

(単位:億円) ※ 億円未満切捨て	2018年度		2019年度	
	通期	通期予想 11/8	通期予想 2/12	
	円/米ドル 円/ユーロ	111 129	107 121	109 121
売上高				
腕時計	1,567	1,566	1,468	
その他	67	33	32	
時計事業	1,635	1,600	1,500	
工作機械事業	721	620	580	
精密加工部品	187	188	175	
オプトデバイス	298	244	243	
その他部品	121	148	142	
デバイス事業	608	581	560	
プリンター	145	140	127	
健康機器他	48	49	48	
電子機器事業	193	189	175	
その他の事業	58	60	60	
売上高	3,216	3,050	2,875	
営業利益				
時計事業	124	112	70	
工作機械事業	130	88	73	
デバイス事業	25	16	8	
電子機器事業	4	5	▲2	
その他の事業	1	3	2	
消去又は全社	▲62	▲64	▲61	
営業利益	224	160	90	
営業利益率				
時計事業	7.6%	7.0%	4.7%	
工作機械事業	18.1%	14.2%	12.7%	
デバイス事業	4.2%	2.8%	1.4%	
電子機器事業	2.3%	2.6%	▲1.1%	
その他の事業	2.5%	5.0%	3.3%	
営業利益率	7.0%	5.2%	3.1%	
その他の指標				
経常利益	266	180	105	
親会社株主に帰属する当期純利益	133	115	40	
設備投資	237	240	240	
減価償却費	139	150	150	
研究開発	63	70	70	
広告宣伝費	212	210	195	
①現金預金+有価証券	868			
②有利子負債	510			
ネットキャッシュ(①-②)	358			
営業活動によるCF	198			
投資活動によるCF	▲198			
フリーキャッシュフロー	0			
財務活動によるCF	▲58			
現金及び現金同等物残高	845			
期末発行済株式数(千株)	320,353			
自己株式数	2,070			
自己株式控除後	318,282			
棚卸資産	982			
総資産	4,139			
ROA ※1	3.2%			
自己資本	2,574			
自己資本比率	62.2%			
ROE ※2	5.2%			
連結従業員数(人) ※3	20,239			
国内	8,379			
海外	11,860			

※1 ROA = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "総資産"
 ※2 ROE = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "自己資本"
 ※3 臨時従業員を含む。

2018年度		2019年度		
上期	下期	上期	下期予想 11/8	下期予想 2/12
109	112	109	105	108
130	128	122	120	120
717	849	711	855	756
31	36	12	21	19
749	886	723	876	776
353	368	308	311	271
96	91	89	99	85
155	143	133	111	109
63	57	70	77	71
315	292	293	287	266
74	70	67	72	59
22	25	21	27	26
97	95	88	100	86
28	29	29	30	30
1,544	1,672	1,444	1,605	1,430
55	69	34	77	35
68	62	45	42	27
15	9	7	8	0
1	2	▲1	6	▲0
0	0	1	1	0
▲32	▲30	▲31	▲32	▲30
109	114	57	102	32
7.4%	7.8%	4.8%	8.8%	4.6%
19.4%	16.9%	14.8%	13.6%	10.3%
4.9%	3.4%	2.6%	3.0%	0.2%
2.0%	2.5%	▲1.5%	6.3%	▲0.8%
2.7%	2.3%	6.6%	3.4%	0.1%
7.1%	6.8%	4.0%	6.4%	2.3%
131	134	58	121	46
83	49	35	79	4
93	143	96	143	143
66	72	73	76	76
32	30	30	39	39
94	117	93	116	101
971	868	713		
617	510	524		
353	358	189		
52	146	45		
▲96	▲102	▲134		
▲44	44	▲88		
76	▲135	▲56		
953	845	686		
320,353	320,353	314,353		
2,069	2,070	1,712		
318,284	318,282	312,641		
1,032	982	1,063		
4,362	4,139	3,998		
2,644	2,574	2,499		
60.6%	62.2%	62.5%		
21,079	20,239	20,596		
8,430	8,379	8,699		
12,649	11,860	11,897		

円/米ドル 円/ユーロ	2018年度				2019年度				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	前年同期比 (%)	4Q予想 2/12
	108 130	111 129	113 130	110 126	111 124	107 120	109 120	▲3.9% ▲7.7%	108 120
売上高									
腕時計	343	374	504	344	330	381	450	▲10.7%	306
その他	14	16	17	19	5	7	9	▲47.1%	10
時計事業	358	390	521	364	335	388	459	▲11.9%	316
工作機械事業	171	181	189	179	157	150	143	▲24.4%	128
精密加工部品	46	49	49	42	45	43	44	▲8.8%	40
オプトデバイス	78	77	79	63	65	67	63	▲19.5%	45
その他部品	30	32	29	28	34	36	37	+26.0%	33
デバイス事業	155	160	158	133	145	148	145	▲7.7%	120
プリンター	34	40	35	34	35	31	29	▲17.1%	30
健康機器他	11	11	12	12	10	11	12	▲0.7%	13
電子機器事業	45	51	48	47	45	42	42	▲12.7%	44
その他の事業	13	14	15	14	15	14	13	▲12.0%	16
売上高	745	799	933	738	699	745	805	▲13.8%	625
営業利益									
時計事業	23	31	68	1	6	27	48	▲29.0%	▲12
工作機械事業	31	36	29	32	26	19	16	▲44.0%	11
デバイス事業	7	8	12	▲2	3	4	5	▲57.8%	▲4
電子機器事業	▲0	2	1	0	▲0	▲0	▲0	▲123.5%	▲0
その他の事業	0	0	0	0	1	0	▲0	-	0
消去又は全社	▲17	▲14	▲14	▲15	▲19	▲11	▲14	-	▲15
営業利益	45	64	97	16	18	39	54	▲43.7%	▲22
営業利益率									
時計事業	6.7%	8.0%	13.1%	0.3%	2.0%	7.1%	10.5%	-	▲4.1%
工作機械事業	18.7%	20.1%	15.7%	18.3%	16.7%	12.8%	11.6%	-	8.8%
デバイス事業	4.5%	5.3%	8.0%	▲2.1%	2.4%	2.8%	3.7%	-	▲4.0%
電子機器事業	▲0.9%	4.6%	3.8%	1.2%	▲1.2%	▲1.8%	▲1.0%	-	▲0.6%
その他の事業	2.8%	2.6%	1.1%	3.6%	8.1%	5.0%	▲0.6%	-	0.7%
営業利益率	6.1%	8.1%	10.5%	2.3%	2.6%	5.2%	6.8%	-	▲3.6%
その他の指標									
経常利益	59	71	101	33	20	38	65	▲35.6%	▲19
親会社株主に帰属する当期純利益	39	44	60	▲10	9	26	34	▲43.0%	▲30
設備投資	44	49	71	72	49	46	63	▲10.6%	80
減価償却費	32	34	35	37	36	37	39	+12.5%	37
研究開発	17	15	16	14	17	13	14	▲8.7%	24
①現金預金+有価証券	918	971	801	868	809	713	723		
②有利子負債	504	617	517	510	512	524	517		
ネットキャッシュ(①-②)	414	353	283	358	297	189	205		
営業活動によるCF	68	▲16	52	94	56	▲10	55		
投資活動によるCF	▲42	▲53	▲82	▲19	▲67	▲67	▲13		
フリーキャッシュフロー	25	▲69	▲29	74	▲11	▲77	42		
財務活動によるCF	▲32	109	▲128	▲6	▲46	▲10	▲45		
現金及び現金同等物残高	902	953	778	845	780	686	697		
期末発行済株式数(千株)	320,353	320,353	320,353	320,353	320,353	314,353	314,353		
自己株式数	2,068	2,069	2,070	2,070	4,719	1,712	1,713		
自己株式控除後	318,284	318,284	318,283	318,282	315,634	312,641	312,640		
棚卸資産	979	1,032	1,006	982	1,035	1,063	1,036		
総資産	4,164	4,362	4,184	4,139	4,083	3,998	4,061		
自己資本	2,542	2,644	2,582	2,574	2,504	2,499	2,539		
自己資本比率	61.1%	60.6%	61.7%	62.2%	61.3%	62.5%	62.5%		
連結従業員数(人) ※	21,159	21,079	21,232	20,239	20,677	20,596	20,201		
国内	8,509	8,430	8,430	8,379	8,693	8,699	8,597		
海外	12,650	12,649	12,802	11,860	11,984	11,897	11,604		

※ 臨時従業員を含む。