

(単位: 億円) ※ 億円未満切捨て	2015年度		2016年度	
	通期	通期予想 8/12	通期予想 11/11	
	円/米ドル 円/ユーロ	120 132	103 114	104 115
売上高				
腕時計 その他	1,743	1,610	1,610	
	69	70	70	
時計事業	1,812	1,680	1,680	
工作機械事業	515	490	490	
精密加工部品 オプトデバイス その他部品	326	260	260	
	351	310	310	
	128	140	140	
デバイス事業	806	710	710	
プリンター 健康機器他	172	170	170	
	61	60	60	
電子機器事業	233	230	230	
その他の事業	115	80	80	
売上高	3,482	3,190	3,190	
営業利益				
時計事業	205	150	150	
工作機械事業	71	60	60	
デバイス事業	68	40	40	
電子機器事業	3	5	5	
その他の事業	▲ 5	2	2	
消去又は全社	▲ 39	▲ 42	▲ 42	
営業利益	304	215	215	
営業利益率				
時計事業	11.4%	8.9%	8.9%	
工作機械事業	13.9%	12.2%	12.2%	
デバイス事業	8.5%	5.6%	5.6%	
電子機器事業	1.5%	2.2%	2.2%	
その他の事業	▲ 4.7%	2.5%	2.5%	
営業利益率	8.7%	6.7%	6.7%	
その他の指標				
経常利益	306	195	195	
親会社株主に帰属する当期純利益	132	125	125	
設備投資	228	260	260	
減価償却費	149	135	130	
研究開発	75	75	75	
研究開発売上高比率	2.2%	2.4%	2.4%	
①現金預金+有価証券	993			
②有利子負債	674			
ネットキャッシュ(①-②)	319			
営業活動によるCF	299			
投資活動によるCF	▲ 246			
フリーキャッシュフロー	53			
財務活動によるCF	▲ 122			
現金及び現金同等物残高	950			
期末発行済株式数(千株)	330,353			
自己株式数	12,060			
自己株式控除後	318,292			
棚卸資産	891			
総資産	4,064			
ROA ※1	3.2%			
自己資本	2,277			
自己資本比率	56.0%			
ROE ※2	5.7%			
連結従業員数(人) ※3	21,665			
国内	8,549			
海外	13,116			

※1 ROA = “親会社株主に帰属する当期純利益” / “総資産”

※2 ROE = “親会社株主に帰属する当期純利益” / “自己資本”

※3 臨時従業員を含む。

2015年度		2016年度				
上期	下期	上期予想 8/12	上期	前年同期比 (%)	下期予想 8/12	下期予想 11/11
121	119	106	107	▲ 11.6%	100	100
134	130	117	120	▲ 10.7%	110	110
859	883	760	747	▲ 13.0%	850	863
29	39	30	29	▲ 2.6%	40	41
889	922	790	776	▲ 12.7%	890	904
253	261	260	250	▲ 1.2%	230	240
185	141	135	138	▲ 25.2%	125	122
169	182	155	156	▲ 7.7%	155	154
67	60	70	68	+0.8%	70	72
421	384	360	362	▲ 14.0%	350	348
90	82	90	86	▲ 4.6%	80	84
30	30	30	26	▲ 14.3%	30	34
120	112	120	112	▲ 7.1%	110	118
56	58	40	45	▲ 19.6%	40	35
1,742	1,739	1,570	1,548	▲ 11.2%	1,620	1,642
100	104	65	65	▲ 35.3%	85	85
33	37	33	34	+1.9%	27	26
35	33	21	21	▲ 39.2%	19	19
1	2	1	2	+148.2%	4	3
▲ 2	▲ 3	1	1	-	1	1
▲ 19	▲ 19	▲ 21	▲ 18	-	▲ 21	▲ 24
149	154	100	107	▲ 28.4%	115	108
11.3%	11.4%	8.2%	8.4%	-	9.6%	9.4%
13.4%	14.4%	12.7%	13.8%	-	11.7%	10.6%
8.5%	8.6%	5.8%	6.0%	-	5.4%	5.3%
0.9%	2.1%	0.8%	2.4%	-	3.6%	2.0%
▲ 3.7%	▲ 5.7%	2.5%	3.2%	-	2.5%	1.6%
8.6%	8.9%	6.4%	6.9%	-	7.1%	6.6%
156	149	80	83	▲ 47.1%	115	112
102	29	50	52	▲ 48.4%	75	73
98	129	130	132	+34.1%	130	128
72	77	65	59	▲ 17.3%	70	71
38	36	38	34	▲ 8.9%	37	41
2.2%	2.1%	2.4%	2.2%	-	2.3%	2.5%
1,000	993		705			
698	674		547			
301	319		158			
111	188		148			
▲ 138	▲ 108		▲ 217			
▲ 27	80		▲ 69			
▲ 69	▲ 52		▲ 165			
947	950		672			
330,353	330,353		330,353			
12,057	12,060		12,062			
318,296	318,292		318,291			
956	891		882			
4,200	4,064		3,765			
2,361	2,277		2,180			
56.2%	56.0%		57.9%			
23,450	21,665		21,779			
8,393	8,549		8,534			
15,057	13,116		13,245			

円/米ドル 円/ユーロ	2015年度				2016年度		
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	前年同期比 (%)
	121	122	121	117	111	103	▲ 15.6%
131	137	133	128	125	115	115	▲ 16.1%
売上高							
腕時計 その他	416	443	517	365	359	387	▲ 12.6%
	14	15	18	21	12	16	+6.5%
時計事業	430	458	535	387	372	404	▲ 11.9%
工作機械事業	122	131	130	130	129	121	▲ 7.7%
精密加工部品 オプトデバイス その他部品	85	99	71	69	73	64	▲ 34.8%
	79	89	89	92	76	79	▲ 11.0%
	33	34	30	29	33	34	+0.7%
デバイス事業	198	223	192	192	183	179	▲ 19.8%
プリンター 健康機器他	42	48	41	40	42	43	▲ 9.0%
	15	15	14	15	13	12	▲ 16.5%
電子機器事業	57	63	56	56	55	56	▲ 10.8%
その他の事業	27	28	30	28	25	20	▲ 28.7%
売上高	836	905	944	795	766	781	▲ 13.7%
営業利益							
時計事業	45	55	85	19	22	42	▲ 24.1%
工作機械事業	12	21	19	18	19	15	▲ 30.8%
デバイス事業	17	18	14	18	11	9	▲ 46.8%
電子機器事業	0	1	1	0	1	1	+43.3%
その他の事業	▲ 1	▲ 1	▲ 1	▲ 2	0	0	-
消去又は全社	▲ 9	▲ 9	▲ 8	▲ 11	▲ 9	▲ 8	-
営業利益	63	86	111	43	46	61	▲ 29.1%
営業利益率							
時計事業	10.4%	12.2%	15.9%	5.1%	6.1%	10.5%	-
工作機械事業	10.0%	16.5%	14.8%	13.9%	15.1%	12.4%	-
デバイス事業	8.6%	8.4%	7.7%	9.4%	6.4%	5.6%	-
電子機器事業	0.0%	1.7%	2.7%	1.5%	2.1%	2.7%	-
その他の事業	▲ 3.9%	▲ 3.5%	▲ 3.6%	▲ 8.0%	2.0%	4.6%	-
営業利益率	7.6%	9.5%	11.8%	5.5%	6.0%	7.8%	-
その他の指標							
経常利益	76	80	114	34	27	55	▲ 31.5%
親会社株主に帰属する当期純利益	51	50	80	▲ 50	23	29	▲ 41.3%
設備投資	49	49	87	42	58	73	+48.2%
減価償却費	35	36	36	40	29	30	▲ 16.1%
研究開発	23	14	16	20	16	17	+18.7%
研究開発売上高比率	2.8%	1.7%	1.8%	2.6%	2.2%	2.3%	-
①現金預金+有価証券	1,052	1,000	960	993	908	705	
②有利子負債	691	698	684	674	578	547	
ネットキャッシュ(①-②)	361	301	275	319	329	158	
営業活動によるCF	81	29	83	105	127	21	
投資活動によるCF	▲ 71	▲ 66	▲ 44	▲ 63	▲ 41	▲ 175	
フリーキャッシュフロー	9	▲ 36	38	41	85	▲ 154	
財務活動によるCF	▲ 65	▲ 4	▲ 41	▲ 11	▲ 130	▲ 34	
現金及び現金同等物残高	1,004	947	942	950	868	672	
期末発行済株式数(千株)	330,353	330,353	330,353	330,353	330,353	330,353	
自己株式数	10,605	12,057	12,059	12,060	12,061	12,062	
自己株式控除後	319,748	318,296	318,293	318,292	318,292	318,291	
棚卸資産	932	956	935	891	859	882	
総資産	4,258	4,200	4,228	4,064	3,827	3,765	
自己資本	2,409	2,361	2,422	2,277	2,150	2,180	
自己資本比率	56.6%	56.2%	57.3%	56.0%	56.2%	57.9%	
連結従業員数(人) ※	24,059	23,450	22,323	21,665	22,326	21,779	
国内	8,382	8,393	8,426	8,549	8,660	8,534	
海外	15,677	15,057	13,897	13,116	13,666	13,245	

※ 臨時従業員を含む。