

CITIZEN GROUP Report

第137期 報告書

2021年4月1日～2022年3月31日

証券コード：7762

To Our Shareholders

株主のみなさまへ

株主のみなさまには、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

第137期報告書をお届けするにあたり、ひとことご挨拶申し上げます。

当期は、従来のモノづくりだけでなく、今までにない新たな価値創造に挑戦すべく、時計事業及び工作機械事業の成長促進、サステナブル経営の推進、品質コンプライアンスの強化を図ってまいりました。

今後は、事業ポートフォリオの戦略、DX戦略の推進及び人財の育成などの重点戦略への取組みを通じて、新たに策定した中期経営計画のもと、新たな価値創造に挑戦し、世の中に安心と信頼、そして感動を届け、「豊かな未来(とき)をつなぐ」存在になることを目指してまいります。

株主のみなさまにおかれましては、一層のご指導、ご支援を心よりお願い申し上げます。

シチズン時計株式会社
代表取締役社長

佐藤敏彦



中期経営計画

グループ中期経営ビジョン「豊かな未来(とき)をつなぐ」、「Crafting a new tomorrow」を掲げ、2022年度(2023年3月期)から2024年度(2025年3月期)までの3か年の「中期経営計画2024」を策定しました。

新たな価値創造に挑戦し、世の中に安心と信頼、そして感動を届け、豊かなときをつなぐ存在になることを目指してまいります。

数値目標 (2024年度)

売上高 **3,200** 億円

営業利益率 **8.0**%

ROE **8.0**%以上

ROE=親会社株主に帰属する当期純利益÷自己資本(期首残高と期末残高の平均値)

事業ポートフォリオの戦略

時計事業

工作機械事業

経営資源を戦略的に投資し、更なる成長を目指す

デバイス事業

電子機器他事業

安定成長を目指しながら、事業や製品の
選択と集中を進める

また、成長の可能性のある新事業領域の探索を進める。

事業別の戦略

時計事業

- 1 グローバル市場におけるブランドイメージの明確化、カスタマーエクスペリエンスの向上を通じて、「グローバルブランド戦略」、「プレミアムブランド及び機械式時計戦略」、「継続的なユーザー接点の強化とデータ活用」の3つの重点戦略に取り組んでまいります。

工作機械事業

- 2 世界最先端の生産革新ソリューションを創造し、「新・モノづくり企業」のポジションを確立するために、売上1,000億円に向けた事業基盤の構築、加工技術による差別化、自動化・省力化領域の拡大に取り組んでまいります。

デバイス事業

- 3 市場変化に合わせた製品の選択と集中、収益力改善及び当社の強みを最大限に活かせる領域における事業拡大により、確固たる競争優位を確立してまいります。

電子機器他事業

- 4 当社グループの強みをしっかりと見極め、事業と製品の選択と集中を行うとともに、生産効率の向上や合理化による安定的な利益確保を目指してまいります。

DX戦略の推進及び人財の育成

DXビジョン

ユーザー視点での価値の創出・向上を継続的に行える企業グループへ

人財ビジョン

社員一人一人が中期ビジョン実現への貢献を実感し、シチズンで働くことを誇りに感じる

「業務プロセスの変革による高収益体質への転換」、「製品・サービスの変革による新たなユーザー価値の創出」、「企業風土の変革」の3つの方針に取り組んでまいります。

本中期経営計画の達成に向けて、以上の取組み・戦略を推進してまいります。

営業の概況

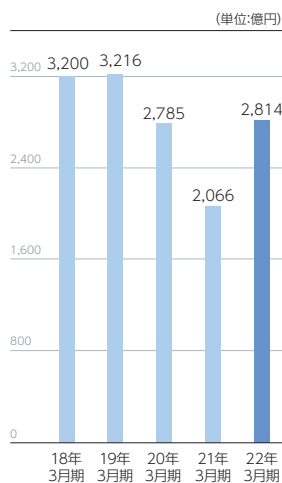
業績の振り返り

当期の国内経済は、新型コロナウイルスの感染拡大による影響から徐々に持ち直しの動きが見られていましたが、新たな変異株の蔓延や半導体を中心とした部材不足などの影響を受け先行き不透明感が強まる状況で推移しました。また、北米及び欧州経済も同様に新型コロナウイルスの感染再拡大や物価上昇による個人消費の落ち込みが懸念される中、全体的に回復傾向を維持しました。アジア経済は、中国市場において経済活動の制限による先行き不透明感から景気は低迷したほか、その他のアジア地域も感染の

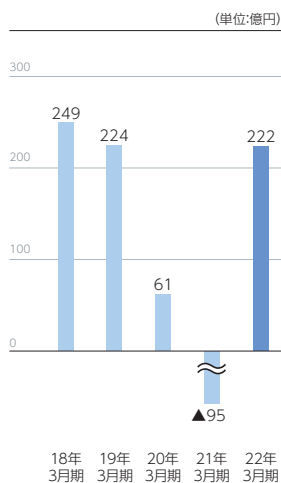
抑制状況により回復に違いが出る展開となり、経済活動は勢いを欠くものとなりました。

当期の連結業績は、売上高は2,814億円(前期比36.2%増)、営業利益は222億円(前期は95億円の営業損失)と増収増益となりました。また、経常利益は273億円(前期は41億円の経常損失)、親会社株主に帰属する当期純利益は221億円(前期は251億円の親会社株主に帰属する当期純損失)といずれも増益となりました。

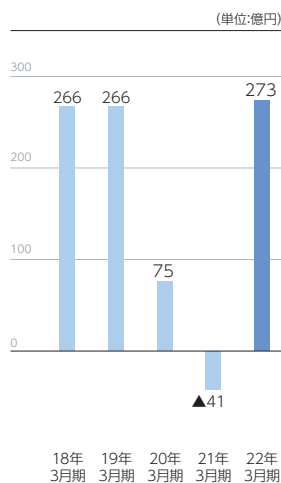
売上高



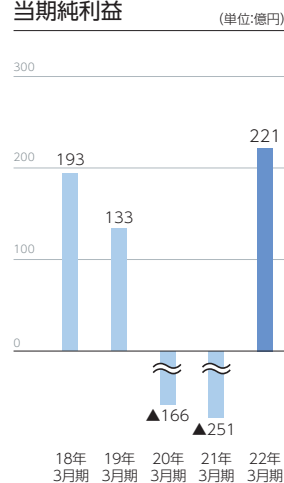
営業利益



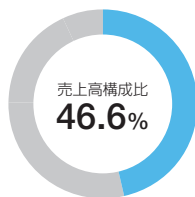
経常利益



親会社株主に帰属する 当期純利益



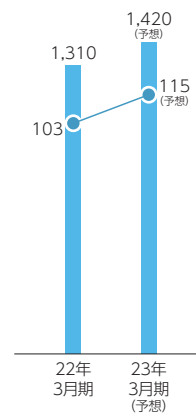
Watches | 時計事業



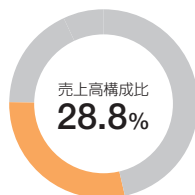
● 売上高 **1,310** 億円 前期比 **37.1%** 増
● 営業利益 **103** 億円 前期は **81** 億円の営業損失

- ウォッチ販売のうち、“CITIZEN”ブランドの国内市場は、最上位ブランドである「The CITIZEN」のメカニカルモデルや機械式時計ブランド「CITIZEN Series 8」などの新製品を投入し高い評価を得たものの、度重なる感染拡大防止対策等により消費の回復は弱いものとなり、売上は小幅な回復に留まる
- 北米市場は物流の混乱や急激なインフレなどのマイナス要因を抱える中、個人消費の回復が堅調に進み、ジュエリーチェーンや百貨店などの実店舗販売に加えEC販売も好調に推移
- 欧州市場は、経済活動の再開に向けた動きを背景に安定的に推移
- アジア市場は、中国市場が前年比増収を確保したものの、全体では緩やかな回復
- “BULOVA”ブランドは、主力の北米市場においてEC販売、実店舗販売が大きく売上を伸ばし増収
- ムーブメント販売は、機械式ムーブメントが堅調に推移したことに加え、北米市場向けなどで高付加価値アナログクォーツムーブメントも売上を伸ばし増収

■ 売上高 ● 営業利益
(単位:億円)



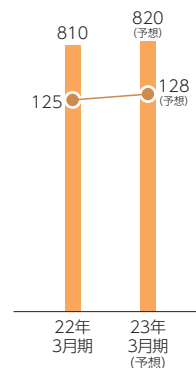
Machine Tools | 工作機械事業



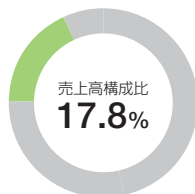
● 売上高 **810** 億円 前期比 **73.4%** 増
● 営業利益 **125** 億円 前期比 **328.9%** 増

- 世界的な部材不足の影響を受ける中、国内市場は自動車向けの回復に遅れが見られているものの、幅広い業種で好調を維持し増収
- 海外市場は、中国市場で医療、通信、自動車関連等が伸長したほか、欧州市場も自動車関連を中心に堅調さを保っており、また、米州市場においても医療関連を中心に積極的な設備投資が継続し増収

■ 売上高 ● 営業利益
(単位:億円)



Devices and Components | デバイス事業

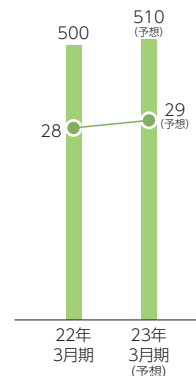


●売上高 **500**億円
前期比 **9.0%**増

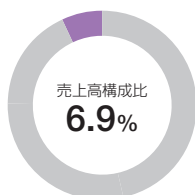
●営業利益 **28**億円
前期は **4**億円の営業損失

- 精密加工部品のうち自動車部品は、自動車メーカーの減産の影響を受け、足元は苦戦を強いられる中で増収を確保し、スイッチは、顧客の在庫調整の影響を受けスマートフォン向けが低調に推移し、精密加工部品全体では増収
- オプトデバイスのうちチップLEDは、アミューズメント向け等の受注が落ち込んだものの、車載向けLEDや照明用LEDが順調に売上を伸ばし、オプトデバイス全体では増収
- その他部品のうち、水晶デバイスは引き続きIoT製品の拡大やデジタル化の進展に伴い幅広い分野で需要が増加しているほか、小型モーターも医療関連や半導体関連が堅調に推移し、その他部品全体では増収

■売上高 ●営業利益
(単位:億円)



Electronic and Other Products | 電子機器他事業

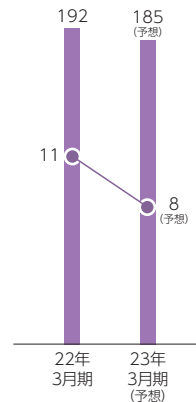


●売上高 **192**億円
前期比 **4.9%**増

●営業利益 **11**億円
前期比 **197.5%**増

- 情報機器は、フォトプリンターは部材供給の遅れもあり減収となったものの、POSプリンターやバーコードプリンターが経済活動の再開に伴い欧州や国内市場などで売上を伸ばし増収
- 健康機器は、体温計の売上は堅調に推移し、健康意識の高まりにより血圧計も好調に推移し増収

■売上高 ●営業利益
(単位:億円)



CITIZEN OF THE YEAR 2021

「シチズン・オブ・ザ・イヤー」は、市民に感動を与え、市民社会の発展や幸せ・魅力づくりに貢献した市民を選び毎年顕彰する制度で、創立60周年事業として1990年に創設され、今回で32回目を迎えました。

2021年度受賞者



平井大輝さん

貧困家庭の高校生を対象に、パソコンのプログラミング講習を無料で行う学習支援活動を行う、大阪市淀川区のNPO法人「CLACK(クラック)」を立ち上げたのが、理事長の平井大輝さんである。

「お金だけ援助しても貧困の連鎖から抜け出せない」との考えから、将来の人生に必要なスキルを身に付けてもらうため、「プログラミング学習支援で、困難を抱える高校生に自走の力を」を活動のミッションとした。

具体的には、3か月間でプログラミング講習(週2回)とキャリア教育(全5回)を受け、修了時にはWEBサイトやWEBアプリが自作できるようになるが、企業インターン、プログラミング講師アルバイトなど実践の場を提供するプログラムも設けている。

今後は、東京をはじめ他の地域にも拠点を開設し、各地の支援団体などとも連携して、全国の高校生を支援していきたいと考えている。「生まれ育った環境に関係なく、子どもが将来に希望を持ち、ワクワクして生きていける社会の実現」が平井さんの願いだ。



谷岡哲次さん

長女が国の指定難病の「レット症候群」と診断されたことをきっかけにNPO法人「レット症候群支援機構」を立ち上げたのが、代表理事の谷岡哲次さんである。同機構は、①患者や家族同士の交流、②患者と研究者間の橋渡し、③治療法や治療薬の確立に向けた研究費の助成を行っている。

毎年1回、患者家族や支援者、研究者が参加するシンポジウムを開催しており、現在、全国約80の患者家族が参加、協力企業・団体は25にのぼる。また、これまでに累計1,400万円の研究費の助成を行っている。

2021年には、患者や家族が病気になる情報を共有できるアプリ「レッコミ」を無料公開し、2か月間で約200人が登録した。設立から10年で、日本の主な研究者たちとつながり、「点」ができた。この「点」を製薬企業という「点」につなげて「線」にしたい、と谷岡さんは言う。次の10年は治療薬開発に向けたステップが踏めるのではないかと期待する。



飯田和幸さん

帯広市在住の画家、飯田和幸さんは、2022年4月1日をもって閉庁となった帯広少年院で、30年以上にわたって絵画を教えながら、何事も諦めずやり遂げることの大切さを教えてきた。

きっかけは1980年代半ば、絵画教室を開く飯田さんに、同少年院から、少年たちの更生と社会復帰を支えるボランティア「篤志面接委員」として絵を教えて欲しいと声が掛かったことだった。40代で忙しい時期であったが、「さまざまな苦労を経験し、少年たちが自分と重なり気持ちが痛いほど分かる」という想いから、最初は1年だけのつもりで引き受けた。

以来、30年以上にわたり月に2回ほど、水彩画やデッサンの指導を行った。「絵が上手くならなくてもいい。歌でも、文章でもいい。夢になれることがあれば、人生を諦めないようになる。諦めなければ、いつか道が開けるのだ」と。

30年以上にわたって絵画を通じて伝え続けてきた飯田さんの心は、多くの少年にずっと残り続けるだろう。

本物の輝きは、 内に秘めて。

年差±1秒「エコ・ドライブ」
Caliber 0100
和紙文字板限定モデル

精度、品質、デザイン。
そのすべてに唯一無二の輝きを求めて。

1年間を1秒の誤差で刻みつづける。
世界最高精度*の
年差±1秒ムーブメント
Caliber 0100を包み込むのは、
K18イエローゴールドの輝きと、
国の無形文化財にも指定される
手漉き和紙「土佐清帳紙」の
美しく上質な風合い。

限定50本、
美しき1秒の世界がここに。

* アナログ式光発電時計（自律型）として。
2022年4月現在、当社調べ。

AQ6032-03P
¥2,200,000
(税抜価格 ¥2,000,000)
特定店限定モデル 限定50本



The CITIZEN 特設サイト
<https://citizen.jp/the-citizen/special/index.html>





小さくてもいい、ひとつでもいい、
 みんなが幸せになる選択肢はきっとある。
 その一歩が、次の道へと続いていく。
 さあ、扉をあけて、踏みだそう。
 この先に広がる世界は、私たちがつくる世界。
 だって、世界は「私たち」なのだから。

未来への鍵は、この手の中に。

New TiMe, New Me



New TiMe, New Me 特設サイト
<https://citizen.jp/newtime-newme/index.html>



ES9464-52B
 ¥110,000
 (税抜価格 ¥100,000)
 世界限定1,800本



EW5593-81D
 ¥41,800
 (税抜価格 ¥38,000)
 世界限定800本



個性を映す4万通りのスタイルで、より自由に、あなたらしく

FTS(ファイン・チューニング・サービス)は、シチズンが誇るマニファクチュール技術を駆使し、累計販売10万本を超える名作「AT8040」シリーズをベースに、カラーと素材を厳選した40の部品から4万通りのスタイルを実現します。10種の文字板、8種のケース、5種の時分針、10種の秒針、5種のバンド、2種のリングからお選びいただけます。定期的な電池交換はならず、時刻合わせの必要もありません。薄く、軽く、キズにも強い本格腕時計を、あなたの理想のデザインで完成させてください。



取扱店舗では完成モデルとすべての部品を取り揃えたカスタマイズ体験が可能



スペシャルBOXに梱包

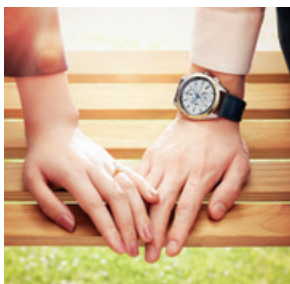


裏ぶたに名前・記念日の刻印ができます。リゅうずの眞石はダイヤモンド、ブルーサファイアからも選択可能(追加料金)



カスタマイズ事例

マニュファクチャールであるシチズンだからこそ実現した、高品質に作り込まれたカスタマイズ作品の一部をお見せいたします。
チタニウム素材の研磨面の美しさ、軽さとユーザビリティが融合したシチズンが誇るMADE IN JAPANモデルです。



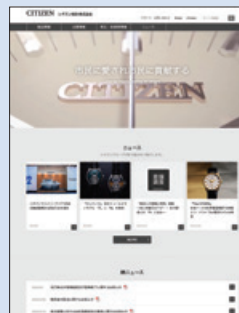
株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月に開催
定時株主総会の基準日	毎年3月31日
配当受領 株主確定日	期末配当 毎年3月31日 中間配当 毎年9月30日
公告掲載URL	https://www.citizen.co.jp/ir/koukoku/index.html ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711(通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

情報満載の当社ウェブサイトもご覧ください。

<https://www.citizen.co.jp/>

シチズン時計のホームページでは、IR情報をはじめ会社概要や製品情報、グループ各社の情報など、さまざまな情報をタイムリーに発信しております。是非ご覧ください。



トップページ



IRページ

【お知らせ】

株式に関するお手続きについて

- (1) 株主さまの住所変更、単元未満株式の買取・買増請求、配当金の銀行振込のご指定・振込先変更のお届け、株式の相続その他株式に関する各種お手続きにつきましては、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)にご連絡ください。
- (2) 特別口座に登録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関にお問い合わせください。三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取り扱いいたします。
- (3) 未受領の配当金のお支払い事務につきましては、株主名簿管理人である三菱UFJ信託銀行の本支店でお取り扱いいたします。

CITIZEN

