

決算データ	2024年度	2025年度
	通期	通期予想
	5/13	
円/米ドル	153	145
円/ユーロ	164	160

売上高

時計事業	1,792	1,800
工作機械事業	743	755
デバイス事業 ※1	633	625
合計	3,168	3,180

営業利益

時計事業	181	185
工作機械事業	56	60
デバイス事業 ※1	29	20
消去又は全社	▲ 62	▲ 65
合計	205	200

営業利益率

時計事業	10.1%	10.3%
工作機械事業	7.6%	7.9%
デバイス事業 ※1	4.7%	3.2%
合計	6.5%	6.3%

その他の指標

経常利益	230	220
親会社株主に帰属する当期純利益	238	200
設備投資	209	250
減価償却費	135	135
研究開発	56	60
広告宣伝費	226	220
①現金及び預金	937	
②有利子負債	699	
ネットキャッシュ (①-②)	237	
営業活動によるCF	357	
投資活動によるCF	▲ 100	
フリーキャッシュフロー	257	
財務活動によるCF	▲ 125	
現金及び現金同等物残高	925	
期末発行済株式数(千株)	246,000	
自己株式数	2,131	
自己株式控除後	243,868	
棚卸資産	1,112	
総資産	4,155	
ROA ※2	5.7%	
自己資本	2,559	
自己資本比率	61.6%	
ROE ※3	9.5%	
連結従業員数 (人) ※4	14,452	
国内	6,407	
海外	8,045	

2024年度		2025年度	
上期	下期	上期予想	下期予想
5/13	5/13		
154	152	145	145
167	162	160	160

857	934	865	935
373	369	370	385
333	299	315	310
1,565	1,603	1,550	1,630

96	85	87	98
30	26	25	35
27	1	11	9
▲ 31	▲ 30	▲ 33	▲ 32
123	82	90	110

11.3%	9.1%	10.1%	10.5%
8.1%	7.2%	6.8%	9.1%
8.3%	0.6%	3.5%	2.9%
7.9%	5.2%	5.8%	6.7%

122	107	100	120
122	115	110	90
67	142	100	150
66	69	65	70
28	28	30	30
105	120	105	115
839	937		
703	699		
136	237		
133	223		
▲ 25	▲ 75		
108	148		
▲ 58	▲ 66		
832	925		
246,000	246,000		
2,130	2,131		
243,869	243,868		
1,172	1,112		
4,102	4,155		
2,459	2,559		
60.0%	61.6%		
14,700	14,452		
6,468	6,407		
8,232	8,045		

	2024年度				2025年度	
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	前年同期比 (%)
円/米ドル	155	153	150	154	146	▲ 5.9%
円/ユーロ	167	166	162	161	163	▲ 2.5%

売上高

時計事業	416	441	517	417	415	▲ 0.3%
工作機械事業	179	194	185	183	189	+6.0%
デバイス事業 ※1	163	170	148	151	147	▲ 9.6%
合計	758	806	851	751	752	▲ 0.8%

営業利益

時計事業	37	59	63	21	44	+18.6%
工作機械事業	13	17	13	12	15	+15.1%
デバイス事業 ※1	12	15	3	▲ 1	4	▲ 66.8%
消去又は全社	▲ 15	▲ 15	▲ 13	▲ 16	▲ 16	-
合計	46	76	67	15	46	+0.3%

営業利益率

時計事業	8.9%	13.5%	12.3%	5.1%	10.6%	-
工作機械事業	7.3%	8.8%	7.4%	6.9%	8.0%	-
デバイス事業 ※1	7.4%	9.2%	2.3%	▲1.0%	2.7%	-
合計	6.2%	9.5%	7.9%	2.1%	6.2%	-

その他の指標

経常利益	73	49	97	10	61	▲ 16.1%
親会社株主に帰属する四半期純利益	85	37	99	16	91	+7.5%
設備投資	25	42	63	78	46	+84.9%
減価償却費	33	33	34	35	34	+5.0%
研究開発	14	14	13	14	15	+7.6%
-	-	-	-	-	-	-
①現金及び預金	891	839	935	937	989	
②有利子負債	715	703	712	699	700	
ネットキャッシュ (①-②)	176	136	223	237	288	
営業活動によるCF	86	47	131	91	99	
投資活動によるCF	18	▲ 43	▲ 22	▲ 52	17	
フリーキャッシュフロー	104	4	109	38	116	
財務活動によるCF	▲ 53	▲ 4	▲ 57	▲ 9	▲ 62	
現金及び現金同等物残高	886	832	928	925	975	
期末発行済株式数(千株)	246,000	246,000	246,000	246,000	246,000	
自己株式数	2,179	2,130	2,131	2,131	2,132	
自己株式控除後	243,820	243,869	243,868	243,868	243,867	
棚卸資産	1,215	1,172	1,178	1,112	1,149	
総資産	4,322	4,102	4,311	4,155	4,189	
自己資本	2,581	2,459	2,608	2,559	2,544	
自己資本比率	59.7%	60.0%	60.5%	61.6%	60.7%	
連結従業員数 (人) ※4	14,870	14,700	14,571	14,452	14,452	
国内	6,557	6,468	6,460	6,407	6,449	
海外	8,313	8,232	8,111	8,045	8,003	

※1 2025年度より電子機器他事業は「デバイス事業」に集約。2024年度実績はデバイス事業と電子機器他事業を統合し「デバイス事業」として表記。
時計事業についても一部変更あり。

※2 ROA = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "総資産（期首残高と期末残高の平均値）"

※3 ROE = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "自己資本（期首残高と期末残高の平均値）"

※4 臨時従業員含む