

(単位:億円) ※ 億円未満切捨て		2015 年度	2016年度			2017 年度
		通期	通期予想 2/10	通期	前年同期比 (%)	通期予想 5/12
円/米ドル		120	105	109	▲ 9.6%	110
円/ユーロ		132	116	119	▲ 9.9%	120
売上高						
	腕時計	1,743	1,610	1,571	▲ 9.9%	1,655
	その他	69	70	64	▲ 6.2%	65
時計事業		1,812	1,680	1,636	▲ 9.7%	1,720
工作機械事業		515	490	496	▲ 3.5%	530
	精密加工部品	326	260	248	▲ 23.9%	190
	オプトデバイス	351	310	303	▲ 13.7%	325
	その他部品	128	140	142	+11.2%	145
デバイス事業		806	710	694	▲ 13.9%	660
	プリンター	172	170	163	▲ 5.4%	160
	健康機器他	61	60	54	▲ 10.9%	60
電子機器事業		233	230	217	▲ 6.8%	220
その他の事業		115	80	80	▲ 30.4%	70
売上高		3,482	3,190	3,125	▲ 10.3%	3,200
営業利益						
時計事業		205	150	144	▲ 29.6%	160
工作機械事業		71	60	64	▲ 10.4%	75
デバイス事業		68	40	39	▲ 42.1%	42
電子機器事業		3	5	5	+47.9%	8
その他の事業		▲ 5	2	3	-	3
消去又は全社		▲ 39	▲ 42	▲ 42	-	▲ 53
営業利益		304	215	215	▲ 29.4%	235
営業利益率						
時計事業		11.4%	8.9%	8.9%	-	9.3%
工作機械事業		13.9%	12.2%	12.9%	-	14.2%
デバイス事業		8.5%	5.6%	5.7%	-	6.4%
電子機器事業		1.5%	2.2%	2.3%	-	3.6%
その他の事業		▲ 4.7%	2.5%	4.2%	-	4.3%
営業利益率		8.7%	6.7%	6.9%	-	7.3%
その他の指標						
経常利益		306	195	219	▲ 28.2%	245
親会社株主に帰属する当期純利益		132	125	165	+25.5%	160
設備投資		228	260	236	+3.2%	175
減価償却費		149	130	125	▲ 16.2%	140
研究開発		75	75	71	▲ 5.2%	75
研究開発売上高比率		2.2%	2.4%	2.3%	-	2.3%
①現金預金+有価証券		993		807		
②有利子負債		674		530		
ネットキャッシュ(①-②)		319		277		
営業活動によるCF		299		327		
投資活動によるCF		▲ 246		▲ 278		
フリーキャッシュフロー		53		49		
財務活動によるCF		▲ 122		▲ 206		
現金及び現金同等物残高		950		778		
期末発行済株式数(千株)		330,353		320,353		
自己株式数		12,060		2,064		
自己株式控除後		318,292		318,289		
棚卸資産		891		843		
総資産		4,064		3,958		
ROA ※1		3.2%		4.1%		
自己資本		2,277		2,394		
自己資本比率		56.0%		60.5%		
ROE ※2		5.7%		7.1%		
連結従業員数(人) ※3		21,665		21,279		
国内		8,549		8,449		
海外		13,116		12,830		

※1 ROA = “親会社株主に帰属する当期純利益” / “総資産”
※2 ROE = “親会社株主に帰属する当期純利益” / “自己資本”
※3 臨時従業員を含む。

2015年度		2016年度				2017年度	
上期	下期	上期	下期予想 2/10	下期	前年同期比 (%)	上期予想 5/12	下期予想 5/12
121	119	107	103	110	▲ 7.4%	110	110
134	130	120	113	118	▲ 9.2%	120	120
859	883	747	863	823	▲ 6.8%	790	865
29	39	29	41	35	▲ 8.9%	30	35
889	922	776	904	859	▲ 6.9%	820	900
253	261	250	240	246	▲ 5.8%	275	255
185	141	138	122	109	▲ 22.2%	95	95
169	182	156	154	147	▲ 19.3%	155	170
67	60	68	72	74	+22.8%	70	75
421	384	362	348	331	▲ 13.7%	320	340
90	82	86	84	77	▲ 6.2%	80	80
30	30	26	34	28	▲ 7.6%	30	30
120	112	112	118	105	▲ 6.6%	110	110
56	58	45	35	34	▲ 40.8%	35	35
1,742	1,739	1,548	1,642	1,577	▲ 9.3%	1,560	1,640
100	104	65	85	79	▲ 24.1%	70	90
33	37	34	26	29	▲ 21.6%	40	35
35	33	21	19	18	▲ 45.3%	20	22
1	2	2	3	2	+1.6%	4	4
▲ 2	▲ 3	1	1	1	-	2	1
▲ 19	▲ 19	▲ 18	▲ 24	▲ 23	-	▲ 26	▲ 27
149	154	107	108	107	▲ 30.4%	110	125
11.3%	11.4%	8.4%	9.4%	9.3%	-	8.5%	10.0%
13.4%	14.4%	13.8%	10.8%	12.0%	-	14.5%	13.7%
8.5%	8.6%	6.0%	5.5%	5.4%	-	6.3%	6.5%
0.9%	2.1%	2.4%	2.5%	2.3%	-	3.6%	3.6%
▲ 3.7%	▲ 5.7%	3.2%	2.9%	5.6%	-	5.7%	2.9%
8.6%	8.9%	6.9%	6.6%	6.8%	-	7.1%	7.6%
156	149	83	112	136	▲ 8.3%	115	130
102	29	52	73	113	+279.8%	75	85
98	129	132	128	103	▲ 20.3%	80	95
72	77	59	71	65	▲ 15.3%	70	70
38	36	34	41	36	▲ 1.3%	35	40
2.2%	2.1%	2.2%	2.5%	2.3%	-	2.2%	2.4%
1,000	993	705		807			
698	674	547		530			
301	319	158		277			
111	188	148		179			
▲ 138	▲ 108	▲ 217		▲ 61			
▲ 27	80	▲ 69		118			
▲ 69	▲ 52	▲ 165		▲ 41			
947	950	672		778			
330,353	330,353	330,353		320,353			
12,057	12,060	12,062		2,064			
318,296	318,292	318,291		318,289			
956	891	882		843			
4,200	4,064	3,765		3,958			
2,361	2,277	2,180		2,394			
56.2%	56.0%	57.9%		60.5%			
23,450	21,665	21,779		21,279			
8,393	8,549	8,534		8,449			
15,057	13,116	13,245		12,830			

		2015年度				2016年度					
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q予想 2/10	4Q	前年同期比 (%)
		円/米ドル	121	122	121	117	111	103	106	100	115
円/ユーロ		131	137	133	128	125	115	115	110	121	▲ 5.4%
売上高											
	腕時計	416	443	517	365	359	387	464	398	359	▲ 1.8%
	その他	14	15	18	21	12	16	15	26	20	▲ 5.5%
時計事業		430	458	535	387	372	404	479	424	379	▲ 2.0%
工作機械事業		122	131	130	130	129	121	117	122	128	▲ 1.6%
	精密加工部品	85	99	71	69	73	64	57	65	52	▲ 24.5%
	オプトデバイス	79	89	89	92	76	79	72	82	74	▲ 19.4%
	その他部品	33	34	30	29	33	34	35	37	38	+29.9%
デバイス事業		198	223	192	192	183	179	165	182	166	▲ 13.6%
	プリンター	42	48	41	40	42	43	40	44	36	▲ 8.9%
	健康機器他	15	15	14	15	13	12	14	20	14	▲ 10.0%
電子機器事業		57	63	56	56	55	56	54	64	51	▲ 9.2%
その他の事業		27	28	30	28	25	20	18	17	16	▲ 42.3%
売上高		836	905	944	795	766	781	835	807	741	▲ 6.7%
営業利益											
時計事業		45	55	85	19	22	42	63	21	15	▲ 19.5%
工作機械事業		12	21	19	18	19	15	15	11	14	▲ 22.0%
デバイス事業		17	18	14	18	11	9	8	11	9	▲ 45.5%
電子機器事業		0	1	1	0	1	1	0	2	1	+109.5%
その他の事業		▲ 1	▲ 1	▲ 1	▲ 2	0	0	1	0	0	-
消去又は全社		▲ 9	▲ 9	▲ 8	▲ 11	▲ 9	▲ 8	▲ 13	▲ 11	▲ 10	-
営業利益		63	86	111	43	46	61	75	32	31	▲ 26.4%
営業利益率											
時計事業		10.4%	12.2%	15.9%	5.1%	6.1%	10.5%	13.3%	5.0%	4.2%	-
工作機械事業		10.0%	16.5%	14.8%	13.9%	15.1%	12.4%	13.0%	9.0%	11.0%	-
デバイス事業		8.6%	8.4%	7.7%	9.4%	6.4%	5.6%	4.9%	6.0%	6.0%	-
電子機器事業		0.0%	1.7%	2.7%	1.5%	2.1%	2.7%	1.1%	3.1%	3.5%	-
その他の事業		▲ 3.9%	▲ 3.5%	▲ 3.6%	▲ 8.0%	2.0%	4.6%	5.5%	0.0%	5.8%	-
営業利益率		7.6%	9.5%	11.8%	5.5%	6.0%	7.8%	9.1%	4.0%	4.3%	-
その他の指標											
経常利益		76	80	114	34	27	55	100	11	35	+3.7%
親会社株主に帰属する当期純利益		51	50	80	▲ 50	23	29	64	8	48	-
設備投資		49	49	87	42	58	73	48	79	55	+29.2%
減価償却費		35	36	36	40	29	30	28	42	36	▲ 10.6%
研究開発		23	14	16	20	16	17	18	22	18	▲ 11.2%
研究開発売上高比率		2.8%	1.7%	1.8%	2.6%	2.2%	2.3%	2.2%	2.7%	2.4%	-
①現金預金+有価証券		1,052	1,000	960	993	908	705	802		807	
②有利子負債		691	698	684	674	578	547	625		530	
ネットキャッシュ(①-②)		361	301	275	319	329	158	177		277	
営業活動によるCF		81	29	83	105	127	21	29		150	
投資活動によるCF		▲ 71	▲ 66	▲ 44	▲ 63	▲ 41	▲ 175	▲ 20		▲ 41	
フリーキャッシュフロー		9	▲ 36	38	41	85	▲ 154	9		109	
財務活動によるCF		▲ 65	▲ 4	▲ 41	▲ 11	▲ 130	▲ 34	53		▲ 95	
現金及び現金同等物残高		1,004	947	942	950	868	672	783		778	
期末発行済株式数(千株)		330,353	330,353	330,353	330,353	330,353	330,353	320,353		320,353	
自己株式数		10,605	12,057	12,059	12,060	12,061	12,062	2,063		2,064	
自己株式控除後		319,748	318,296	318,293	318,292	318,292	318,291	318,290		318,289	
棚卸資産		932	956	935	891	859	882	882		843	
総資産		4,258	4,200	4,228	4,064	3,827	3,765	4,070		3,958	
自己資本		2,409	2,361	2,422	2,277	2,150	2,180	2,386		2,394	
自己資本比率		56.6%	56.2%	57.3%	56.0%	56.2%	57.9%	58.6%		60.5%	
連結従業員数(人) ※		24,059	23,450	22,323	21,665	22,326	21,779	21,218		21,279	
国内		8,382	8,393	8,426	8,549	8,660	8,534	8,499		8,449	
海外		15,677	15,057	13,897	13,116	13,666	13,245	12,719		12,830	