

(単位:億円)	2019年度	2020年度
	通期	通期予想 11/12
※ 億円未満切捨て		
円/米ドル	109	106
円/ユーロ	121	123

売上高

腕時計	1,383	930
その他	32	30
時計事業	1,416	960
工作機械事業	585	440
精密加工部品	172	152
オプトデバイス	244	144
その他部品	142	147
デバイス事業	559	445
電子機器	168	152
その他	55	22
電子機器他事業	224	175
売上高	2,785	2,020

営業利益

時計事業	39	▲ 95
工作機械事業	72	11
デバイス事業	9	▲ 13
電子機器他事業	▲ 2	0
消去又は全社	▲ 57	▲ 43
営業利益	61	▲ 140

営業利益率

時計事業	2.8%	▲ 9.9%
工作機械事業	12.4%	2.5%
デバイス事業	1.7%	▲ 2.9%
電子機器他事業	▲ 1.0%	0.0%
営業利益率	2.2%	▲ 6.9%

その他の指標

経常利益	75	▲ 100
親会社株主に帰属する当期純利益	▲ 166	▲ 300
設備投資	211	145
減価償却費	154	120
研究開発	61	60
広告宣伝費	181	130
①現金及び預金	801	
②有利子負債	551	
ネットキャッシュ(①-②)	250	
営業活動によるCF	173	
投資活動によるCF	▲ 154	
フリーキャッシュフロー	18	
財務活動によるCF	▲ 70	
現金及び現金同等物残高	779	
期末発行済株式数(千株)	314,353	
自己株式数	1,714	
自己株式控除後	312,639	
棚卸資産	1,011	
総資産	3,695	
ROA ※1	▲ 4.3%	
自己資本	2,217	
自己資本比率	60.0%	
ROE ※2	▲ 7.0%	
連結従業員数(人) ※3	19,593	
国内	8,474	
海外	11,119	

※1 ROA = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "総資産(期首残高と期末残高の平均値)"

※2 ROE = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "自己資本(期首残高と期末残高の平均値)"

※3 臨時従業員を含む。

2019年度		2020年度		
上期	下期	上期	前年同期比 (%)	下期予想 11/12
109	109	107	▲ 1.6%	105
122	120	121	▲ 1.1%	125

711	672	369	▲ 48.1%	560
12	20	11	▲ 4.0%	18
723	692	381	▲ 47.3%	578
308	276	207	▲ 32.8%	232
89	83	65	▲ 27.2%	87
133	111	77	▲ 42.0%	66
70	71	71	+0.1%	76
293	265	213	▲ 27.3%	231
88	80	76	▲ 13.2%	76
29	25	11	▲ 61.6%	10
118	106	88	▲ 25.5%	86
1,444	1,341	889	▲ 38.4%	1,130

34	4	▲ 53	-	▲ 41
45	26	5	▲ 87.0%	5
7	1	▲ 10	-	▲ 2
0	▲ 2	▲ 1	-	1
▲ 31	▲ 26	▲ 21	-	▲ 21
57	4	▲ 82	-	▲ 57

4.8%	0.7%	▲ 14.1%	-	▲ 7.1%
14.8%	9.7%	2.9%	-	2.2%
2.6%	0.7%	▲ 5.1%	-	▲ 0.9%
0.6%	▲ 2.6%	▲ 2.1%	-	2.1%
4.0%	0.3%	▲ 9.3%	-	▲ 5.1%

58	16	▲ 61	-	▲ 38
35	▲ 202	▲ 215	-	▲ 84
96	115	50	▲ 47.7%	94
73	81	57	▲ 21.2%	62
30	30	28	▲ 9.3%	31
93	87	44	▲ 52.7%	85
713	801	996		
524	551	892		
189	250	104		
45	127	▲ 78		
▲ 134	▲ 20	▲ 64		
▲ 88	107	▲ 143		
▲ 56	▲ 13	333		
686	779	976		
314,353	314,353	314,353		
1,712	1,714	1,713		
312,641	312,639	312,640		
1,063	1,011	1,016		
3,998	3,695	3,691		
2,499	2,217	2,006		
62.5%	60.0%	54.3%		
20,596	19,593	17,753		
8,699	8,474	7,838		
11,897	11,119	9,915		

	2019年度				2020年度		
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	前年同期比 (%)
円/米ドル	111	107	109	110	108	106	▲ 1.1%
円/ユーロ	124	120	120	121	118	123	+2.6%

売上高

腕時計	330	381	450	221	114	254	▲ 33.3%
その他	5	7	9	11	5	6	▲ 12.9%
時計事業	335	388	459	232	120	260	▲ 32.9%
工作機械事業	157	150	143	133	100	106	▲ 29.5%
精密加工部品	45	43	44	38	25	39	▲ 10.5%
オプトデバイス	65	67	63	47	44	32	▲ 52.2%
その他部品	34	36	37	34	33	37	+1.9%
デバイス事業	145	148	145	119	104	108	▲ 26.5%
電子機器	45	42	42	37	36	40	▲ 6.0%
その他	15	14	13	11	6	5	▲ 64.8%
電子機器他事業	60	57	56	49	42	45	▲ 20.9%
売上高	699	745	805	535	368	521	▲ 30.0%

営業利益

時計事業	6	27	48	▲ 43	▲ 38	▲ 15	-
工作機械事業	26	19	16	10	3	2	▲ 88.7%
デバイス事業	3	4	5	▲ 3	▲ 7	▲ 3	-
電子機器他事業	0	▲ 0	▲ 0	▲ 0	▲ 3	1	-
消去又は全社	▲ 19	▲ 11	▲ 14	▲ 11	▲ 11	▲ 10	-
営業利益	18	39	54	▲ 50	▲ 56	▲ 26	-

営業利益率

時計事業	2.0%	7.1%	10.5%	▲ 18.7%	▲ 31.8%	▲ 6.0%	-
工作機械事業	16.7%	12.8%	11.6%	7.8%	3.7%	2.1%	-
デバイス事業	2.4%	2.8%	3.7%	▲ 3.0%	▲ 7.3%	▲ 3.0%	-
電子機器他事業	1.2%	▲ 0.1%	▲ 0.9%	▲ 4.6%	▲ 7.2%	2.7%	-
営業利益率	2.6%	5.2%	6.8%	▲ 9.5%	▲ 15.3%	▲ 5.0%	-

その他の指標

経常利益	20	38	65	▲ 48	▲ 49	▲ 12	-
親会社株主に帰属する当期純利益	9	26	34	▲ 236	▲ 67	▲ 147	-
設備投資	49	46	63	51	26	23	▲ 49.4%
減価償却費	36	37	39	41	28	29	▲ 21.7%
研究開発	17	13	14	16	14	13	▲ 4.3%
①現金及び預金	809	713	723	801	708	996	
②有利子負債	512	524	517	551	539	892	
ネットキャッシュ(①-②)	297	189	205	250	169	104	
営業活動によるCF	56	▲ 10	55	72	▲ 47	▲ 31	
投資活動によるCF	▲ 67	▲ 67	▲ 13	▲ 7	▲ 31	▲ 32	
フリーキャッシュフロー	▲ 11	▲ 77	42	65	▲ 78	▲ 64	
財務活動によるCF	▲ 46	▲ 10	▲ 45	31	▲ 13	347	
現金及び現金同等物残高	780	686	697	779	686	976	
期末発行済株式数(千株)	320,353	314,353	314,353	314,353	314,353	314,353	
自己株式数	4,719	1,712	1,713	1,714	1,714	1,713	
自己株式控除後	315,634	312,641	312,640	312,639	312,639	312,640	
棚卸資産	1,035	1,063	1,036	1,011	1,085	1,016	
総資産	4,083	3,998	4,061	3,695	3,587	3,691	
自己資本	2,504	2,499	2,539	2,217	2,143	2,006	
自己資本比率	61.3%	62.5%	62.5%	60.0%	59.8%	54.3%	
連結従業員数(人) ※3	20,677	20,596	20,201	19,593	18,532	17,753	
国内	8,693	8,699	8,597	8,474	8,397	7,838	
海外	11,984	11,897	11,604	11,119	10,135	9,915	