

(単位:億円) ※ 億円未満切捨て	2016年度		2017年度	
	通期	通期予想 5/12	通期予想 8/10	
円/米ドル	109	110	110	
円/ユーロ	119	120	120	
<b>売上高</b>				
腕時計	1,571	1,655	1,655	
その他	64	65	65	
時計事業	1,636	1,720	1,720	
<b>工作機械事業</b>				
精密加工部品	248	190	190	
オプトデバイス	303	325	325	
その他部品	142	145	145	
<b>デバイス事業</b>				
プリンター	163	160	160	
健康機器他	54	60	60	
<b>電子機器事業</b>				
その他の事業	80	70	70	
<b>売上高</b>	<b>3,125</b>	<b>3,200</b>	<b>3,200</b>	
<b>営業利益</b>				
時計事業	144	160	160	
工作機械事業	64	75	75	
デバイス事業	39	42	42	
電子機器事業	5	8	8	
その他の事業	3	3	3	
消去又は全社	▲ 42	▲ 53	▲ 53	
<b>営業利益</b>	<b>215</b>	<b>235</b>	<b>235</b>	
<b>営業利益率</b>				
時計事業	8.9%	9.3%	9.3%	
工作機械事業	12.9%	14.2%	14.2%	
デバイス事業	5.7%	6.4%	6.4%	
電子機器事業	2.3%	3.6%	3.6%	
その他の事業	4.2%	4.3%	4.3%	
<b>営業利益率</b>	<b>6.9%</b>	<b>7.3%</b>	<b>7.3%</b>	
<b>その他の指標</b>				
経常利益	219	245	245	
親会社株主に帰属する当期純利益	165	160	160	
設備投資	236	175	175	
減価償却費	125	140	140	
研究開発	71	75	75	
研究開発売上高比率	2.3%	2.3%	2.3%	
①現金預金+有価証券	807			
②有利子負債	530			
ネットキャッシュ(①-②)	277			
営業活動によるCF	327			
投資活動によるCF	▲ 278			
フリーキャッシュフロー	49			
財務活動によるCF	▲ 206			
現金及び現金同等物残高	778			
期末発行済株式数(千株)	320,353			
自己株式数	2,064			
自己株式控除後	318,289			
棚卸資産	843			
総資産	3,958			
ROA ※1	4.1%			
自己資本	2,394			
自己資本比率	60.5%			
ROE ※2	7.1%			
連結従業員数(人) ※3	21,279			
国内	8,449			
海外	12,830			

※1 ROA = “親会社株主に帰属する当期純利益” / “総資産”  
 ※2 ROE = “親会社株主に帰属する当期純利益” / “自己資本”  
 ※3 臨時従業員を含む。

2016年度		2017年度			
上期	下期	上期予想 5/12	上期予想 8/10	下期予想 5/12	下期予想 8/10
107	110	110	110	110	110
120	118	120	120	120	120
747	823	790	790	865	865
29	35	30	30	35	35
776	859	820	820	900	900
250	246	275	275	255	255
138	109	95	95	95	95
156	147	155	155	170	170
68	74	70	70	75	75
362	331	320	320	340	340
86	77	80	80	80	80
26	28	30	30	30	30
112	105	110	110	110	110
45	34	35	35	35	35
1,548	1,577	1,560	1,560	1,640	1,640
65	79	70	70	90	90
34	29	40	40	35	35
21	18	20	20	22	22
2	2	4	4	4	4
1	1	2	2	1	1
▲ 18	▲ 23	▲ 26	▲ 26	▲ 27	▲ 27
107	107	110	110	125	125
8.4%	9.3%	8.5%	8.5%	10.0%	10.0%
13.8%	12.0%	14.5%	14.5%	13.7%	13.7%
6.0%	5.4%	6.3%	6.3%	6.5%	6.5%
2.4%	2.3%	3.6%	3.6%	3.6%	3.6%
3.2%	5.6%	5.7%	5.7%	2.9%	2.9%
6.9%	6.8%	7.1%	7.1%	7.6%	7.6%
83	136	115	115	130	130
52	113	75	75	85	85
132	103	80	80	95	95
59	65	70	70	70	70
34	36	35	35	40	40
2.2%	2.3%	2.2%	2.2%	2.4%	2.4%
705	807				
547	530				
158	277				
148	179				
▲ 217	▲ 61				
▲ 69	118				
▲ 165	▲ 41				
672	778				
330,353	320,353				
12,062	2,064				
318,291	318,289				
882	843				
3,765	3,958				
2,180	2,394				
57.9%	60.5%				
21,779	21,279				
8,534	8,449				
13,245	12,830				

円/米ドル 円/ユーロ	2016年度				2017年度		
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	前年同期比 (%)	2Q予想 8/10
円/米ドル	111	103	106	115	111	▲ 0.3%	109
円/ユーロ	125	115	115	121	122	▲ 2.6%	118
<b>売上高</b>							
腕時計	359	387	464	359	350	▲ 2.6%	440
その他	12	16	15	20	13	+1.3%	17
時計事業	372	404	479	379	363	▲ 2.4%	457
<b>工作機械事業</b>							
精密加工部品	73	64	57	52	43	▲ 41.4%	52
オプトデバイス	76	79	72	74	85	+12.0%	70
その他部品	33	34	35	38	37	+11.2%	33
<b>デバイス事業</b>							
プリンター	42	43	40	36	37	▲ 10.6%	43
健康機器他	13	12	14	14	11	▲ 10.8%	19
<b>電子機器事業</b>							
その他の事業	25	20	18	16	14	▲ 42.5%	21
<b>売上高</b>	<b>766</b>	<b>781</b>	<b>835</b>	<b>741</b>	<b>726</b>	<b>▲ 5.2%</b>	<b>834</b>
<b>営業利益</b>							
時計事業	22	42	63	15	26	+16.5%	44
工作機械事業	19	15	15	14	16	▲ 16.0%	24
デバイス事業	11	9	8	9	6	▲ 48.9%	14
電子機器事業	1	1	0	1	0	▲ 46.8%	4
その他の事業	0	0	1	0	0	+42.9%	2
消去又は全社	▲ 9	▲ 8	▲ 13	▲ 10	▲ 12	-	▲ 14
<b>営業利益</b>	<b>46</b>	<b>61</b>	<b>75</b>	<b>31</b>	<b>38</b>	<b>▲ 17.0%</b>	<b>72</b>
<b>営業利益率</b>							
時計事業	6.1%	10.5%	13.3%	4.2%	7.3%	-	9.6%
工作機械事業	15.1%	12.4%	13.0%	11.0%	12.4%	-	16.8%
デバイス事業	6.5%	5.5%	4.9%	6.0%	3.7%	-	9.1%
電子機器事業	2.1%	2.7%	1.1%	3.5%	1.2%	-	6.6%
その他の事業	2.1%	4.5%	5.5%	5.8%	5.2%	-	9.5%
<b>営業利益率</b>	<b>6.0%</b>	<b>7.8%</b>	<b>9.1%</b>	<b>4.3%</b>	<b>5.3%</b>	<b>-</b>	<b>8.6%</b>
<b>その他の指標</b>							
経常利益	27	55	100	35	45	+64.1%	70
親会社株主に帰属する当期純利益	23	29	64	48	26	+14.7%	49
設備投資	58	73	48	55	34	▲ 42.1%	46
減価償却費	29	30	28	36	32	+12.8%	38
研究開発	16	17	18	18	18	+8.2%	17
研究開発売上高比率	2.2%	2.3%	2.2%	2.4%	2.5%	-	4.6%
①現金預金+有価証券	908	705	802	807	896		
②有利子負債	578	547	625	530	540		
ネットキャッシュ(①-②)	329	158	177	277	356		
営業活動によるCF	127	21	29	150	136		
投資活動によるCF	▲ 41	▲ 175	▲ 20	▲ 41	▲ 31		
フリーキャッシュフロー	85	▲ 154	9	109	104		
財務活動によるCF	▲ 130	▲ 34	53	▲ 95	▲ 26		
現金及び現金同等物残高	868	672	783	778	864		
期末発行済株式数(千株)	330,353	330,353	320,353	320,353	320,353		
自己株式数	12,061	12,062	2,063	2,064	2,065		
自己株式控除後	318,292	318,291	318,290	318,289	318,288		
棚卸資産	859	882	882	843	905		
総資産	3,827	3,765	4,070	3,958	4,080		
自己資本	2,150	2,180	2,386	2,394	2,426		
自己資本比率	56.2%	57.9%	58.6%	60.5%	59.5%		
連結従業員数(人) ※	22,326	21,779	21,218	21,279	21,625		
国内	8,660	8,534	8,499	8,449	8,375		
海外	13,666	13,245	12,719	12,830	13,250		

※ 臨時従業員を含む。