CITIZEN



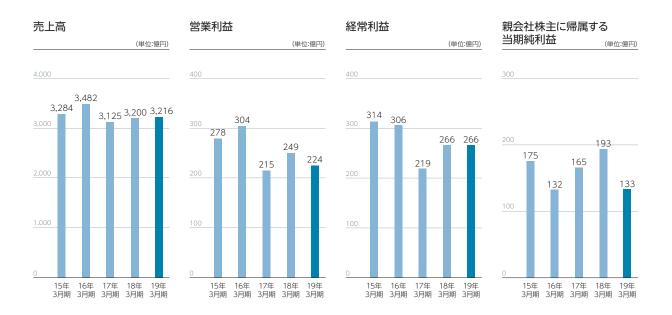


営業の概況

当期における国内経済は、個人消費に力強さを欠く状況が続いているものの、景気は緩やかな回復基調を維持しました。また、米国経済は各国との貿易をめぐる動向が懸念される中、設備投資と個人消費は堅調に推移しました。欧州経済は、通商上の緊張感や政治の不確実性が高まり、景気回復のペースは緩慢なものとなりました。アジア経済は、中国市場の一部で弱い動きも見られましたが、全

体的に底堅く推移し、回復傾向を維持しました。

当期の連結業績は、売上高は3,216億円(前期比0.5%増)、営業利益は224億円(前期比10.1%減)となり、増収減益となりました。また、経常利益は266億円(前期比0.2%減)、親会社株主に帰属する当期純利益は特別損失の計上に伴い133億円(前期比30.7%減)と、それぞれ減益となりました。



1 CITIZEN GROUP Report 2019 CITIZEN GROUP Report 2019

中期経営計画

2019年2月に、2021年3月期を最終年度とする「シチズングループ中期経営計画2021」(以下「本中期経営計画) といいます。)を策定しました。

本中期経営計画においてグループ中期経営ビジョン[Innovation for the next ~時を感じ、未来に感動を~] を掲げ、右記の3項目を重点施策として、時の変化を捉え従来のものづくりに留まらず、今までにない新たな価値 創造に挑戦し、持続可能な未来に感動を創ってまいります。

数値目標 (2021年度)

売上高 3,700 _{億円} 営業利益 300 _{億円} ROE

8.0%

ROE=当期純利益÷自己資本

事業ポートフォリオの考え方

コア	時計事業	グループ経営資源を積極投下し、グループの成長を牽引
	工作機械事業	市場拡大に合わせ投資を継続し更なる成長
利益創出	車載関連事業 (金属部品、LED等)	車載関連市場向けの部品加工ビジネスの確実な利益創出 カテゴリートップレベルの製造力の実現
収益改善	デバイス/電子機器 その他の事業	事業・製品の選択と集中

時計・工作機械事業の成長促進

時計事業は、グループ経営資源を積極的に投下し、100年間培ってきたマニュファクチュールとしての高い技術 力や開発力、確かな品質という土台に加え、更に新たな顧客体験を生み出す"コト"の価値をも提供するようなも のづくりを進めてまいります。

工作機械事業は、景気動向に左右されやすいという特性もあることから、市場状況に合わせた投資を継続し、 景気変動の渦中にあっても、世界最先端の生産革新ソリューションを創造し「新・モノづくり企業」のポジションを 確立することを目指してまいります。

サステナブル経営の推進

永続的に事業を継続できる企業を目指すため、事業を通じてさまざまな社会課題の解決を図り、2030年を 見据えたグローバルな社会課題であるSDGs(持続可能な開発目標)達成に貢献していくことを目指してまい ります。

その一つとして、製品の製造プロセスにおいてはSDGsへの貢献を視野に入れ、「サステナブルファクトリー」と いうコンセプトを打ち出し、従来からの環境配慮に加えてサプライチェーン全体で、コンプライアンス、人権や労 働慣行に配慮したものづくりを進めてまいります。

品質コンプライアンスの強化

2017年に発覚したグループ会社での不適切行為を受け、法務、環境、経理、知的財産、情報、人事、事業継続の 7つの業務別リスク委員会に品質コンプライアンス委員会を加えた8つの委員会におけるリスクマネジメントが確 実に機能するよう、グループリスクマネジメント委員会が管理及び統括を行うことにより、リスクの早期特定及び 対応並びに再発防止に取り組んでまいります。

本中期経営計画の達成に向けて、以上の取組み・戦略を推進してまいります。

3 CITIZEN GROUP Report 2019 CITIZEN GROUP Report 2019 4

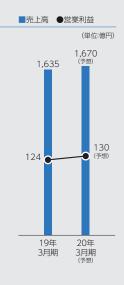
Watches

時計事業

売上高構成比 50.9%

• 売上高 **1**,635 億円 • 営業利益 **124**億円

- ●ウオッチ販売は、高価格帯製品が伸長したほか、中価格帯製品についても主 力製品が好調を維持し、国内全体では増収
- ●海外市場は、欧州市場以外が底堅く推移し増収
- ●マルチブランドのうち、"Frederique Constant" ブランドは、北米市場及び イタリアで一定の成果を上げたはか、"BULOVA"ブランドは、主力市場で ある北米市場において新製品を中心に売上を伸ばし、マルチブランド全体
- ムーブメント販売は、高付加価値商品の需要が伸び悩み減収



Machine Tools

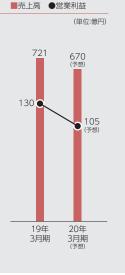
工作機械事業

売上高構成比 22.4%

前期比 12.7% 増

前期比 25.3% 増

- ●国内市場は、自動車関連を中心に設備投資が堅調に推移し増収
- ●米州市場は、医療関連を中心に旺盛な設備投資が継続し増収
- ●欧州市場は、ドイツで自動車関連等が堅調に推移したほか、スイス、イタリ アも好調を維持し増収
- ●アジア市場は、米中貿易摩擦の影響による買い控えの動きが強まり横ばい



Devices and Components

デバイス事業



- ●精密加工部品のうち、自動車部品は自動車市場の堅調な拡大を受け、エンジン部品が国内外 で売上を伸ばしたものの、スイッチは伸び悩み、全体では若干の増収
- ●オプトデバイスのうち、チップLEDは、車載向けが売上を維持した一方で、照明向けが低調 に推移し、オプトデバイス全体では減収
- ●水晶デバイスが勢いを欠く状況であったほか、強誘電性液晶マイクロディスプレイについ ても、主要市場であるデジタルカメラ市場の停滞が響き、その他部品全体では減収



Electronic Products

電子機器事業



前期比 14.6% 減

- ●情報機器は、POSプリンターは既存製品が伸び、バーコードプリンターにおいては新製品が 好調に推移したものの、フォトプリンターのメディア及び本体の落ち込みが大きく、情報機 器全体では減収
- ●健康機器は、アジアや米州、中国向けが伸長したものの、国内向けの不振を補うには至らず減収



■売上高 ●営業利益

Other Products

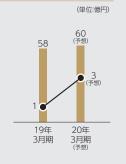
その他の事業



前期比 4.5% 減

前期比 53.0% 減

●宝飾製品は、消費マインドに上向きの兆しが見られず減収



■売上高 ●営業利益

5 CITIZEN GROUP Report 2019

『シチズン プロマスター』 ブランド誕生30周年を記念した 限定モデルを発売 陸・海・空から3モデル登場



グローバルキャンペーンの詳細はこちら https://citizen.jp/promaster/30th/index.html #SavetheBEYOND

プロフェッショナルスポーツウオッチとしての高い性能に加え、「想像力」という価値を提案する『PROMASTER』から、ブランド誕生30周年を記念した限定モデルを、陸・海・空それぞれのカテゴリーから2019年6月以降順次発売します。



CC7015-55E ¥280,000+税 世界数量限定1,989本 2019年秋以降発売予定



BN4055-19L ¥100,000+税 世界数量限定1,989本 2019年8月発売予定



BN2037-11E ¥80,000+税 世界数量限定6,000本 2019年6月発売



EG7068-16D ¥85,000+税 2019年秋発売予定

EG7061-15E ¥80,000+税 2019年秋発売予定

EG7069-81D ¥90,000+税 世界数量限定1,000本 2019年秋発売予定

レディスウオッチブランド『CITIZEN L』から、「未来へと光り輝く自分だけの道」を歩む女性をイメージした、24石のダイヤモンドが輝くスクエアケースの新作を発売します。

7 CITIZEN GROUP Report 2019 8

この時計の宝石は、中にある。

世界でいちばんの精度*という輝き。

年差±1秒の光発電時計。

磨き抜かれた技の結晶、

ザ・シチズン Caliber 0100。

The CITIZEN

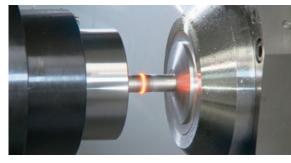


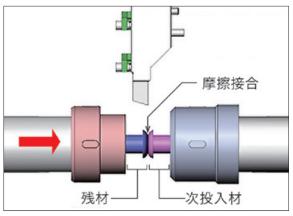
AQ6010-06A ¥1,800,000+税 世界数量限定100本 (特定店取り扱いモデル) 2019年科発売予定



シチズンマシナリーは、加工後に残る残材を 大幅に削減できる「摩擦接合技術」を開発しました。

主軸台移動形自動旋盤には、切削できない残材が長く残ってしまうという課題があります。残材と次に供給される材料を摩擦により接合する「摩擦接合技術」を自動旋盤内に搭載することで、長年の課題であった残材





の課題を解消し、材料コストの削減、環境対応に貢献します。

この摩擦接合技術を残材の削減に適用するだけではなく棒材加工にも応用し、シチズンの切削加工技術と融合させ、「異種金属が接合された部品」や「切削だけでは完成できない部品」など、自動旋盤ではできなかった部品の製造も可能となります。

これはシチズンが考える新たなAM(Additive Manufacturing ー付加製造法ー)技術であり、「切削と接合の融合による次世代複合化技術」を提唱します。

摩擦接合技術の特長

- ●接合部の強度を高く保つことができ、 繰り返し精度が高い
- 異種材料の接合が可能
- ●短時間で接合が完了するため、生産性が高い
- ●材料コストや、エネルギーの低減に貢献
- ●工程集約によるコストダウンや、品質の 安定化を実現

*2019年5月現在、当社調べ。アナログ式光発電時計(自律型)として。

CSR

CITIZEN OF THE YEAR 2018

2019年1月31日 パレスホテル東京



「シチズン・オブ・ザ・イヤー」は、市民に感動を与え、市民 社会の発展や幸せ・魅力づくりに貢献した市民を選び毎年顕 彰する制度で、創立60周年事業として1990年に創設され、 今回で29回目を迎えました。

2018年度受賞者

NPO法人 全国不登校新聞社さん

NPO法人 全国不登校新聞社は、不登校に悩む子 どもたちに寄り添った情報を発信する日本で初め ての情報・交流紙として、「不登校新聞」を発行し、 2018年5月に創刊20年を迎えた。

不登校・ひきこもり当事者、経験者の声を掲載。 ひきこもりや社会のあり方について当事者の目線 で考え、紙版・WEB版を月2回合わせて約3,500部 を発行している。

編集方針は「当事者視点」で、当事者や経験者の 目線による参加型の新聞であることを大切にし ている。

これまでに延べ1,000人 を超える不登校経験者がインタビュー取材や手記の執筆に関わり、編集部員と読者の双方がさまざまな生き方のヒントを得てきた。



NPO法人 「飛んでけ!車いす」の会さん

札幌市のNPO法人「飛んでけ!車いす」の会(事務局長:吉田三千代さん)は、使われなくなった車いすを海外に送る活動を行っている。

旅行者からボランティアを募り、旅行に行くついでに手荷物として車いすを現地まで運んでもらうという方法である。活動開始から20年。運んだ台数は2.894台、国は81ヵ国、運搬ボランティアに関わった旅行者は延べ3,000人超にのぼる(2018年12月末現在)。

手から手へ顔の見える活動だが、大きな特徴は、

使用者に合わせて車いすをカスタマイズしていること。また、長く使用してもらえるよう、整備マニュアル(日本語版、英語版、インドネシアティアが現地を訪れ技術を伝える取組みも行っている。



濱田 龍郎さん

熊本県益城町で、NPO法人「ボランティア仲間 九州ラーメン党」を立ち上げ、障がい者の就労支援を 目的とする障がい者施設やラーメン店を運営する濱 田龍郎さんは、30年にわたって全国の障がい者施設 や被災地をまわり、手作りのラーメンを無料で振る 舞っている。その数10万杯超。

これまでに、阪神淡路大震災、不知火高潮災害、三 宅島噴火、東日本大震災、九州北部豪雨をはじめとす る多くの被災地に党のメンバー数名で駆け付け、支 援を続けた。そして、2016年4月に発生した熊本地 震のときは、濱田さんの自宅

も半壊するなど被害にあったが、被災地支援の活動は休むことなく続けた。

また、障がい者の就労支援の一環として、2017年7月には、「九州ラーメン党」 直営ラーメン店を益城町にオープンした。



小さくてもいい。ひとつでもいい。みんなが幸せになれる選択を。

社会課題に取り組むシチズン初のソーシャルキャンペーン 「New TiMe, New Me」をスタート



貢献することを目指し、企業活動を実践してきました。 『シチズン エル』では、5つのエシカルコミットメントを掲げ、時計に使用される成分表やCO² 排出量の公開、紛争鉱物を使わないDRCコンフリクトフリーの宣言、取扱説明書のデジタル化、再利用可能なパッケージの採用など、環境や

シチズングループは、「市民に愛され市民に貢献する」を 企業理念に掲げ、時計作りを通して世界の人々の暮らしに

人権に配慮したエシカルなものづくりを実践しています。 また、『シチズン クロスシー』では、途上国の女の子たちが 「生きていく力」を身につけることを目指す国際NGOプラ ン・インターナショナルのBecause I am a Girl キャン

ペーンの活動に賛同し、2013年から売上の一部を寄付することで活動を支援しています。

本キャンペーンでは、「始まりは小さな選択だとしても、世界をほんの少し変えられるかもしれない。」ことを呼びかけ、消費や日常生活の小さな選択など、身近な行動がSDGs (Sustainable Development Goals)*につながることを 知り、世界をほんの少し変えるきっかけになることを目指します。



(上) 時計を通じて社会課題に取り組む シチズン初のソーシャルキャンペーン "New TiMe, New Me"の皮切りとし て、2019年4月に開催した「New TiMe, New Me POP-UP EVENTJの様子。

(左)同イベントの参加者が記入した 「きょうからできるあなたの"SDGs"」で 飾られたTree of "SDGs"。

※ SDGs (Sustainable Development Goals) は2015年の国連サミットで採択された、 2030年までに達成すべき持続可能な世界を実現するための国際目標です。

11 CITIZEN GROUP Report 2019

Corporate Data / Stock Information

企業情報/株式の状況 (2019年3月31日現在

売上高及び損益について (単位:百万円) 前期当期 売上原価: 198,094 ※記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。 321.652 販売費及び一般管理費:101,146 320,047 2,809 5.232 26.602 1.041 22.411 10.160 422 13.369 5,459

貸借対照表について

当期売上高

前期売上高

(単位:百万円) ※記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。



次期業績予想

営業利益 営業外収益 営業外費用 経常利益 特別利益 特別損失 法人税等 非支配株主に 親会社株主

(単位:百万円)

帰属する に帰属する

当期純利益 当期純利益

	2019年3月期 実績	2020年3月期 計画	増減率
売上高	321,652	318,000	△1.1%
営業利益	22,411	20,000	△10.8%
経常利益	26,602	22,000	△17.3%
親会社株主に 帰属する 当期純利益	13,369	14,500	8.5%

会社概要

商 号 シチズン時計株式会社 (Citizen Watch Co., Ltd.)
本店所在地 〒188-8511 東京都西東京市田無町六丁目1番12号 (042) 466-1231 (代表)
創 立 1930年5月28日
資 本 金 32,648,891,137円

役員 (2019年6月26日現在)

従業員数 14,909名(連結)

取締役会長 戸倉 敏夫 社外取締役 寺坂 史明 代表取締役社長 佐藤 敏彦 社外取締役 窪木登志子 常務取締役 竹内 則夫 社外取締役 大澤 善雄 役 古川 敏之 常勤監査役 髙田 喜雄 締 常勤監査役 社外監査役 役 中島 圭一 締 役 白井 伸司 社外監査役 石田八重子 締 役 大治 良高 取 締 役 宮本 佳明

(注)石田八重子氏の弁護士としての職務上の氏名は「北代八重子」であります。

グループ会社

連結子会社数92社非連結子会社数18社

関連会社数 2社(うち持分法適用会社2社)

株式の状況

発行可能株式総数 959,752,000株 発行済株式の総数 320,353,809株 株 主 数 31,240名

所有者別株式分布



大株主の状況

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	38,054	11.95
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	28,222	8.86
日本生命保険相互会社	11,948	3.75
日亜化学工業株式会社	10,000	3.14
資産管理サービス信託銀行株式会社(証券投資信託口)	6,680	2.10
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	6,423	2.02
三菱UFJ信託銀行株式会社	5,375	1.69
株式会社ニコン	5,005	1.57
JPモルガン証券株式会社	4,543	1.43
丸紅株式会社	4,496	1.41

(注)持株比率は、自己株式1,971千株を控除して計算しております。

株価チャート(月足)



13 CITIZEN GROUP Report 2019

事業年度毎年4月1日から翌年3月31日まで

定時株主総会 毎年6月に開催

定時株主総会の基準日 毎年3月31日

配 当 受 領 期末配当 毎年3月31日 株 主 確 定 日 中間配当 毎年9月30日

公告掲載URL https://www.citizen.co.jp/ir/koukoku/index.html

ただし、電子公告によることができない事故その 他のやむを得ない事中が生じたときは、日本経済

新聞に公告いたします。

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 特別口座の口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社

同 連 絡 先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

東京都府中市日鋼町1-1

電話 0120-232-711(通話料無料)

郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 情報満載の当社ウェブサイトもご覧ください。

https://www.citizen.co.jp/

シチズン時計のホームページでは、IR情報をはじめ会社概要や製品情報、グループ各社の情報など、さまざまな情報をタイムリーに発信しております。是非ご覧ください。



IRページ

【お知らせ】

- 1. 株式に関するお手続きについて
 - (1)株主さまの住所変更、単元未満株式の買取・買増請求、配当金の銀行振込のご指定・振込先変更のお届け、株式の相続その他株式に関する各種お手続きにつきましては、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)にご連絡ください。
 - (2)特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関にお問い合わせください。三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取り扱いいたします。
 - (3)未受領の配当金のお支払い事務につきましては、株主名簿管理人である三菱UFJ信託銀行の本支店でお取り扱いいたします。
- 2. 配当金計算書について

配当金の口座振込をご指定の株主さまと同様に、「配当金領収証」により配当金をお受け取りになられる株主さま宛てにも「配当金計算書」を同封いたしております。 配当金をお受け取りになった後の配当金額のご確認や確定申告の資料としてご利用いただけます。







