

(単位:億円) ※ 億円未満切捨て	2018年度		2019年度	
	通期	通期予想 8/8	通期予想 11/8	
円/米ドル	111	106	107	
円/ユーロ	129	121	121	
<b>売上高</b>				
腕時計	1,567	1,566	1,566	
その他	67	33	33	
時計事業	1,635	1,600	1,600	
工作機械事業	721	620	620	
精密加工部品	187	188	188	
光学デバイス	298	244	244	
その他部品	121	148	148	
デバイス事業	608	581	581	
プリンター	145	140	140	
健康機器他	48	49	49	
電子機器事業	193	189	189	
その他の事業	58	60	60	
<b>売上高</b>	<b>3,216</b>	<b>3,050</b>	<b>3,050</b>	
<b>営業利益</b>				
時計事業	124	112	112	
工作機械事業	130	88	88	
デバイス事業	25	16	16	
電子機器事業	4	5	5	
その他の事業	1	3	3	
消去又は全社	▲ 62	▲ 64	▲ 64	
<b>営業利益</b>	<b>224</b>	<b>160</b>	<b>160</b>	
<b>営業利益率</b>				
時計事業	7.6%	7.0%	7.0%	
工作機械事業	18.1%	14.2%	14.2%	
デバイス事業	4.2%	2.8%	2.8%	
電子機器事業	2.3%	2.6%	2.6%	
その他の事業	2.5%	5.0%	5.0%	
<b>営業利益率</b>	<b>7.0%</b>	<b>5.2%</b>	<b>5.2%</b>	
<b>その他の指標</b>				
経常利益	266	180	180	
親会社株主に帰属する当期純利益	133	115	115	
設備投資	237	240	240	
減価償却費	139	150	150	
研究開発	63	70	70	
研究開発売上高比率	2.0%	2.3%	2.3%	
①現金預金+有価証券	868			
②有利子負債	510			
ネットキャッシュ(①-②)	358			
営業活動によるCF	198			
投資活動によるCF	▲ 198			
フリーキャッシュフロー	0			
財務活動によるCF	▲ 58			
現金及び現金同等物残高	845			
期末発行済株式数(千株)	320,353			
自己株式数	2,070			
自己株式控除後	318,282			
棚卸資産	982			
総資産	4,139			
ROA ※1	3.2%			
自己資本	2,574			
自己資本比率	62.2%			
ROE ※2	5.2%			
連結従業員数(人) ※3	20,239			
国内	8,379			
海外	11,860			

※1 ROA = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "総資産"  
 ※2 ROE = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "自己資本"  
 ※3 臨時従業員を含む。

2018年度		2019年度			
上期	下期	上期予想 8/8	上期	下期予想 8/8	下期予想 11/8
109	112	108	109	105	105
130	128	122	122	120	120
717	849	717	711	849	855
31	36	14	12	19	21
749	886	732	723	868	876
353	368	320	308	300	311
96	91	92	89	96	99
155	143	125	133	119	111
63	57	72	70	75	77
315	292	290	293	291	287
74	70	67	67	73	72
22	25	25	21	24	27
97	95	92	88	97	100
28	29	29	29	31	30
<b>1,544</b>	<b>1,672</b>	<b>1,463</b>	<b>1,444</b>	<b>1,587</b>	<b>1,605</b>
55	69	42	34	70	77
68	62	48	45	40	42
15	9	10	7	6	8
1	2	2	▲ 1	2	6
0	0	1	1	1	1
▲ 32	▲ 30	▲ 32	▲ 31	▲ 32	▲ 32
<b>109</b>	<b>114</b>	<b>72</b>	<b>57</b>	<b>88</b>	<b>102</b>
7.4%	7.8%	5.7%	4.8%	8.1%	8.8%
19.4%	16.9%	15.0%	14.8%	13.3%	13.6%
4.9%	3.4%	3.4%	2.6%	2.1%	3.0%
2.0%	2.5%	2.7%	▲ 1.5%	2.6%	6.3%
2.7%	2.3%	5.2%	6.6%	4.8%	3.4%
<b>7.1%</b>	<b>6.8%</b>	<b>4.9%</b>	<b>4.0%</b>	<b>5.5%</b>	<b>6.4%</b>
131	134	75	58	105	121
83	49	50	35	65	79
93	143	100	96	140	143
66	72	75	73	75	76
32	30	35	30	35	39
2.1%	1.8%	2.4%	2.1%	2.2%	2.4%
971	868		713		
617	510		524		
353	358		189		
52	146		45		
▲ 96	▲ 102		▲ 134		
▲ 44	44		▲ 88		
76	▲ 135		▲ 56		
953	845		686		
320,353	320,353		314,353		
2,069	2,070		1,712		
318,284	318,282		312,641		
1,032	982		1,063		
4,362	4,139		3,998		
2,644	2,574		2,499		
60.6%	62.2%		62.5%		
21,079	20,239		20,596		
8,430	8,379		8,699		
12,649	11,860		11,897		

円/米ドル 円/ユーロ	2018年度				2019年度		
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	前年同期比 (%)
円/米ドル	108	111	113	110	111	107	▲ 3.1%
円/ユーロ	130	129	130	126	124	120	▲ 6.9%
<b>売上高</b>							
腕時計	343	374	504	344	330	381	+1.8%
その他	14	16	17	19	5	7	▲ 54.5%
時計事業	358	390	521	364	335	388	▲ 0.6%
工作機械事業	171	181	189	179	157	150	▲ 17.0%
精密加工部品	46	49	49	42	45	43	▲ 12.2%
光学デバイス	78	77	79	63	65	67	▲ 12.9%
その他部品	30	32	29	28	34	36	+12.1%
デバイス事業	155	160	158	133	145	148	▲ 7.6%
プリンター	34	40	35	34	35	31	▲ 21.3%
健康機器他	11	11	12	12	10	11	▲ 2.1%
電子機器事業	45	51	48	47	45	42	▲ 17.0%
その他の事業	13	14	15	14	15	14	+0.4%
<b>売上高</b>	<b>745</b>	<b>799</b>	<b>933</b>	<b>738</b>	<b>699</b>	<b>745</b>	<b>▲ 6.8%</b>
<b>営業利益</b>							
時計事業	23	31	68	1	6	27	▲ 11.1%
工作機械事業	31	36	29	32	26	19	▲ 46.9%
デバイス事業	7	8	12	▲ 2	3	4	▲ 52.4%
電子機器事業	▲ 0	2	1	0	▲ 0	▲ 0	-
その他の事業	0	0	0	0	1	0	+88.1%
消去又は全社	▲ 17	▲ 14	▲ 14	▲ 15	▲ 19	▲ 11	-
<b>営業利益</b>	<b>45</b>	<b>64</b>	<b>97</b>	<b>16</b>	<b>18</b>	<b>39</b>	<b>▲ 39.2%</b>
<b>営業利益率</b>							
時計事業	6.7%	8.0%	13.1%	0.3%	2.0%	7.1%	-
工作機械事業	18.7%	20.1%	15.7%	18.3%	16.7%	12.8%	-
デバイス事業	4.5%	5.3%	8.0%	▲ 2.1%	2.4%	2.8%	-
電子機器事業	▲ 0.9%	4.6%	3.8%	1.2%	▲ 1.2%	▲ 1.8%	-
その他の事業	2.8%	2.6%	1.1%	3.6%	8.1%	5.0%	-
<b>営業利益率</b>	<b>6.1%</b>	<b>8.1%</b>	<b>10.5%</b>	<b>2.3%</b>	<b>2.6%</b>	<b>5.2%</b>	-
<b>その他の指標</b>							
経常利益	59	71	101	33	20	38	▲ 46.1%
親会社株主に帰属する当期純利益	39	44	60	▲ 10	9	26	▲ 39.7%
設備投資	44	49	71	72	49	46	▲ 6.2%
減価償却費	32	34	35	37	36	37	+9.3%
研究開発	17	15	16	14	17	13	▲ 8.3%
研究開発売上高比率	2.4%	1.9%	1.7%	2.0%	2.5%	1.9%	-
①現金預金+有価証券	918	971	801	868	809	713	
②有利子負債	504	617	517	510	512	524	
ネットキャッシュ(①-②)	414	353	283	358	297	189	
営業活動によるCF	68	▲ 16	52	94	56	▲ 10	
投資活動によるCF	▲ 42	▲ 53	▲ 82	▲ 19	▲ 67	▲ 67	
フリーキャッシュフロー	25	▲ 69	▲ 29	74	▲ 11	▲ 77	
財務活動によるCF	▲ 32	109	▲ 128	▲ 6	▲ 46	▲ 10	
現金及び現金同等物残高	902	953	778	845	780	686	
期末発行済株式数(千株)	320,353	320,353	320,353	320,353	320,353	314,353	
自己株式数	2,068	2,069	2,070	2,070	4,719	1,712	
自己株式控除後	318,284	318,284	318,283	318,282	315,634	312,641	
棚卸資産	979	1,032	1,006	982	1,035	1,063	
総資産	4,164	4,362	4,184	4,139	4,083	3,998	
自己資本	2,542	2,644	2,582	2,574	2,504	2,499	
自己資本比率	61.1%	60.6%	61.7%	62.2%	61.3%	62.5%	
連結従業員数(人) ※	21,159	21,079	21,232	20,239	20,677	20,596	
国内	8,509	8,430	8,430	8,379	8,693	8,699	
海外	12,650	12,649	12,802	11,860	11,984	11,897	

※ 臨時従業員を含む。