

(単位:億円) ※ 億円未満切捨て	2017年度		2018年度		2019年度
	通期	通期予想 2/13	通期	比 (%)	通期予想 5/13
円/米ドル	111	110	111	▲ 0.6%	110
円/ユーロ	129	129	129	▲ 0.5%	120

売上高					
腕時計	1,570	1,592	1,567	▲ 0.2%	1,636
その他	66	68	67	+2.4%	33
時計事業	1,637	1,660	1,635	▲ 0.1%	1,670
工作機械事業	640	750	721	+12.7%	670
精密加工部品	186	192	187	+0.9%	190
オプトデバイス	334	308	298	▲ 10.7%	252
その他部品	135	130	121	▲ 10.3%	148
デバイス事業	655	630	608	▲ 7.3%	590
プリンター	153	142	145	▲ 5.6%	140
健康機器他	52	58	48	▲ 7.4%	50
電子機器事業	205	200	193	▲ 6.1%	190
その他の事業	61	60	58	▲ 4.5%	60
売上高	3,200	3,300	3,216	+0.5%	3,180

営業利益					
時計事業	161	136	124	▲ 23.1%	130
工作機械事業	104	140	130	+25.3%	105
デバイス事業	27	28	25	▲ 8.6%	21
電子機器事業	5	5	4	▲ 14.6%	5
その他の事業	3	3	1	▲ 53.0%	3
消去又は全社	▲ 53	▲ 63	▲ 62	-	▲ 64
営業利益	249	250	224	▲ 10.1%	200

営業利益率					
時計事業	9.9%	8.2%	7.6%	-	7.8%
工作機械事業	16.3%	18.7%	18.1%	-	15.7%
デバイス事業	4.2%	4.5%	4.2%	-	3.6%
電子機器事業	2.5%	2.5%	2.3%	-	2.6%
その他の事業	5.1%	5.0%	2.5%	-	5.0%
営業利益率	7.8%	7.6%	7.0%	-	6.3%

その他の指標					
経常利益	266	265	266	▲ 0.2%	220
親会社株主に帰属する当期純利益	193	150	133	▲ 30.7%	145
設備投資	168	230	237	+41.0%	245
減価償却費	137	140	139	+1.1%	150
研究開発	71	75	63	▲ 11.5%	70
研究開発売上高比率	2.2%	2.3%	2.0%	-	2.2%
①現金預金+有価証券	920		868		
②有利子負債	490		510		
ネットキャッシュ(①-②)	430		358		
営業活動によるCF	325		198		
投資活動によるCF	▲ 78		▲ 198		
フリーキャッシュフロー	246		0		
財務活動によるCF	▲ 117		▲ 58		
現金及び現金同等物残高	906		845		
期末発行済株式数(千株)	320,353		320,353		
自己株式数	2,068		2,070		
自己株式控除後	318,285		318,282		
棚卸資産	905		982		
総資産	4,099		4,139		
ROA ※1	4.8%		3.2%		
自己資本	2,539		2,574		
自己資本比率	61.9%		62.2%		
ROE ※2	7.8%		5.2%		
連結従業員数(人) ※3	20,882		20,239		
国内	8,336		8,379		
海外	12,546		11,860		

※1 ROA = “親会社株主に帰属する当期純利益” / “総資産”
 ※2 ROE = “親会社株主に帰属する当期純利益” / “自己資本”
 ※3 臨時従業員を含む。

2017年度		2018年度			2019年度		
上期	下期	上期	下期予想 2/13	下期	比 (%)	上期予想 5/13	下期予想 5/13
111	111	109	111	112	+0.3%	110	110
125	133	130	127	128	▲ 4.2%	120	120

745	825	717	874	849	+2.9%	740	896
29	36	31	36	36	▲ 0.5%	14	19
774	862	749	910	886	+2.8%	755	915
286	354	353	396	368	+4.1%	350	320
91	94	96	95	91	▲ 3.5%	90	97
176	157	155	152	143	▲ 9.3%	127	125
72	62	63	66	57	▲ 7.3%	73	75
341	314	315	314	292	▲ 7.2%	290	297
77	76	74	67	70	▲ 7.8%	68	72
25	27	22	35	25	▲ 5.8%	25	25
102	103	97	102	95	▲ 7.2%	90	97
28	32	28	31	29	▲ 7.2%	29	31
1,533	1,666	1,544	1,755	1,672	+0.3%	1,520	1,660

85	76	55	80	69	▲ 8.9%	50	80
41	62	68	72	62	▲ 0.8%	58	47
15	12	15	12	9	▲ 21.7%	10	11
1	3	1	3	2	▲ 29.4%	2	2
1	1	0	2	0	▲ 56.4%	1	1
▲ 28	▲ 25	▲ 32	▲ 30	▲ 30	-	▲ 32	▲ 32
117	131	109	140	114	▲ 13.0%	90	110

11.1%	8.8%	7.4%	8.9%	7.8%	-	6.6%	8.7%
14.5%	17.7%	19.4%	18.2%	16.9%	-	16.6%	14.7%
4.5%	4.0%	4.9%	4.1%	3.4%	-	3.4%	3.7%
1.6%	3.3%	2.0%	3.0%	2.5%	-	2.7%	2.6%
5.3%	4.9%	2.7%	7.0%	2.3%	-	5.2%	4.8%
7.7%	7.9%	7.1%	8.0%	6.8%	-	5.9%	6.6%

126	140	131	133	134	▲ 4.1%	100	120
82	110	83	66	49	▲ 54.9%	70	75
71	97	93	136	143	+47.7%	100	145
66	71	66	73	72	+2.2%	75	75
38	32	32	42	30	▲ 6.8%	35	35
2.5%	2.0%	2.1%	2.4%	1.8%	-	2.3%	2.1%
862	920	971		868			
545	490	617		510			
317	430	353		358			
130	194	52		146			
▲ 70	▲ 8	▲ 96		▲ 102			
59	186	▲ 44		44			
▲ 24	▲ 92	76		▲ 135			
830	906	953		845			
320,353	320,353	320,353		320,353			
2,066	2,068	2,069		2,070			
318,287	318,285	318,284		318,282			
957	905	1,032		982			
4,157	4,099	4,362		4,139			
2,510	2,539	2,644		2,574			
60.4%	61.9%	60.6%		62.2%			
21,120	20,882	21,079		20,239			
8,309	8,336	8,430		8,379			
12,811	12,546	12,649		11,860			

(単位:億円) ※ 億円未満切捨て	2017年度				2018年度					
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q予想 2/13	4Q	比 (%)
円/米ドル	111	111	113	110	108	111	113	110	110	+0.3%
円/ユーロ	122	129	133	134	130	129	130	125	126	▲ 6.1%

売上高										
腕時計	350	394	484	340	343	374	504	369	344	+1.3%
その他	13	16	16	20	14	16	17	19	19	▲ 5.5%
時計事業	363	410	501	361	358	390	521	389	364	+0.9%
工作機械事業	132	153	178	175	171	181	189	207	179	+2.1%
精密加工部品	43	48	48	46	46	49	49	46	42	▲ 9.3%
オプトデバイス	85	91	80	77	78	77	79	72	63	▲ 17.5%
その他部品	37	35	33	28	30	32	29	36	28	▲ 2.2%
デバイス事業	166	175	162	152	155	160	158	155	133	▲ 12.1%
プリンター	37	39	36	40	34	40	35	31	34	▲ 13.7%
健康機器他	11	13	13	13	11	11	12	22	12	▲ 3.9%
電子機器事業	49	52	50	53	45	51	48	53	47	▲ 11.3%
その他の事業	14	14	16	15	13	14	15	15	14	▲ 10.9%
売上高	726	807	908	757	745	799	933	822	738	▲ 2.5%

営業利益										
時計事業	26	59	74	1	23	31	68	12	1	▲ 7.2%
工作機械事業	16	25	31	30	31	36	29	42	32	+5.7%
デバイス事業	6	9	9	3	7	8	12	0	▲ 2	▲ 189.7%
電子機器事業	0	1	1	1	▲ 0	2	1	1	0	▲ 69.5%
その他の事業	0	0	0	1	0	0	0	2	0	▲ 56.1%
消去又は全社	▲ 12	▲ 15	▲ 12	▲ 12	▲ 17	▲ 14	▲ 14	▲ 15	▲ 15	-
営業利益	38	79	105	26	45	64	97	42	16	▲ 36.1%

営業利益率										
時計事業	7.3%	14.4%	14.9%	0.3%	6.7%	8.0%	13.1%	3.3%	0.3%	-
工作機械事業	12.4%	16.4%	17.8%	17.7%	18.7%	20.1%	15.7%	20.4%	18.3%	-
デバイス事業	3.7%	5.2%	5.8%	2.1%	4.5%	5.3%	8.0%	0.1%	▲ 2.1%	-
電子機器事業	1.2%	2.0%	3.1%	3.5%	▲ 0.9%	4.6%	3.8%	2.2%	1.2%	-
その他の事業	5.2%	5.4%	2.6%	7.4%	2.8%	2.6%	1.1%	13.0%	3.6%	-
営業利益率	5.3%	9.8%	11.6%	3.5%	6.1%	8.1%	10.5%	5.2%	2.3%	-

その他の指標										
経常利益	45	80	109	30	59	71	101	32	33	+9.1%
親会社株主に帰属する当期純利益	26	55	77	33	39	44	60	6	▲ 10	▲ 130.4%
設備投資	34	37	24	72	44	49	71	64	72	▲ 0.1%
減価償却費	32	33	35	36	32	34	35	37	37	+3.7%
研究開発	18	20	16	16	17	15	16	26	14	▲ 9.0%
研究開発売上高比率	2.5%	2.5%	1.9%	2.1%	2.4%	1.9%	1.7%	3.2%	2.0%	-
①現金預金+有価証券	896	862	891	920	918	971	801		868	
②有利子負債										