	14	15	14	13	14	▲0.3%
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
①現金及び預金	891	839	935	937	989	953	1,002	1,055	
②有利子負債	715	703	712	699	700	663	664	679	
ネットキャッシュ (①-②)	176	136	223	237	288	289	338	375	
営業活動によるCF	86	47	131	91	99	58	123	106	
投資活動によるCF	18	▲43	▲22	▲52	17	▲47	▲64	▲60	
フリーキャッシュフロー	104	4	109	38	116	10	59	46	
財務活動によるCF	▲53	▲4	▲57	▲9	▲62	▲54	▲54	▲6	
現金及び現金同等物残高	886	832	928	925	975	949	990	1,039	
期末発行済株式数(千株)	246,000	246,000	246,000	246,000	246,000	246,000	246,000	246,000	
自己株式数	2,179	2,130	2,131	2,131	2,132	2,004	2,005	2,006	
自己株式控除後	243,820	243,869	243,868	243,868	243,867	243,995	243,994	243,993	
棚卸資産	1,215	1,172	1,178	1,112	1,149	1,192	1,202	1,219	
総資産	4,322	4,102	4,311	4,155	4,189	4,312	4,563	4,683	
自己資本	2,581	2,459	2,608	2,559	2,544	2,634	2,792	2,931	
自己資本比率	59.7%	60.0%	60.5%	61.6%	60.7%	61.1%	61.2%	62.6%	
連結従業員数(人) ※4	14,870	14,700	14,571	14,452	14,452	14,254	14,150	14,163	
国内	6,557	6,468	6,460	6,407	6,449	6,412	6,371	6,339	
海外	8,313	8,232	8,111	8,045	8,003	7,842	7,779	7,824	

※3 ROE = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "自己資本 (期首残高と期末残高の平均値)"

※4 臨時従業員含む