CITIZEN

CITIZEN GROUP Report

第139期 報告書

2023年4月1日～2024年3月31日

証券コード：7762

株主のみなさまには、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

第139期報告書をお届けするにあたり、ひとことご挨拶申し上げます。

当期は、時計事業においては「グローバルブランド戦略」、「プレミアムブランド及び機械式時計戦略」及び「継続的なユーザー接点の強化とデータ活用」、工作機械事業においては「売上1,000億円に向けた事業基盤の構築」に取り組んでまいりました。引き続き新たな価値創造に挑戦し、世の中に安心と信頼、そして感動を届け、「豊かな未来(とき)をつなぐ」存在になることを目指してまいります。

株主のみなさまにおかれましては、一層のご指導、ご支援を心よりお願い申し上げます。

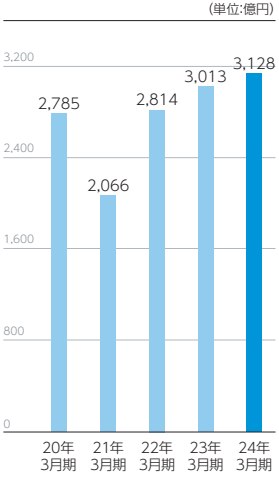
シチズン時計株式会社
代表取締役社長
佐藤敏彦

業績の振り返り

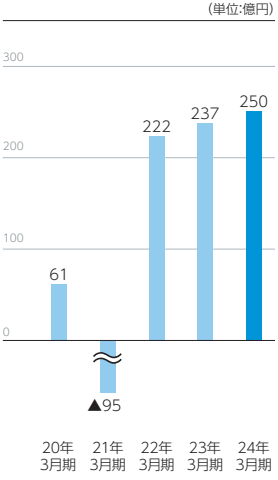
当期における国内経済は、経済活動の正常化に伴い個人消費は増加基調を保ち、緩やかな持ち直しの動きを維持しました。また、北米及び欧州経済は、インフレと金利上昇による景気の後退懸念が強まりながらも賃上げの広がりや雇用の増加もあり、個人消費は堅調さを保ちました。アジア経済は、中国における経済活動再開後の景気回復が鈍く、その他のアジア地域も輸出や設備投資需要に勢いを欠き回復は緩やかなものに留まりました。

このような情勢のもと、当期の連結業績は、主に時計事業が堅調に推移し、売上高は3,128億円(前期比3.8%増)、営業利益は250億円(前期比5.7%増)と増収増益となりました。また、経常利益は308億円(前期比5.9%増)、親会社株主に帰属する当期純利益については229億円(前期比5.1%増)となりました。

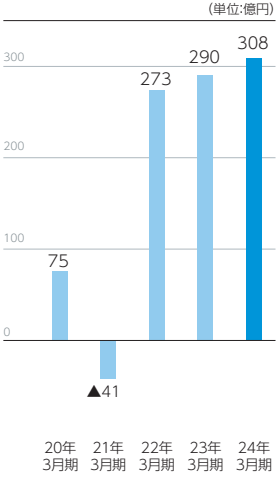
売上高



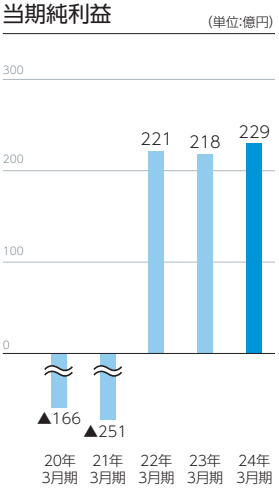
営業利益



経常利益

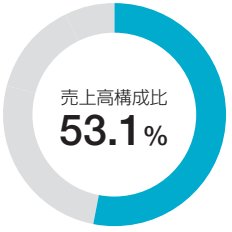


親会社株主に帰属する当期純利益



Watches

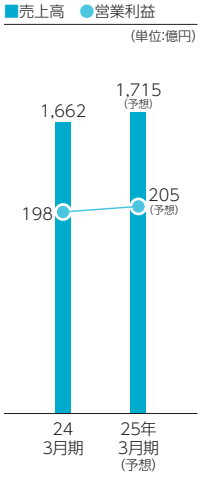
時計事業



● 売上高 **1,662億円**
前期比 10.8%増

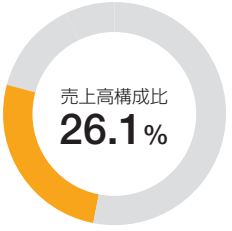
● 営業利益 **198億円**
前期比 19.4%増

- “CITIZEN”ブランドの国内市場は、物価上昇に伴う消費マインドの低下が見られたが、『ATTESA』や『PROMASTER』などの男性向けウオッチの好調に支えられ、また、インバウンド需要にも回復が見られたことで増収
- 北米市場は、EC販売やトラベル流通が好調に推移したことで増収
- 欧州市場は、イギリス、イタリアなどが好調に推移し、フランスにおいても新たな取扱店の拡大が順調に進んだことなどにより増収
- アジア市場は、インド、シンガポール等は回復傾向がうかがえたほか、中国市場はコラボ商品が好評を得るとともに、SNSを活用した新たな販売を試み増収
- “BULOVA”ブランドは、主力の北米市場において、ジュエリーチェーンなどの主要流通に勢いを欠く展開となったものの、トラベル流通など新たな販路の広がりが補い増収
- ムーブメント販売は、アナログクオーツムーブメントが慎重な動きとなったものの、機械式ムーブメントが堅調に推移し増収



Machine Tools

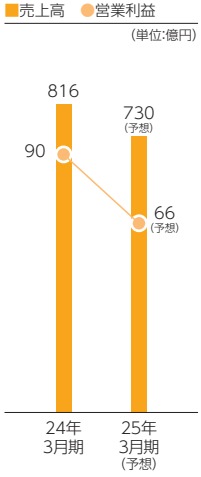
工作機械事業



● 売上高 **816億円**
前期比 5.3%減

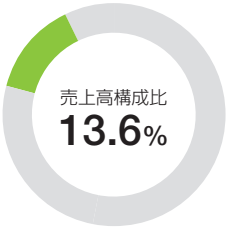
● 営業利益 **90億円**
前期比 26.0%減

- 国内市場は、設備投資への慎重姿勢が継続する中、自動車関連の出荷が伸び悩んだほか、半導体や建機関連などの市況も低迷し減収
- 海外市場は、欧州及び米州市場で主に医療関連の販売が堅調に推移した一方で、中国やその他のアジア市場で続く市況低迷が響き減収



Devices and Components

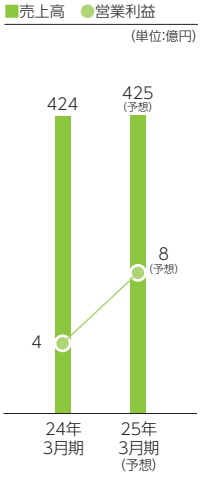
デバイス事業



●売上高 **424億円**
前期比 **5.0%減**

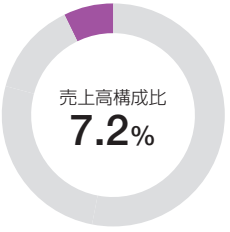
●営業利益 **4億円**
前期は **8億円**の営業損失

- 自動車部品は、半導体不足に伴う部品の供給不足が緩和するとともに自動車メーカーの生産回復が進み増収
- 小型モーターは、医療関連など幅広い分野での市況回復が寄与し増収
- 水晶デバイスは、PCやIoT関連市場における需要減速を受け減収
- オプトデバイスは、需要低迷により減収



Electronic and Other Products

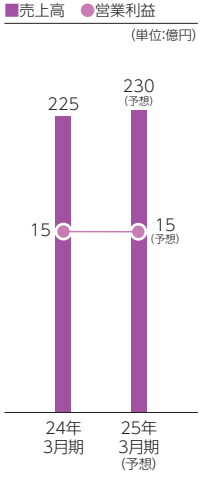
電子機器他事業



●売上高 **225億円**
前期比 **10.0%増**

●営業利益 **15億円**
前期比 **38.7%増**

- 情報機器は、市況環境に対する見通しの悪化から需要の回復は弱いものとなり、POSプリンターやバーコードプリンターが伸び悩んだものの、フォトプリンターの需要拡大に支えられ増収
- 健康機器は、体温計の需要低迷が継続したほか、血圧計も回復傾向にあるものの前期を上回るには至らず減収



LAYERS of TIME

100th Anniversary of the first CITIZEN watch Limited Models

製品情報(左から)：
BY3005-56E、121,000円(税抜価格110,000円)、世界限定10,000本、AT8286-65E、181,500円(税抜価格165,000円)、世界限定2,100本、EE1008-56E、121,000円(税抜価格110,000円)、世界限定1,500本、CC4057-60E、341,000円(税抜価格310,000円)、世界限定1,900本、CB1146-64E、198,000円(税抜価格180,000円)、限定450本、EM1067-88E、66,000円(税抜価格60,000円)、世界限定4,200本、CB5878-56E、71,500円(税抜価格65,000円)、世界限定2,400本

この藍と生きていく。

100th
ANNIVERSARY OF THE
FIRST CITIZEN WATCH

年差±5秒「光発電エコ・ドライブ」
藍染和紙文字板限定モデル

美しきジャパンブルー、藍染和紙文字板の新たな挑戦。
極薄の和紙に「筒巻き絞り染め」を施す
独自の技法が生み出した繊細な絞り模様は、
同じものは2つとない1点もの。
美と精度の融合が魅せる、
独創の輝きをあなたの人生に。

「CITIZEN」ブランド時計100周年限定モデル

The
CITIZEN

AQ4100-65L、462,000円（税抜価格420,000円）、世界限定600本

topics 01 第61回技能五輪全国大会「時計修理」職種で金・銀・銅、敢闘賞を受賞

技能五輪全国大会は、原則23歳以下の青年技能者が、時計修理や機械組立、車体塗装など40余りの職種で技能レベルの日本一を競い、国内の青年技能者の技能水準の向上と技能尊重機運の醸成を図るため、昭和38年から毎年開催されています。

当社の製造子会社であるシチズン時計マニュファクチャリング株式会社から7名の社員が、愛知県で開催された第61回技能五輪全国大会に出場し、「時計修理」職種で金賞を受賞。併せて銀賞・銅賞・敢闘賞も受賞しました。

金賞 川上 健太

銀賞 小林 真白

銅賞 山崎 美空

敢闘賞 伊東 愛渚

当社グループは、腕時計の部品から、完成時計の組立・調整まで自社一貫製造できるマニュファクチュールとして、技術の継承や技術者の技能向上を目的に本大会に参加しています。

今後も、技能五輪への取り組みを通じて、若手技能者育成と技術の伝承を継続していきます。

CITIZEN OF THE YEAR 2023

「シチズン・オブ・ザ・イヤー」は、市民に感動を与え、市民社会の発展や幸せ・魅力づくりに貢献した市民を選び毎年顕彰する制度で、創立60周年事業として1990年に創設され、今回で34回目を迎えました。

2023年度受賞者

フラワーメイクアカデミー「ブラインジェンヌ」チーム

フラワーメイクアカデミー「ブラインジェンヌ」チームは、目が不自由な人でも自分でメークができる化粧法「ブラインジェンヌメイク」を対面やオンラインで広めている。

「ブラインジェンヌメイク」は、「パリジェンヌのように自分を磨く」という思いと、視覚障がいを意味する「ブラインド」を掛け合わせ命名した。視覚障がい者が、当事者目線で、別の視覚障がい者に教え、視覚情報を提供するサポート役がいる点もほかにない大きな特長だ。

講座は主に、洗顔や顔のマッサージ法などを実践するスキンケア編、化粧の基礎となる知識や仕方を教えるメーク編で構成されている。講座の説明では、顔に複数ある「つぼ」の名称を使う。視覚障がい者は、はり・きゅうの知識を持つ人が多く、顔の部位で説明するよりも的確に伝わると同時に「つぼ」による美容と健康への効果も狙う。

その他の活動では、地元の「国立福岡視力障害センター」に通う訓練生にも講座を行ったほか、動画投稿サイトYouTubeを活用して「ブラインジェンヌメイク」を紹介している。

三登 浩成さん

三登浩成さんは、17年以上、雨の日以外はほぼ毎日、自宅から自転車で約40分かけて原爆ドームに通い、朝10時から17時頃までドームの前に立つ。

母親のお腹の中で被爆した「胎内被爆者」である三登さんは、得意な英語を生かし、国内外から訪れる人々にボランティアで原爆の事実を伝えている。これまでに延べ30万人以上を案内し、うち約9万5,000人が計180カ国から訪れた外国人だ。

ガイドの目的は「平和の種まき」だ。核廃絶のために、なるべく多くの世界の人たちに原爆の実相を伝えるということ。そのために、事実を正確に、分かりやすく、心に響くように伝えることを大切にしている。

写真やイラスト、図表を用いて原爆や核兵器についてまとめた自作のファイルブックを使い、「ヒロシマ」の基礎知識を伝える。ファイルブックは、「母国語に翻訳したい」と申し出てくれた外国人の力を借りて、現在は8カ国語を用意。

そんな三登さんの元には、世界中からお礼のメールが届く。事実を知って、何を感じ、どんな行動をとるかは人それぞれだ。その「事実」を伝え続けることを、元気な限りこれからもこの場所で続けていきたい。

山田 美緒さん

アフリカのルワンダ共和国において、「地域のお母さんが笑顔で暮らせる社会を創る」をコンセプトに、現地でソーシャルビジネスの会社「KISEKI」を運営し、困窮するシングルマザーたちの生活向上を目指し、各種の支援事業を展開しているのが、山田美緒さんである。

その中でもユニークなのが、2018年から始めた「Dress for Two」。アフリカ産のキテンゲという布地をルワンダ人と日本人が共同購入し、巻スカートやラップドレスなどに仕立てるものだが、縫製をルワンダで行うので、シングルマザーには縫製の仕事で収入が生まれる。

母子支援では、2018年に幼稚園、2022年には託児所や子ども食堂を開設。タブレット端末やオンラインによるICT教室も始めた。

一方で、アフリカでの社会事業活動に関心がある日本の若者に、現地での様々なボランティア体験を提供する有料の「ボランティア・インターンプログラム」によって、次世代の人材育成にも力を入れており、これまで延べ500名以上が参加した。

「私たち日本人がアフリカの人たちの生き方から学ぶことはたくさんある。KISEKIで学ぶ場を用意して待っているので、挑戦してほしい」と山田さんは語る。

topics 02 シチズンマシナリーが8年ぶりにCFAを開催

シチズンマシナリーの10年ビジョンを提示すると同時に感謝を伝えるイベントCFA（Citizen Machinery Future Aspect）2023が「Move your heart , Move the future ～確かさに感動を～」をテーマに軽井沢本社で開催されました。

3日間の会期中には国内外のお客さまをはじめ、取引先や関係者、社員の家族やOB会のメンバーなど約3,600人が会場を訪れ、シチズンマシナリーが描く未来像を体感しました。

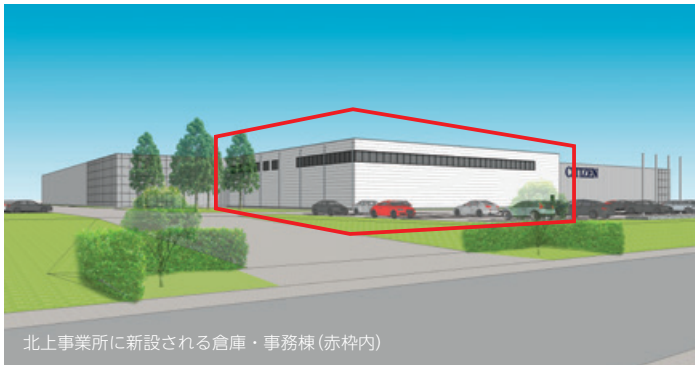
CFA 2023

ロゴに込めた想い

1. 「CFA」の3文字を旋盤の要素をモチーフに擬態化。ナビゲーションピンの造形はシチズンマシナリーの現在地とCFAで示す10年ビジョンのスタート地点
2. お客さまの工場とシチズンマシナリーのソリューションを私たち「人」がつなぐことで持続可能な社会の発展に貢献していきたいという意思
3. シチズンマシナリーが大切にしている「人」が中心となって、未来を具現化
4. CFAの開催目的でもある「感謝」や、イベントへの「歓迎」を表す色彩

topics 03 北上事業所の生産能力2割増強
大型機の需要の高まりを受け、生産スペースを拡大

シチズンマシナリーは、中期経営計画に掲げている「売上1,000億円に向けた事業基盤の構築」を目指し、中国工場、タイ工場、本社軽井沢工場の増強を進めています。特にMiyanoブランドについては、航空機業界や自動車業界向けの部品として大型機の需要拡大が見込まれていることから、主軸台固定形CNC自動旋盤のMiyanoブランドの高付加価値製品を製造する、シチズンマシナリー株式会社の北上事業所(所在地：岩手県北上市)において、生産スペースの増床を行い、生産能力を従来比で2割増強することとしました。



北上事業所に新設される倉庫・事務棟(赤枠内)

所在地	岩手県北上市流通センター15-1
建築面積	2,600㎡(鉄骨、2階建)
延床面積	5,200㎡(予定)
増床後 北上事業所 総延床面積	23,719㎡(予定)
着工予定	2024年4月
竣工予定	2025年3月

Miyano
ブランドの
大型機

Miyano BNEシリーズ

Miyano ABXシリーズ

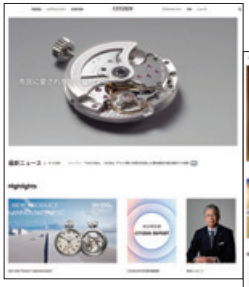
今回のMiyanoブランドの生産能力拡大により、今後の工作機械需要回復時の安定した製品供給体制を早期に確立し、2030年度までに売上高1,000億円達成を目指していきます。

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月に開催
定時株主総会の基準日	毎年3月31日
配当受領株主確定日	期末配当　毎年3月31日 中間配当　毎年9月30日
公告掲載URL	https://www.citizen.co.jp/ir/koukoku/index.html ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社　証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話　0120-232-711(通話料無料) 郵送先　〒137-8081　新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社　証券代行部

情報満載の当社ウェブサイトもご覧ください。

https://www.citizen.co.jp/

シチズン時計のホームページでは、IR情報をはじめ会社概要や製品情報、グループ各社の情報など、さまざまな情報をタイムリーに発信しております。是非ご覧ください。



トップページ

IRページ

お知らせ

株式に関するお手続きについて

(1)株主さまの住所変更、単元未満株式の買取・買増請求、配当金の銀行振込のご指定・振込先変更のお届け、株式の相続その他株式に関する各種お手続きにつきましては、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)にご連絡ください。

(2)特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関にお問い合わせください。三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取り扱いいたします。

(3)未受領の配当金のお支払い事務につきましては、株主名簿管理人である三菱UFJ信託銀行の本支店でお取り扱いいたします。

株主総会資料の電子提供制度に関するご案内

株主総会資料の電子提供制度の導入に伴い、株主総会資料が原則ウェブ化されました。これにより、印刷物の招集通知は、原則として発送しません。ただし、議決権行使書とともに、決算概要や議案内容を記載した印刷物を発送する予定です。

インターネットの利用が困難な方等で、全文の招集通知(インターネット開示事項を除く)の印刷物を希望される方につきましては、株主総会の基準日までに株主名簿管理人である三菱UFJ信託銀行またはお取引の証券会社に対して「書面交付請求」をしていただく必要があります。

本件に関するお問い合わせ先

三菱UFJ信託銀行　証券代行部

電子提供制度専用ダイヤル 0120-696-505 (フリーダイヤル)

9:00～17:00(土曜・日曜・祝日等を除く)　https://www.tr.mufg.jp/daikou/denshi.html

CITIZEN

FSC ミックス 紙 | 責任ある森林管理を支えています FSC® C013080

VEGETABLE OIL INK

UD FONT