

決算データ	2024年度	2025年度	
(単位：億円) ※ 億円未満切捨て	通期	通期予想 11/12	通期予想 2/12
円/米ドル	153	146	149
円/ユーロ	164	168	173

売上高			
時計事業	1,792	1,860	1,900
工作機械事業	743	790	840
デバイス事業 ※1	633	620	635
合計	3,168	3,270	3,375

営業利益			
時計事業	181	220	230
工作機械事業	56	64	75
デバイス事業 ※1	29	24	30
消去又は全社	▲ 62	▲ 63	▲ 65
合計	205	245	270

営業利益率			
時計事業	10.1%	11.8%	12.1%
工作機械事業	7.6%	8.1%	8.9%
デバイス事業 ※1	4.7%	3.9%	4.7%
合計	6.5%	7.5%	8.0%

その他の指標			
経常利益	230	290	335
親会社株主に帰属する当期純利益	238	220	240
設備投資	209	270	280
減価償却費	135	140	140
研究開発	56	60	60
広告宣伝費	226	220	230
①現金及び預金	937		
②有利子負債	699		
ネットキャッシュ (①-②)	237		
営業活動によるCF	357		
投資活動によるCF	▲ 100		
フリーキャッシュフロー	257		
財務活動によるCF	▲ 125		
現金及び現金同等物残高	925		
期末発行済株式数(千株)	246,000		
自己株式数	2,131		
自己株式控除後	243,868		
棚卸資産	1,112		
総資産	4,155		
ROA ※2	5.7%		
自己資本	2,559		
自己資本比率	61.6%		
ROE ※3	9.5%		
連結従業員数 (人) ※4	14,452		
国内	6,407		
海外	8,045		

2024年度	2025年度	
3Q累計	3Q累計	前年同期比 (%)
152	148	▲ 2.7%
165	171	+3.3%

1,375	1,475	+7.3%
559	622	+11.2%
482	472	▲ 2.0%
2,417	2,571	+6.4%

160	207	+29.2%
43	51	+18.2%
31	25	▲ 18.8%
▲ 45	▲ 45	-
190	238	+25.5%

11.7%	14.0%	-
7.9%	8.4%	-
6.5%	5.4%	-
7.9%	9.3%	-

219	303	+38.2%
222	222	+0.1%
130	191	+46.2%
100	106	+6.3%
42	43	+2.5%
-	-	-

935	1,002	
712	664	
223	338	

265	281	
▲ 47	▲ 94	
218	186	
▲ 115	▲ 170	
928	990	

246,000	246,000	
2,131	2,005	
243,868	243,994	
1,178	1,202	
4,311	4,563	

2,608	2,792	
60.5%	61.2%	

14,571	14,150	
6,460	6,371	
8,111	7,779	

2024年度		2025年度		
上期	下期	上期	下期予想 11/12	下期予想 2/12
154	152	146	145	151
167	162	167	170	179

857	934	893	966	1,006
373	369	385	404	454
333	299	313	306	321
1,565	1,603	1,592	1,677	1,782

96	85	117	102	112
30	26	26	37	48
27	1	16	7	13
▲ 31	▲ 30	▲ 30	▲ 32	▲ 34
123	82	129	115	140

11.3%	9.1%	13.2%	10.6%	11.2%
8.1%	7.2%	6.9%	9.2%	10.6%
8.3%	0.6%	5.2%	2.6%	4.3%
7.9%	5.2%	8.2%	6.9%	7.9%

122	107	161	128	173
122	115	118	101	121
67	142	119	150	160
66	69	69	70	70
28	28	29	30	30
105	120	105	114	124

839	937	953
703	699	663
136	237	289

133	223	157
▲ 25	▲ 75	▲ 30
108	148	127
▲ 58	▲ 66	▲ 116
832	925	949

246,000	246,000	246,000
2,130	2,131	2,004
243,869	243,868	243,995
1,172	1,112	1,192
4,102	4,155	4,312

2,459	2,559	2,634
60.0%	61.6%	61.1%

14,700	14,452	14,254
6,468	6,407	6,412
8,232	8,045	7,842

円/米ドル 円/ユーロ	2024年度				2025年度			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	前年同期比 (%)
	155	153	150	154	146	147	153	+1.9%
	167	166	162	161	163	171	178	+9.6%

売上高								
時計事業	416	441	517	417	415	478	582	+12.5%
工作機械事業	179	194	185	183	189	195	237	+27.8%
デバイス事業 ※1	163	170	148	151	147	165	159	+7.1%
合計	758	806	851	751	752	839	978	+14.9%

営業利益								
時計事業	37	59	63	21	44	73	89	+40.2%
工作機械事業	13	17	13	12	15	11	25	+84.2%
デバイス事業 ※1	12	15	3	▲ 1	4	12	9	+166.1%
消去又は全社	▲ 15	▲ 15	▲ 13	▲ 16	▲ 16	▲ 14	▲ 15	-
合計	46	76	67	15	46	82	108	+62.5%

営業利益率								
時計事業	8.9%	13.5%	12.3%	5.1%	10.6%	15.4%	15.4%	-
工作機械事業	7.3%	8.8%	7.4%	6.9%	8.0%	5.9%	10.7%	-
デバイス事業 ※1	7.4%	9.2%	2.3%	▲1.0%	2.7%	7.3%	5.8%	-
合計	6.2%	9.5%	7.9%	2.1%	6.2%	9.9%	11.1%	-

その他の指標								
経常利益	73	49	97	10	61	100	141	+46.0%
親会社株主に帰属する四半期純利益	85	37	99	16	91	26	103	+4.2%
設備投資	25	42	63	78	46	73	71	+12.6%
減価償却費	33	33	34	35	34	34	37	+10.3%
研究開発	14	14	13	14	15	14	13	+0.4%
-	-	-	-	-	-	-	-	-

①現金及び預金	891	839	935	937	989	953	1,002	
②有利子負債	715	703	712	699	700	663	664	
ネットキャッシュ (①-②)	176	136	223	237	288	289	338	

営業活動によるCF	86	47	131	91	99	58	123	
投資活動によるCF	18	▲ 43	▲ 22	▲ 52	17	▲ 47	▲ 64	
フリーキャッシュフロー	104	4	109	38	116	10	59	
財務活動によるCF	▲ 53	▲ 4	▲ 57	▲ 9	▲ 62	▲ 54	▲ 54	
現金及び現金同等物残高	886	832	928	925	975	949	990	

期末発行済株式数(千株)	246,000	246,000	246,000	246,000	246,000	246,000	246,000	
自己株式数	2,179	2,130	2,131	2,131	2,132	2,004	2,005	
自己株式控除後	243,820	243,869	243,868	243,868	243,867	243,995	243,994	
棚卸資産	1,215	1,172	1,178	1,112	1,149	1,192	1,202	
総資産	4,322	4,102	4,311	4,155	4,189	4,312	4,563	

自己資本	2,581	2,459	2,608	2,559	2,544	2,634	2,792	
自己資本比率	59.7%	60.0%	60.5%	61.6%	60.7%	61.1%	61.2%	

連結従業員数 (人) ※4	14,870	14,700	14,571	14,452	14,452	14,254	14,150	
国内	6,557	6,468	6,460	6,407	6,449	6,412	6,371	
海外	8,313	8,232	8,111	8,045	8,003	7,842	7,779	

※1 2025年度より電子機器他事業は「デバイス事業」に集約。2024年度実績はデバイス事業と電子機器他事業を統合し「デバイス事業」として表記。

時計事業についても一部変更あり。

※2 ROA = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "総資産（期首残高と期末残高の平均値）"

※3 ROE = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "自己資本（期首残高と期末残高の平均値）"

※4 臨時従業員含む