

(単位:億円) ※ 億円未満切捨て	2016年度		2017年度		2018年度
	通期	通期予想 2/9	通期	比 (%)	通期予想 5/11
円/米ドル	109	111	111	+2.1%	110
円/ユーロ	119	128	129	+8.5%	135

売上高					
腕時計	1,571	1,610	1,570	▲0.0%	1,682
その他	64	65	66	+2.1%	68
時計事業	1,636	1,675	1,637	+0.1%	1,750
工作機械事業	496	600	640	+28.9%	660
精密加工部品	248	183	186	▲25.0%	192
オプトデバイス	303	334	334	+10.3%	308
その他部品	142	137	135	▲5.4%	130
デバイス事業	694	654	655	▲5.6%	630
プリンター	163	155	153	▲5.8%	142
健康機器他	54	52	52	▲4.4%	58
電子機器事業	217	207	205	▲5.5%	200
その他の事業	80	64	61	▲23.8%	60
売上高	3,125	3,200	3,200	+2.4%	3,300

営業利益					
時計事業	144	170	161	+11.7%	170
工作機械事業	64	87	104	+63.0%	105
デバイス事業	39	27	27	▲30.2%	30
電子機器事業	5	4	5	+1.2%	5
その他の事業	3	2	3	▲8.2%	3
消去又は全社	▲42	▲55	▲53	-	▲63
営業利益	215	235	249	+15.9%	250

営業利益率					
時計事業	8.9%	10.2%	9.9%	-	9.7%
工作機械事業	12.9%	14.5%	16.3%	-	15.9%
デバイス事業	5.7%	4.2%	4.2%	-	4.8%
電子機器事業	2.3%	1.9%	2.5%	-	2.5%
その他の事業	4.2%	3.1%	5.1%	-	5.0%
営業利益率	6.9%	7.3%	7.8%	-	7.6%

その他の指標					
経常利益	219	250	266	+21.3%	265
親会社株主に帰属する当期純利益	165	170	193	+16.5%	170
設備投資	236	165	168	▲28.6%	230
減価償却費	125	140	137	+10.3%	150
研究開発	71	75	71	+0.7%	75
研究開発売上高比率	2.3%	2.3%	2.2%	-	2.3%
①現金預金+有価証券	807		920		920
②有利子負債	530		490		490
ネットキャッシュ(①-②)	277		430		430
営業活動によるCF	327		325		325
投資活動によるCF	▲278		▲78		▲78
フリーキャッシュフロー	49		246		246
財務活動によるCF	▲206		▲117		▲117
現金及び現金同等物残高	778		906		906
期末発行済株式数(千株)	320,353		320,353		320,353
自己株式数	2,064		2,068		2,068
自己株式控除後	318,289		318,285		318,285
棚卸資産	843		905		905
総資産	3,958		4,121		4,121
ROA ※1	4.1%		4.8%		4.8%
自己資本	2,394		2,539		2,539
自己資本比率	60.5%		61.6%		61.6%
ROE ※2	7.1%		7.8%		7.8%
連結従業員数(人) ※3	21,279		20,882		20,882
国内	8,449		8,336		8,336
海外	12,830		12,546		12,546

※1 ROA = “親会社株主に帰属する当期純利益” / “総資産”
 ※2 ROE = “親会社株主に帰属する当期純利益” / “自己資本”
 ※3 臨時従業員を含む。

2016年度		2017年度				2018年度	
上期	下期	上期	下期予想 2/9	下期	比 (%)	上期予想 5/11	下期予想 5/11
107	110	111	111	111	+0.9%	110	110
120	118	125	131	133	+12.6%	135	135

747	823	745	865	825	+0.3%	780	902
29	35	29	35	36	+2.8%	30	38
776	859	774	900	862	+0.4%	810	940
250	246	286	313	354	+43.9%	335	325
138	109	91	91	94	▲13.9%	96	96
156	147	176	157	157	+7.2%	151	157
68	74	72	64	62	▲16.7%	65	65
362	331	341	312	314	▲5.2%	312	318
86	77	77	77	76	▲1.1%	74	68
26	28	25	26	27	▲4.8%	26	32
112	105	102	104	103	▲2.1%	100	100
45	34	28	35	32	▲7.1%	30	30
1,548	1,577	1,533	1,666	1,666	+5.7%	1,587	1,713

64	80	85	85	76	▲5.0%	82	88
34	29	41	45	62	+113.4%	53	52
21	18	15	12	12	▲30.3%	15	15
2	2	1	2	3	+45.0%	2	3
1	1	1	1	1	▲18.6%	1	2
▲18	▲23	▲28	▲27	▲25	-	▲33	▲30
106	108	117	117	131	+21.6%	120	130

8.3%	9.3%	11.1%	9.4%	8.8%	-	10.1%	9.4%
13.8%	12.0%	14.5%	14.5%	17.7%	-	15.8%	16.0%
6.0%	5.4%	4.5%	4.0%	4.0%	-	4.8%	4.7%
2.4%	2.3%	1.6%	2.2%	3.3%	-	2.0%	3.0%
3.2%	5.6%	5.3%	1.3%	4.9%	-	3.3%	6.7%
6.9%	6.9%	7.7%	7.1%	7.9%	-	7.6%	7.6%

82	137	126	123	140	+2.3%	125	140
52	113	82	87	110	▲2.1%	79	91
132	103	71	93	97	▲6.2%	100	130
59	65	66	73	71	+8.6%	75	75
34	36	38	36	32	▲9.4%	35	40
2.2%	2.3%	2.5%	2.2%	2.0%	-	2.2%	2.3%
705	807	862		920		920	
547	530	545		490		490	
158	277	317		430		430	
148	179	130		194		194	
▲217	▲61	▲70		▲8		▲8	
▲69	118	59		186		186	
▲165	▲41	▲24		▲92		▲92	
672	778	830		906		906	
330,353	320,353	320,353		320,353		320,353	
12,062	2,064	2,066		2,068		2,068	
318,291	318,289	318,287		318,285		318,285	
882	843	957		905		905	
3,781	3,958	4,175		4,121		4,121	
2,180	2,394	2,510		2,539		2,539	
57.7%	60.5%	60.1%		61.6%		61.6%	
21,779	21,279	21,120		20,882		20,882	
8,534	8,449	8,309		8,336		8,336	
13,245	12,830	12,811		12,546		12,546	

(単位:億円) ※ 億円未満切捨て	2016年度				2017年度					
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q予想 2/9	4Q	比 (%)
円/米ドル	111	103	106	115	111	111	113	110	110	▲4.1%
円/ユーロ	125	115	115	121	122	129	133	130	134	+10.3%

売上高										
腕時計	359	387	464	359	350	394	484	380	340	▲5.1%
その他	12	16	15	20	13	16	16	20	20	+2.3%
時計事業	372	404	479	379	363	410	501	400	361	▲4.7%
工作機械事業	129	121	117	128	132	153	178	135	175	+36.2%
精密加工部品	73	64	57	52	43	48	48	44	46	▲11.7%
オプトデバイス	76	79	72	74	85	91	80	77	77	+3.1%
その他部品	33	34	35	38	37	35	33	31	28	▲25.9%
デバイス事業	183	179	165	166	166	175	162	151	152	▲8.4%
プリンター	42	43	40	36	37	39	36	42	40	+8.2%
健康機器他	13	12	14	14	11	13	13	13	13	▲7.9%
電子機器事業	55	56	54	51	49	52	50	55	53	+3.8%
その他の事業	25	20	18	16	14	14	16	19	15	▲3.9%
売上高	766	781	835	741	726	807	908	758	757	+2.2%

営業利益										
時計事業	22	41	63	16	26	59	74	10	1	▲92.9%
工作機械事業	19	15	15	14	16	25	31	14	30	+118.2%
デバイス事業	11	9	8	9	6	9	9	3	3	▲68.0%
電子機器事業	1	1	0	1	0	1	1	1	1	+6.4%
その他の事業	0	0	1	0	0	0	0	1	1	+23.7%
消去又は全社	▲9	▲8	▲13	▲10	▲12	▲15	▲12	▲14	▲12	-
営業利益	46	60	75	32	38	79	105	12	26	▲19.9%

営業利益率										
時計事業	6.1%	10.4%	13.2%	4.4%	7.3%	14.4%	14.9%	2.5%	0.3%	-
工作機械事業	15.1%	12.4%	13.0%	11.0%	12.4%	16.4%	17.8%	10.4%	17.7%	-
デバイス事業	6.5%	5.5%	4.9%	6.0%	3.7%	5.2%	5.8%	2.0%	2.1%	-
電子機器事業	2.1%	2.7%	1.1%	3.5%	1.2%	2.0%	3.1%	1.8%	3.5%	-
その他の事業	2.1%	4.5%	5.5%	5.8%	5.2%	5.4%	2.6%	5.3%	7.4%	-
営業利益率	6.0%	7.8%	9.0%	4.4%	5.3%	9.8%	11.6%	1.6%	3.5%	-

その他の指標										
経常利益	27	54	100	36	45	80	109	14	30	▲17.1%
親会社株主に帰属する当期純利益	23	29	64	48	26	55	77	11	33	▲31.1%
設備投資	58	73	48	55	34	37	24	69	72	+31.0%
減価償却費	29	30	31	34	32	33	35	39	36	+5.0%
研究開発	16	17	18	18	18	20	16	20	16	▲11.0%
研究開発売上高比率	2.2%	2.3%	2.2%	2.4%	2.5%	2.5%	1.9%	2.6%	2.1%	-
①現金預金+有価証券	908	705								