

決算データ	2020年度		2021年度	
	通期	通期予想 8/13	通期予想 11/11	
(単位:億円) ※ 億円未満切捨て				
円/米ドル	106	105	110	
円/ユーロ	123	125	128	
売上高				
腕時計	930	1,225	1,265	
その他	26	25	25	
時計事業	956	1,250	1,290	
工作機械事業	467	730	744	
精密加工部品	150	180	162	
オプトデバイス	150	165	160	
その他部品	157	170	185	
デバイス事業	459	515	507	
電子機器	161	165	169	
その他	22	20	20	
電子機器他事業	183	185	189	
売上高	2,066	2,680	2,730	
営業利益				
時計事業	▲ 81	55	76	
工作機械事業	29	103	109	
デバイス事業	▲ 4	24	23	
電子機器他事業	3	8	11	
消去又は全社	▲ 41	▲ 52	▲ 47	
営業利益	▲ 95	138	172	
営業利益率				
時計事業	▲ 8.6%	4.4%	5.9%	
工作機械事業	6.3%	14.1%	14.7%	
デバイス事業	▲ 1.1%	4.7%	4.6%	
電子機器他事業	2.1%	4.3%	5.8%	
営業利益率	▲ 4.6%	5.1%	6.3%	
その他の指標				
経常利益	▲ 41	150	190	
親会社株主に帰属する当期純利益	▲ 251	115	145	
設備投資	109	170	160	
減価償却費	115	120	120	
研究開発	55	65	55	
広告宣伝費	121	160	160	
①現金及び預金	1,018			
②有利子負債	748			
ネットキャッシュ(①-②)	269			
営業活動によるCF	74			
投資活動によるCF	▲ 76			
フリーキャッシュフロー	▲ 1			
財務活動によるCF	183			
現金及び現金同等物残高	995			
期末発行済株式数(千株)	314,353			
自己株式数	1,714			
自己株式控除後	312,638			
棚卸資産	902			
総資産	3,658			
ROA ※1	▲ 6.8%			
自己資本	2,039			
自己資本比率	55.8%			
ROE ※2	▲ 11.8%			
連結従業員数(人) ※3	17,044			
国内	6,898			
海外	10,146			

※1 ROA = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "総資産(期首残高と期末残高の平均値)"

※2 ROE = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "自己資本(期首残高と期末残高の平均値)"

※3 臨時従業員を含む。

2020年度		2021年度				
上期	下期	上期予想 8/13	上期	前年同期比 (%)	下期予想 8/13	下期予想 11/11
107	105	105	110	+2.3%	105	110
121	125	125	131	+8.4%	125	125
369	560	570	608	+65.0%	655	656
11	14	10	11	▲ 2.4%	15	14
381	575	580	620	+62.8%	670	670
207	259	370	383	+84.7%	360	360
65	85	80	76	+17.7%	100	85
77	73	85	85	+11.2%	80	74
71	86	90	92	+30.9%	80	92
213	245	255	255	+19.7%	260	251
76	85	85	88	+16.1%	80	80
11	10	10	9	▲ 20.2%	10	10
88	95	95	98	+11.4%	90	90
889	1,176	1,300	1,357	+52.5%	1,380	1,373
▲ 53	▲ 28	27	48	-	28	28
5	23	53	58	+894.5%	50	50
▲ 10	5	14	15	-	10	8
▲ 1	5	5	7	-	3	3
▲ 21	▲ 20	▲ 26	▲ 23	-	▲ 26	▲ 24
▲ 82	▲ 12	73	106	-	65	65
▲ 14.1%	▲ 4.9%	4.7%	7.8%	-	4.2%	4.2%
2.9%	9.0%	14.3%	15.4%	-	13.9%	13.9%
▲ 5.1%	2.4%	5.5%	6.0%	-	3.8%	3.2%
▲ 2.1%	6.0%	5.3%	7.6%	-	3.3%	3.9%
▲ 9.3%	▲ 1.1%	5.6%	7.9%	-	4.7%	4.7%
▲ 61	20	80	120	-	70	70
▲ 215	▲ 36	65	98	-	50	46
50	58	75	42	▲ 14.5%	95	117
57	57	59	57	▲ 0.7%	61	62
28	27	35	25	▲ 8.7%	30	29
44	77	60	63	+43.7%	100	96
996	1,018		1,130			
892	748		742			
104	269		387			
▲ 78	153		151			
▲ 64	▲ 11		▲ 39			
▲ 143	141		111			
333	▲ 150		▲ 15			
976	995		1,103			
314,353	314,353		314,353			
1,713	1,714		1,715			
312,640	312,638		312,638			
1,016	902		916			
3,691	3,658		3,845			
2,006	2,039		2,130			
54.3%	55.8%		55.4%			
17,753	17,044		16,505			
7,838	6,898		6,754			
9,915	10,146		9,751			

	2020年度				2021年度			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q予想 8/13	2Q	前年同期比 (%)
円/米ドル	108	106	105	104	109	105	110	+3.8%
円/ユーロ	118	123	124	127	131	125	130	+5.8%
売上高								
腕時計	114	254	330	230	286	283	322	+26.8%
その他	5	6	6	8	3	6	7	+22.7%
時計事業	120	260	336	238	290	289	330	+26.7%
工作機械事業	100	106	117	141	186	183	196	+84.3%
精密加工部品	25	39	44	41	40	39	36	▲ 8.1%
オプトデバイス	44	32	35	38	45	39	40	+26.4%
その他部品	33	37	39	46	45	44	47	+26.6%
デバイス事業	104	108	119	126	131	123	124	+14.0%
電子機器	36	40	42	43	44	40	44	+10.4%
その他	6	5	5	4	4	5	4	▲ 10.6%
電子機器他事業	42	45	47	47	49	46	49	+8.0%
売上高	368	521	621	555	657	642	699	+34.2%
営業利益								
時計事業	▲ 38	▲ 15	15	▲ 43	14	12	33	-
工作機械事業	3	2	8	14	26	26	32	+1,364.0%
デバイス事業	▲ 7	▲ 3	3	2	9	4	5	-
電子機器他事業	▲ 3	1	3	2	3	1	3	+213.9%
消去又は全社	▲ 11	▲ 10	▲ 9	▲ 10	▲ 12	▲ 13	▲ 10	-
営業利益	▲ 56	▲ 26	21	▲ 34	42	30	64	-
営業利益率								
時計事業	▲ 31.8%	▲ 6.0%	4.6%	▲ 18.3%	5.2%	4.1%	10.1%	-
工作機械事業	3.7%	2.1%	7.6%	10.2%	14.3%	14.3%	16.3%	-
デバイス事業	▲ 7.3%	▲ 3.0%	2.8%	2.1%	7.1%	3.8%	4.8%	-
電子機器他事業	▲ 7.2%	2.7%	7.0%	5.1%	7.4%	3.1%	7.8%	-
営業利益率	▲ 15.3%	▲ 5.0%	3.5%	▲ 6.3%	6.4%	4.8%	9.2%	-
その他の指標								
経常利益	▲ 49	▲ 12	34	▲ 14	50	29	70	-
親会社株主に帰属する当期純利益	▲ 67	▲ 147	▲ 4	▲ 32	43	21	54	-
設備投資	26	23	22	36	21	53	21	▲ 10.1%
減価償却費	28	29	28	29	27	31	30	+3.1%
研究開発	14	13	12	15	13	21	12	▲ 6.8%
-	-	-	-	-	-	-	-	-
①現金及び預金	708	996	1,069	1,018	1,104		1,130	
②有利子負債	539	892	887	748	752		742	
ネットキャッシュ(①-②)	169	104	182	269	351		387	
営業活動によるCF	▲ 47	▲ 31	80	73	94		56	
投資活動によるCF	▲ 31	▲ 32	10	▲ 22	▲ 32		▲ 7	
フリーキャッシュフロー	▲ 78	▲ 64	91	50	62		48	
財務活動によるCF	▲ 13	347	▲ 16	▲ 134	▲ 5		▲ 10	
現金及び現金同等物残高	686	976	1,051	995	1,064		1,103	
期末発行済株式数(千株)	314,353	314,353	314,353	314,353	314,353		314,353	
自己株式数	1,714	1,713	1,714	1,714	1,715		1,715	
自己株式控除後	312,639	312,640	312,639	312,638	312,638		312,638	
棚卸資産	1,085	1,016	917	902	900		916	
総資産	3,587	3,691	3,715	3,658	3,790		3,845	
自己資本	2,143	2,006	2,000	2,039	2,072		2,130	
自己資本比率	59.8%	54.3%	53.8%	55.8%	54.7%		55.4%	
連結従業員数(人) ※3	18,532	17,753	17,748	17,044	16,835		16,505	
国内	8,397	7,838	7,683	6,898	6,811		6,754	
海外	10,135	9,915	10,065	10,146	10,024		9,751	