

(単位:億円)	2019年度		2020年度	
	通期	通期予想 11/12	通期予想 2/10	
※ 億円未満切捨て				
円/米ドル	109	106	106	
円/ユーロ	121	123	122	

## 売上高

	2019年度	2020年度	2020年度
	通期	11/12	2/10
腕時計	1,383	930	927
その他	32	30	27
時計事業	1,416	960	955
工作機械事業	585	440	455
精密加工部品	172	152	150
オプトデバイス	244	144	150
その他部品	142	147	150
デバイス事業	559	445	450
電子機器	168	152	158
その他	55	22	22
電子機器他事業	224	175	180
<b>売上高</b>	<b>2,785</b>	<b>2,020</b>	<b>2,040</b>

## 営業利益

時計事業	39	▲ 95	▲ 80
工作機械事業	72	11	25
デバイス事業	9	▲ 13	▲ 10
電子機器他事業	▲ 2	0	2
消去又は全社	▲ 57	▲ 43	▲ 42
<b>営業利益</b>	<b>61</b>	<b>▲ 140</b>	<b>▲ 105</b>

## 営業利益率

時計事業	2.8%	▲ 9.9%	▲ 8.4%
工作機械事業	12.4%	2.5%	5.5%
デバイス事業	1.7%	▲ 2.9%	▲ 2.2%
電子機器他事業	▲ 1.0%	0.0%	1.1%
<b>営業利益率</b>	<b>2.2%</b>	<b>▲ 6.9%</b>	<b>▲ 5.1%</b>

## その他の指標

経常利益	75	▲ 100	▲ 65
親会社株主に帰属する当期純利益	▲ 166	▲ 300	▲ 300
設備投資	211	145	130
減価償却費	154	120	115
研究開発	61	60	60
広告宣伝費	181	130	125
①現金及び預金	801		
②有利子負債	551		
ネットキャッシュ(①-②)	250		
営業活動によるCF	173		
投資活動によるCF	▲ 154		
フリーキャッシュフロー	18		
財務活動によるCF	▲ 70		
現金及び現金同等物残高	779		
期末発行済株式数(千株)	314,353		
自己株式数	1,714		
自己株式控除後	312,639		
棚卸資産	1,011		
総資産	3,695		
ROA ※1	▲ 4.3%		
自己資本	2,217		
自己資本比率	60.0%		
ROE ※2	▲ 7.0%		
連結従業員数(人) ※3	19,593		
国内	8,474		
海外	11,119		

※1 ROA = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "総資産(期首残高と期末残高の平均値)"

※2 ROE = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "自己資本(期首残高と期末残高の平均値)"

※3 臨時従業員を含む。

2019年度		2020年度		
上期	下期	上期	下期予想 11/12	下期予想 2/10
109	109	107	105	105
122	120	121	125	124

711	672	369	560	558
12	20	11	18	15
723	692	381	578	573
308	276	207	232	247
89	83	65	87	84
133	111	77	66	72
70	71	71	76	78
293	265	213	231	236
88	80	76	76	81
29	25	11	10	10
118	106	88	86	91
<b>1,444</b>	<b>1,341</b>	<b>889</b>	<b>1,130</b>	<b>1,150</b>

34	4	▲ 53	▲ 41	▲ 26
45	26	5	5	19
7	1	▲ 10	▲ 2	0
0	▲ 2	▲ 1	1	3
▲ 31	▲ 26	▲ 21	▲ 21	▲ 20
<b>57</b>	<b>4</b>	<b>▲ 82</b>	<b>▲ 57</b>	<b>▲ 22</b>

4.8%	0.7%	▲ 14.1%	▲ 7.1%	▲ 4.6%
14.8%	9.7%	2.9%	2.2%	7.7%
2.6%	0.7%	▲ 5.1%	▲ 0.9%	0.4%
0.6%	▲ 2.6%	▲ 2.1%	2.1%	4.2%
<b>4.0%</b>	<b>0.3%</b>	<b>▲ 9.3%</b>	<b>▲ 5.1%</b>	<b>▲ 1.9%</b>

58	16	▲ 61	▲ 38	▲ 3
35	▲ 202	▲ 215	▲ 84	▲ 84
96	115	50	94	79
73	81	57	62	57
30	30	28	31	31
93	87	44	85	80
713	801	996		
524	551	892		
189	250	104		
45	127	▲ 78		
▲ 134	▲ 20	▲ 64		
▲ 88	107	▲ 143		
▲ 56	▲ 13	333		
686	779	976		
314,353	314,353	314,353		
1,712	1,714	1,713		
312,641	312,639	312,640		
1,063	1,011	1,016		
3,998	3,695	3,691		
2,499	2,217	2,006		
62.5%	60.0%	54.3%		
20,596	19,593	17,753		
8,699	8,474	7,838		
11,897	11,119	9,915		

	2019年度				2020年度				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	前年同期比 (%)	4Q予想 2/10
円/米ドル	111	107	109	110	108	106	105	▲ 3.5%	105
円/ユーロ	124	120	120	121	118	123	124	+3.2%	125

## 売上高

腕時計	330	381	450	221	114	254	330	▲ 26.7%	228
その他	5	7	9	11	5	6	6	▲ 33.5%	9
時計事業	335	388	459	232	120	260	336	▲ 26.8%	237
工作機械事業	157	150	143	133	100	106	117	▲ 17.8%	129
精密加工部品	45	43	44	38	25	39	44	▲ 1.3%	40
オプトデバイス	65	67	63	47	44	32	35	▲ 44.8%	37
その他部品	34	36	37	34	33	37	39	+7.2%	39
デバイス事業	145	148	145	119	104	108	119	▲ 18.2%	117
電子機器	45	42	42	37	36	40	42	▲ 0.7%	39
その他	15	14	13	11	6	5	5	▲ 59.6%	4
電子機器他事業	60	57	56	49	42	45	47	▲ 15.2%	44
<b>売上高</b>	<b>699</b>	<b>745</b>	<b>805</b>	<b>535</b>	<b>368</b>	<b>521</b>	<b>621</b>	<b>▲ 22.8%</b>	<b>528</b>

## 営業利益

時計事業	6	27	48	▲ 43	▲ 38	▲ 15	15	▲ 67.9%	▲ 41
工作機械事業	26	19	16	10	3	2	8	▲ 46.3%	10
デバイス事業	3	4	5	▲ 3	▲ 7	▲ 3	3	▲ 37.6%	▲ 2
電子機器他事業	0	▲ 0	▲ 0	▲ 0	▲ 3	1	3	-	0
消去又は全社	▲ 19	▲ 11	▲ 14	▲ 11	▲ 11	▲ 10	▲ 9	-	▲ 10
<b>営業利益</b>	<b>18</b>	<b>39</b>	<b>54</b>	<b>▲ 50</b>	<b>▲ 56</b>	<b>▲ 26</b>	<b>21</b>	<b>▲ 60.2%</b>	<b>▲ 44</b>

## 営業利益率

時計事業	2.0%	7.1%	10.5%	▲ 18.7%	▲ 31.8%	▲ 6.0%	4.6%	-	▲ 17.6%
工作機械事業	16.7%	12.8%	11.6%	7.8%	3.7%	2.1%	7.6%	-	7.8%
デバイス事業	2.4%	2.8%	3.7%	▲ 3.0%	▲ 7.3%	▲ 3.0%	2.8%	-	▲ 2.1%
電子機器他事業	1.2%	▲ 0.1%	▲ 0.9%	▲ 4.6%	▲ 7.2%	2.7%	7.0%	-	1.1%
<b>営業利益率</b>	<b>2.6%</b>	<b>5.2%</b>	<b>6.8%</b>	<b>▲ 9.5%</b>	<b>▲ 15.3%</b>	<b>▲ 5.0%</b>	<b>3.5%</b>	<b>-</b>	<b>▲ 8.4%</b>

## その他の指標

経常利益	20	38	65	▲ 48	▲ 49	▲ 12	34	▲ 46.4%	▲ 38
親会社株主に帰属する当期純利益	9	26	34	▲ 236	▲ 67	▲ 147	▲ 4	-	▲ 80
設備投資	49	46	63	51	26	23	22	▲ 65.0%	57
減価償却費	36	37	39	41	28	29	28	▲ 27.8%	28
研究開発	17	13	14	16	14	13	12	▲ 14.7%	19
①現金及び預金	809	713	723	801	708	996	1,069		
②有利子負債	512	524	517	551	539	892	887		
ネットキャッシュ(①-②)	297	189	205	250	169	104	182		
営業活動によるCF	56	▲ 10	55	72	▲ 47	▲ 31	80		
投資活動によるCF	▲ 67	▲ 67	▲ 13	▲ 7	▲ 31	▲ 32	10		
フリーキャッシュフロー	▲ 11	▲ 77	42	65	▲ 78	▲ 64	91		
財務活動によるCF	▲ 46	▲ 10	▲ 45	31	▲ 13	347	▲ 16		
現金及び現金同等物残高	780	686	697	779	686	976	1,051		
期末発行済株式数(千株)	320,353	314,353	314,353	314,353	314,353	314,353	314,353		
自己株式数	4,719	1,712	1,713	1,714	1,714	1,713	1,714		
自己株式控除後	315,634	312,641	312,640	312,639	312,639	312,640	312,639		
棚卸資産	1,035	1,063	1,036	1,011	1,085	1,016	917		
総資産	4,083	3,998	4,061	3,695	3,587	3,691	3,715		
自己資本	2,504	2,499	2,539	2,217	2,143	2,006	2,000		
自己資本比率	61.3%	62.5%	62.5%	60.0%	59.8%	54.3%	53.8%		
連結従業員数(人) ※3	20,677	20,596	20,201	19,593	18,532	17,753	17,748		
国内	8,693	8,699	8,597	8,474	8,397	7,838	7,683		
海外	11,984	11,897	11,604	11,119	10,135	9,915	10,065		