(単位：億円)
※ 億円未満切捨て

	2015年度	2016年度	
	通期	通期予想 11/11	通期予想 2/10
円/米ドル	120	104	105
円/ユーロ	132	115	116
売上高			
腕時計	1,743	1,610	1,610
その他	69	70	70
時計事業	1,812	1,680	1,680
工作機械事業	515	490	490
精密加工部品	326	260	260
オプトデバイス	351	310	310
その他部品	128	140	140
デバイス事業	806	710	710
プリンター	172	170	170
健康機器他	61	60	60
電子機器事業	233	230	230
その他の事業	115	80	80
売上高	**3,482**	**3,190**	**3,190**
営業利益			
時計事業	205	150	150
工作機械事業	71	60	60
デバイス事業	68	40	40
電子機器事業	3	5	5
その他の事業	▲ 5	2	2
消去又は全社	▲ 39	▲ 42	▲ 42
営業利益	**304**	**215**	**215**
営業利益率			
時計事業	11.4%	8.9%	8.9%
工作機械事業	13.9%	12.2%	12.2%
デバイス事業	8.5%	5.6%	5.6%
電子機器事業	1.5%	2.2%	2.2%
その他の事業	▲ 4.7%	2.5%	2.5%
営業利益率	**8.7%**	**6.7%**	**6.7%**
その他の指標			
経常利益	306	195	195
親会社株主に帰属する当期純利益	132	125	125
設備投資	228	260	260
減価償却費	149	130	130
研究開発	75	75	75
研究開発売上高比率	2.2%	2.4%	2.4%
①現金預金+有価証券	993		
②有利子負債	674		
ネットキャッシュ(①-②)	319		
営業活動によるCF	299		
投資活動によるCF	▲ 246		
フリーキャッシュフロー	53		
財務活動によるCF	▲ 122		
現金及び現金同等物残高	950		
期末発行済株式数(千株)	330,353		
自己株式数	12,060		
自己株式控除後	318,292		
棚卸資産	891		
総資産	4,064		
ROA ※1	3.2%		
自己資本	2,277		
自己資本比率	56.0%		
ROE ※2	5.7%		
連結従業員数(人) ※3	21,665		
国内	8,549		
海外	13,116		

※1　ROA = ″親会社株主に帰属する当期純利益″ / ″総資産″
※2　ROE = ″親会社株主に帰属する当期純利益″ / ″自己資本″
※3　臨時従業員を含む。

	2015年度		2016年度		
	上期	下期	上期	下期予想 11/11	下期予想 2/10
円/米ドル	121	119	107	100	103
円/ユーロ	134	130	120	110	113
売上高					
腕時計	859	883	747	863	863
その他	29	39	29	41	41
時計事業	889	922	776	904	904
工作機械事業	253	261	250	240	240
精密加工部品	185	141	138	122	122
オプトデバイス	169	182	156	154	154
その他部品	67	60	68	72	72
デバイス事業	421	384	362	348	348
プリンター	90	82	86	84	84
健康機器他	30	30	26	34	34
電子機器事業	120	112	112	118	118
その他の事業	56	58	45	35	35
売上高	**1,742**	**1,739**	**1,548**	**1,642**	**1,642**
営業利益					
時計事業	100	104	65	85	85
工作機械事業	33	37	34	26	26
デバイス事業	35	33	21	19	19
電子機器事業	1	2	2	3	3
その他の事業	▲ 2	▲ 3	1	1	1
消去又は全社	▲ 19	▲ 19	▲ 18	▲ 24	▲ 24
営業利益	**149**	**154**	**107**	**108**	**108**
営業利益率					
時計事業	11.3%	11.4%	8.4%	9.4%	9.4%
工作機械事業	13.4%	14.4%	13.8%	10.8%	10.8%
デバイス事業	8.5%	8.6%	6.0%	5.5%	5.5%
電子機器事業	0.9%	2.1%	2.4%	2.5%	2.5%
その他の事業	▲ 3.7%	▲ 5.7%	3.2%	2.9%	2.9%
営業利益率	**8.6%**	**8.9%**	**6.9%**	**6.6%**	**6.6%**
その他の指標					
経常利益	156	149	83	112	112
親会社株主に帰属する当期純利益	102	29	52	73	73
設備投資	98	129	132	128	128
減価償却費	72	77	59	71	71
研究開発	38	36	34	41	41
研究開発売上高比率	2.2%	2.1%	2.2%	2.5%	2.5%
①現金預金+有価証券	1,000	993	705		
②有利子負債	698	674	547		
ネットキャッシュ(①-②)	301	319	158		
営業活動によるCF	111	188	148		
投資活動によるCF	▲ 138	▲ 108	▲ 217		
フリーキャッシュフロー	▲ 27	80	▲ 69		
財務活動によるCF	▲ 69	▲ 52	▲ 165		
現金及び現金同等物残高	947	950	672		
期末発行済株式数(千株)	330,353	330,353	330,353		
自己株式数	12,057	12,060	12,062		
自己株式控除後	318,296	318,292	318,291		
棚卸資産	956	891	882		
総資産	4,200	4,064	3,765		
自己資本	2,361	2,277	2,180		
自己資本比率	56.2%	56.0%	57.9%		
連結従業員数(人) ※3	23,450	21,665	21,779		
国内	8,393	8,549	8,534		
海外	15,057	13,116	13,245		

	2015年度				2016年度				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	前年同期比 (%)	4Q予想 2/10
円/米ドル	121	122	121	117	111	103	106	▲ 12.5%	100
円/ユーロ	131	137	133	128	125	115	115	▲ 12.9%	110
売上高									
腕時計	416	443	517	365	359	387	464	▲ 10.3%	398
その他	14	15	18	21	12	16	15	▲ 13.0%	26
時計事業	430	458	535	387	372	404	479	▲ 10.4%	424
工作機械事業	122	131	130	130	129	121	117	▲ 10.0%	122
精密加工部品	85	99	71	69	73	64	57	▲ 19.9%	65
オプトデバイス	79	89	89	92	76	79	72	▲ 19.1%	82
その他部品	33	34	30	29	33	34	35	＋15.9%	37
デバイス事業	198	223	192	192	183	179	165	▲ 13.8%	182
プリンター	42	48	41	40	42	43	40	▲ 3.6%	44
健康機器他	15	15	14	15	13	12	14	▲ 5.1%	20
電子機器事業	57	63	56	56	55	56	54	▲ 4.0%	64
その他の事業	27	28	30	28	25	20	18	▲ 39.4%	17
売上高	**836**	**905**	**944**	**795**	**766**	**781**	**835**	**▲ 11.6%**	**807**
営業利益									
時計事業	45	55	85	19	22	42	63	▲ 25.2%	21
工作機械事業	12	21	19	18	19	15	15	▲ 21.1%	11
デバイス事業	17	18	14	18	11	9	8	▲ 45.1%	11
電子機器事業	0	1	1	0	1	1	0	▲ 59.1%	2
その他の事業	▲ 1	▲ 1	▲ 1	▲ 2	0	0	1	-	0
消去又は全社	▲ 9	▲ 9	▲ 8	▲ 11	▲ 9	▲ 8	▲ 13	-	▲ 11
営業利益	**63**	**86**	**111**	**43**	**46**	**61**	**75**	**▲ 32.0%**	**32**
営業利益率									
時計事業	10.4%	12.2%	15.9%	5.1%	6.1%	10.5%	13.3%	-	5.0%
工作機械事業	10.0%	16.5%	14.8%	13.9%	15.1%	12.4%	13.0%	-	9.0%
デバイス事業	8.6%	8.4%	7.7%	9.4%	6.4%	5.6%	4.9%	-	6.0%
電子機器事業	0.0%	1.7%	2.7%	1.5%	2.1%	2.7%	1.1%	-	3.1%
その他の事業	▲3.9%	▲3.5%	▲3.6%	▲8.0%	2.0%	4.6%	5.5%	-	0.0%
営業利益率	**7.6%**	**9.5%**	**11.8%**	**5.5%**	**6.0%**	**7.8%**	**9.1%**	**-**	**4.0%**
その他の指標									
経常利益	76	80	114	34	27	55	100	▲ 12.0%	11
親会社株主に帰属する当期純利益	51	50	80	▲ 50	23	29	64	▲ 18.8%	8
設備投資	49	49	87	42	58	73	48	▲ 44.5%	79
減価償却費	35	36	36	40	29	30	28	▲ 20.5%	42
研究開発	23	14	16	20	16	17	18	＋10.8%	22
研究開発売上高比率	2.8%	1.7%	1.8%	2.6%	2.2%	2.3%	2.2%	-	2.7%
①現金預金+有価証券	1,052	1,000	960	993	908	705	802		
②有利子負債	691	698	684	674	578	547	625		
ネットキャッシュ(①-②)	361	301	275	319	329	158	177		
営業活動によるCF	81	29	83	105	127	21	29		
投資活動によるCF	▲ 71	▲ 66	▲ 44	▲ 63	▲ 41	▲ 175	▲ 20		
フリーキャッシュフロー	9	▲ 36	38	41	85	▲ 154	9		
財務活動によるCF	▲ 65	▲ 4	▲ 41	▲ 11	▲ 130	▲ 34	53		
現金及び現金同等物残高	1,004	947	942	950	868	672	783		
期末発行済株式数(千株)	330,353	330,353	330,353	330,353	330,353	330,353	320,353		
自己株式数	10,605	12,057	12,059	12,060	12,061	12,062	2,063		
自己株式控除後	319,748	318,296	318,293	318,292	318,292	318,291	322,417		
棚卸資産	932	956	935	891	859	882	882		
総資産	4,258	4,200	4,228	4,064	3,827	3,765	4,070		
自己資本	2,409	2,361	2,422	2,277	2,150	2,180	2,386		
自己資本比率	56.6%	56.2%	57.3%	56.0%	56.2%	57.9%	58.6%		
連結従業員数(人) ※	24,059	23,450	22,323	21,665	22,326	21,779	21,218		
国内	8,382	8,393	8,426	8,549	8,660	8,534	8,499		
海外	15,677	15,057	13,897	13,116	13,666	13,245	12,719		

※　臨時従業員を含む。