

(単位: 億円) ※ 億円未満切捨て	2017年度		2018年度	
	通期	通期予想 11/9	通期予想 2/13	
	円/米ドル 円/ユーロ	111 129	110 130	110 129
<b>売上高</b>				
腕時計	1,570	1,592	1,592	
その他	66	68	68	
時計事業	1,637	1,660	1,660	
工作機械事業	640	750	750	
精密加工部品	186	192	192	
オプトデバイス	334	308	308	
その他部品	135	130	130	
デバイス事業	655	630	630	
プリンター	153	142	142	
健康機器他	52	58	58	
電子機器事業	205	200	200	
その他の事業	61	60	60	
<b>売上高</b>	<b>3,200</b>	<b>3,300</b>	<b>3,300</b>	
<b>営業利益</b>				
時計事業	161	136	136	
工作機械事業	104	140	140	
デバイス事業	27	28	28	
電子機器事業	5	5	5	
その他の事業	3	3	3	
消去又は全社	▲ 53	▲ 63	▲ 63	
<b>営業利益</b>	<b>249</b>	<b>250</b>	<b>250</b>	
<b>営業利益率</b>				
時計事業	9.9%	8.2%	8.2%	
工作機械事業	16.3%	18.7%	18.7%	
デバイス事業	4.2%	4.5%	4.5%	
電子機器事業	2.5%	2.5%	2.5%	
その他の事業	5.1%	5.0%	5.0%	
<b>営業利益率</b>	<b>7.8%</b>	<b>7.6%</b>	<b>7.6%</b>	
<b>その他の指標</b>				
経常利益	266	265	265	
親会社株主に帰属する当期純利益	193	170	150	
設備投資	168	230	230	
減価償却費	137	150	140	
研究開発	71	75	75	
研究開発売上高比率	2.2%	2.3%	2.3%	
①現金預金+有価証券	920			
②有利子負債	490			
ネットキャッシュ(①-②)	430			
営業活動によるCF	325			
投資活動によるCF	▲ 78			
フリーキャッシュフロー	246			
財務活動によるCF	▲ 117			
現金及び現金同等物残高	906			
期末発行済株式数(千株)	320,353			
自己株式数	2,068			
自己株式控除後	318,285			
棚卸資産	905			
総資産	4,099			
ROA ※1	4.8%			
自己資本	2,539			
自己資本比率	61.9%			
ROE ※2	7.8%			
連結従業員数(人) ※3	20,882			
国内	8,336			
海外	12,546			

※1 ROA = “親会社株主に帰属する当期純利益” / “総資産”  
 ※2 ROE = “親会社株主に帰属する当期純利益” / “自己資本”  
 ※3 臨時従業員を含む。

2017年度		2018年度		
上期	下期	上期	下期予想 11/9	下期予想 2/13
111	111	109	110	111
125	133	130	130	127
745	825	717	874	874
29	36	31	36	36
774	862	749	910	910
286	354	353	396	396
91	94	96	95	95
176	157	155	152	152
72	62	63	66	66
341	314	315	314	314
77	76	74	67	67
25	27	22	35	35
102	103	97	102	102
28	32	28	31	31
<b>1,533</b>	<b>1,666</b>	<b>1,544</b>	<b>1,755</b>	<b>1,755</b>
85	76	55	80	80
41	62	68	72	72
15	12	15	12	12
1	3	1	3	3
1	1	0	2	2
▲ 28	▲ 25	▲ 32	▲ 30	▲ 30
<b>117</b>	<b>131</b>	<b>109</b>	<b>140</b>	<b>140</b>
11.1%	8.8%	7.4%	8.9%	8.9%
14.5%	17.7%	19.4%	18.2%	18.2%
4.5%	4.0%	4.9%	4.1%	4.1%
1.6%	3.3%	2.0%	3.0%	3.0%
5.3%	4.9%	2.7%	7.0%	7.0%
<b>7.7%</b>	<b>7.9%</b>	<b>7.1%</b>	<b>8.0%</b>	<b>8.0%</b>
126	140	131	133	133
82	110	83	86	66
71	97	93	136	136
66	71	66	83	73
38	32	32	42	42
2.5%	2.0%	2.1%	2.4%	2.4%
862	920	971		
545	490	617		
317	430	353		
130	194	52		
▲ 70	▲ 8	▲ 96		
59	186	▲ 44		
▲ 24	▲ 92	76		
830	906	953		
320,353	320,353	320,353		
2,066	2,068	2,069		
318,287	318,285	318,284		
957	905	1,032		
4,157	4,099	4,362		
2,510	2,539	2,644		
60.4%	61.9%	60.6%		
21,120	20,882	21,079		
8,309	8,336	8,430		
12,811	12,546	12,649		

円/米ドル 円/ユーロ	2017年度				2018年度				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	前年同期比 (%)	4Q予想 2/13
	111 122	111 129	113 133	110 134	108 130	111 129	113 130	113 130	+0.4% ▲ 2.3%
<b>売上高</b>									
腕時計	350	394	484	340	343	374	504	+4.1%	369
その他	13	16	16	20	14	16	17	+5.8%	19
時計事業	363	410	501	361	358	390	521	+4.1%	389
工作機械事業	132	153	178	175	171	181	189	+5.9%	207
精密加工部品	43	48	48	46	46	49	49	+2.1%	46
オプトデバイス	85	91	80	77	78	77	79	▲ 1.6%	72
その他部品	37	35	33	28	30	32	29	▲ 11.8%	36
デバイス事業	166	175	162	152	155	160	158	▲ 2.6%	155
プリンター	37	39	36	40	34	40	35	▲ 1.2%	31
健康機器他	11	13	13	13	11	11	12	▲ 7.6%	22
電子機器事業	49	52	50	53	45	51	48	▲ 2.9%	53
その他の事業	14	14	16	15	13	14	15	▲ 3.6%	15
<b>売上高</b>	<b>726</b>	<b>807</b>	<b>908</b>	<b>757</b>	<b>745</b>	<b>799</b>	<b>933</b>	<b>+2.8%</b>	<b>822</b>
<b>営業利益</b>									
時計事業	26	59	74	1	23	31	68	▲ 8.9%	12
工作機械事業	16	25	31	30	31	36	29	▲ 7.0%	42
デバイス事業	6	9	9	3	7	8	12	+34.8%	0
電子機器事業	0	1	1	1	▲ 0	2	1	+18.5%	1
その他の事業	0	0	0	1	0	0	0	▲ 57.0%	2
消去又は全社	▲ 12	▲ 15	▲ 12	▲ 12	▲ 17	▲ 14	▲ 14	-	▲ 15
<b>営業利益</b>	<b>38</b>	<b>79</b>	<b>105</b>	<b>26</b>	<b>45</b>	<b>64</b>	<b>97</b>	<b>▲ 7.2%</b>	<b>42</b>
<b>営業利益率</b>									
時計事業	7.3%	14.4%	14.9%	0.3%	6.7%	8.0%	13.1%	-	3.3%
工作機械事業	12.4%	16.4%	17.8%	17.7%	18.7%	20.1%	15.7%	-	20.4%
デバイス事業	3.7%	5.2%	5.8%	2.1%	4.5%	5.3%	8.0%	-	0.1%
電子機器事業	1.2%	2.0%	3.1%	3.5%	▲ 0.9%	4.6%	3.8%	-	2.2%
その他の事業	5.2%	5.4%	2.6%	7.4%	2.8%	2.6%	1.1%	-	13.0%
<b>営業利益率</b>	<b>5.3%</b>	<b>9.8%</b>	<b>11.6%</b>	<b>3.5%</b>	<b>6.1%</b>	<b>8.1%</b>	<b>10.5%</b>	<b>-</b>	<b>5.2%</b>
<b>その他の指標</b>									
経常利益	45	80	109	30	59	71	101	▲ 7.7%	32
親会社株主に帰属する当期純利益	26	55	77	33	39	44	60	▲ 22.3%	6
設備投資	34	37	24	72	44	49	71	+186.5%	64
減価償却費	32	33	35	36	32	34	35	+0.7%	37
研究開発	18	20	16	16	17	15	16	▲ 4.7%	26
研究開発売上高比率	2.5%	2.5%	1.9%	2.1%	2.4%	1.9%	1.7%	-	3.2%
①現金預金+有価証券	896	862	891	920	918	971	801		
②有利子負債	540	545	518	490	504	617	517		
ネットキャッシュ(①-②)	356	317	372	430	414	353	283		
営業活動によるCF	136	▲ 5	92	102	68	▲ 16	52		
投資活動によるCF	▲ 31	▲ 39	11	▲ 19	▲ 42	▲ 53	▲ 82		
フリーキャッシュフロー	104	▲ 45	103	83	25	▲ 69	▲ 29		
財務活動によるCF	▲ 26	1	▲ 62	▲ 30	▲ 32	109	▲ 128		
現金及び現金同等物残高	864	830	879	906	902	953	778		
期末発行済株式数(千株)	320,353	320,353	320,353	320,353	320,353	320,353	320,353		
自己株式数	2,065	2,066	2,068	2,068	2,068	2,069	2,070		
自己株式控除後	318,288	318,287	318,285	318,285	318,284	318,284	318,283		
棚卸資産	905	957	932	905	979	1,032	1,006		
総資産	4,056	4,157	4,195	4,099	4,164	4,362	4,184		
自己資本	2,426	2,510	2,582	2,539	2,542	2,644	2,582		
自己資本比率	59.8%	60.4%	61.6%	61.9%	61.1%	60.6%	61.7%		
連結従業員数(人) ※	21,625	21,120	21,060	20,882	21,159	21,079	21,232		
国内	8,375	8,309	8,372	8,336	8,509	8,430	8,430		
海外	13,250	12,811	12,688	12,546	12,650	12,649	12,802		

※ 臨時従業員を含む。