

決算データ (単位：億円) ※ 億円未満切捨て		2024年度	2025年度	
		通期	通期予想 5/13	通期予想 11/12
円/米ドル		153	145	146
円/ユーロ		164	160	168
売上高				
時計事業		1,792	1,800	1,860
工作機械事業		743	755	790
デバイス事業 ※1		633	625	620
合計		3,168	3,180	3,270
営業利益				
時計事業		181	185	220
工作機械事業		56	60	64
デバイス事業 ※1		29	20	24
消去又は全社		▲ 62	▲ 65	▲ 63
合計		205	200	245
営業利益率				
時計事業		10.1%	10.3%	11.8%
工作機械事業		7.6%	7.9%	8.1%
デバイス事業 ※1		4.7%	3.2%	3.9%
合計		6.5%	6.3%	7.5%
その他の指標				
経常利益		230	220	290
親会社株主に帰属する当期純利益		238	200	220
設備投資		209	250	270
減価償却費		135	135	140
研究開発		56	60	60
広告宣伝費		226	220	220
①現金及び預金		937		
②有利子負債		699		
ネットキャッシュ (①-②)		237		
営業活動によるCF		357		
投資活動によるCF		▲ 100		
フリーキャッシュフロー		257		
財務活動によるCF		▲ 125		
現金及び現金同等物残高		925		
期末発行済株式数(千株)		246,000		
自己株式数		2,131		
自己株式控除後		243,868		
棚卸資産		1,112		
総資産		4,155		
ROA ※2		5.7%		
自己資本		2,559		
自己資本比率		61.6%		
ROE ※3		9.5%		
連結従業員数 (人) ※4		14,452		
国内		6,407		
海外		8,045		

※1 2025年度より電子機器他事業は「デバイス事業」に集約。2024年度実績はデバイス事業と電子機器他事業を統合し「デバイス事業」として表記。
時計事業についても一部変更あり。

※2 ROA = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "総資産（期首残高と期末残高の平均値）"

2024年度		2025年度				
上期	下期	上期予想 5/13	上期	前年同期比 (%)	下期予想 5/13	下期予想 11/12
154	152	145	146	▲ 5.0%	145	145
167	162	160	167	+0.2%	160	170
857	934	865	893	+4.2%	935	966
373	369	370	385	+3.0%	385	404
333	299	315	313	▲ 6.0%	310	306
1,565	1,603	1,550	1,592	+1.7%	1,630	1,677
96	85	87	117	+21.9%	98	102
30	26	25	26	▲ 12.0%	35	37
27	1	11	16	▲ 41.8%	9	7
▲ 31	▲ 30	▲ 33	▲ 30	-	▲ 32	▲ 32
123	82	90	129	+5.3%	110	115
11.3%	9.1%	10.1%	13.2%	-	10.5%	10.6%
8.1%	7.2%	6.8%	6.9%	-	9.1%	9.2%
8.3%	0.6%	3.5%	5.2%	-	2.9%	2.6%
7.9%	5.2%	5.8%	8.2%	-	6.7%	6.9%
122	107	100	161	+32.0%	120	128
122	115	110	118	▲ 3.3%	90	101
67	142	100	119	+78.2%	150	150
66	69	65	69	+4.3%	70	70
28	28	30	29	+3.6%	30	30
105	120	105	105	▲ 0.7%	115	114
839	937		953			
703	699		663			
136	237		289			
133	223		157			
▲ 25	▲ 75		▲ 30			
108	148		127			
▲ 58	▲ 66		▲ 116			
832	925		949			
246,000	246,000		246,000			
2,130	2,131		2,004			
243,869	243,868		243,995			
1,172	1,112		1,192			
4,102	4,155		4,312			
2,459	2,559		2,634			
60.0%	61.6%		61.1%			
14,700	14,452		14,254			
6,468	6,407		6,412			
8,232	8,045		7,842			

	2024年度				2025年度		
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	前年同期比 (%)
	円/米ドル	155	153	150	154	146	147
円/ユーロ	167	166	162	161	163	171	+2.9%

売上高							
時計事業	416	441	517	417	415	478	+8.4%
工作機械事業	179	194	185	183	189	195	+0.3%
デバイス事業 ※1	163	170	148	151	147	165	▲ 2.6%
合計	758	806	851	751	752	839	+4.1%

営業利益							
時計事業	37	59	63	21	44	73	+24.0%
工作機械事業	13	17	13	12	15	11	▲ 32.8%
デバイス事業 ※1	12	15	3	▲ 1	4	12	▲ 22.6%
消去又は全社	▲ 15	▲ 15	▲ 13	▲ 16	▲ 16	▲ 14	-
合計	46	76	67	15	46	82	+8.4%

営業利益率							
時計事業	8.9%	13.5%	12.3%	5.1%	10.6%	15.4%	-
工作機械事業	7.3%	8.8%	7.4%	6.9%	8.0%	5.9%	-
デバイス事業 ※1	7.4%	9.2%	2.3%	▲1.0%	2.7%	7.3%	-
合計	6.2%	9.5%	7.9%	2.1%	6.2%	9.9%	-

その他の指標							
経常利益	73	49	97	10	61	100	+103.9%
親会社株主に帰属する四半期純利益	85	37	99	16	91	26	▲ 27.9%
設備投資	25	42	63	78	46	73	+74.3%
減価償却費	33	33	34	35	34	34	+3.5%
研究開発	14	14	13	14	15	14	▲ 0.5%
-	-	-	-	-	-	-	-
①現金及び預金	891	839	935	937	989	953	
②有利子負債	715	703	712	699	700	663	
ネットキャッシュ (①-②)	176	136	223	237	288	289	
営業活動によるCF	86	47	131	91	99	58	
投資活動によるCF	18	▲ 43	▲ 22	▲ 52	17	▲ 47	
フリーキャッシュフロー	104	4	109	38	116	10	
財務活動によるCF	▲ 53	▲ 4	▲ 57	▲ 9	▲ 62	▲ 54	
現金及び現金同等物残高	886	832	928	925	975	949	
期末発行済株式数(千株)	246,000	246,000	246,000	246,000	246,000	246,000	
自己株式数	2,179	2,130	2,131	2,131	2,132	2,004	
自己株式控除後	243,820	243,869	243,868	243,868	243,867	243,995	
棚卸資産	1,215	1,172	1,178	1,112	1,149	1,192	
総資産	4,322	4,102	4,311	4,155	4,189	4,312	
自己資本	2,581	2,459	2,608	2,559	2,544	2,634	
自己資本比率	59.7%	60.0%	60.5%	61.6%	60.7%	61.1%	
連結従業員数 (人) ※4	14,870	14,700	14,571	14,452	14,452	14,254	
国内	6,557	6,468	6,460	6,407	6,449	6,412	
海外	8,313	8,232	8,111	8,045	8,003	7,842	

※3 ROE = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "自己資本（期首残高と期末残高の平均値）"

※4 臨時従業員含む