

決算データ	2020年度		2021年度		2022年度
	通期	通期予想 2/10	通期	前年同期比 (%)	通期予想 5/12
(単位:億円) ※ 億円未満切捨て					
円/米ドル	106	111	112	+5.6%	120
円/ユーロ	123	129	130	+6.0%	130

売上高					
腕時計 その他	930 26	1,269 30	1,282 27	+37.9% +6.4%	1,390 30
時計事業	956	1,299	1,310	+37.1%	1,420
工作機械事業	467	786	810	+73.4%	820
精密加工部品 オプトデバイス その他部品	150 150 157	159 156 185	156 154 189	+3.8% +2.7% +20.0%	165 155 190
デバイス事業	459	500	500	+9.0%	510
電子機器 その他	161 22	169 20	174 18	+7.6% ▲14.7%	165 20
電子機器他事業	183	189	192	+4.9%	185
売上高	2,066	2,775	2,814	+36.2%	2,935

営業利益					
時計事業	▲81	81	103	-	115
工作機械事業	29	118	125	+328.9%	128
デバイス事業	▲4	22	28	-	29
電子機器他事業	3	11	11	+197.5%	8
消去又は全社	▲41	▲47	▲46	-	▲55
営業利益	▲95	185	222	-	225

営業利益率					
時計事業	▲8.6%	6.2%	7.9%	-	8.1%
工作機械事業	6.3%	15.0%	15.5%	-	15.6%
デバイス事業	▲1.1%	4.5%	5.7%	-	5.7%
電子機器他事業	2.1%	5.8%	6.1%	-	4.3%
営業利益率	▲4.6%	6.7%	7.9%	-	7.7%

その他の指標					
経常利益	▲41	205	273	-	240
親会社株主に帰属する当期純利益	▲251	155	221	-	180
設備投資	109	160	107	▲1.3%	210
減価償却費	115	120	111	▲3.2%	125
研究開発	55	55	55	▲0.6%	66
広告宣伝費	121	160	153	+26.2%	175
①現金及び預金	1,018		1,109		
②有利子負債	748		661		
ネットキャッシュ(①-②)	269		447		
営業活動によるCF	74		346		
投資活動によるCF	▲76		▲95		
フリーキャッシュフロー	▲1		251		
財務活動によるCF	183		▲199		
現金及び現金同等物残高	995		1,112		
期末発行済株式数(千株)	314,353		314,353		
自己株式数	1,714		16,137		
自己株式控除後	312,638		298,215		
棚卸資産	902		970		
総資産	3,658		3,949		
ROA ※1	▲6.8%		5.8%		
自己資本	2,039		2,293		
自己資本比率	55.8%		58.1%		
ROE ※2	▲11.8%		10.2%		
連結従業員数(人) ※3	17,044		16,161		
国内	6,898		6,597		
海外	10,146		9,564		

※1 ROA = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "総資産(期首残高と期末残高の平均値)"

※2 ROE = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "自己資本(期首残高と期末残高の平均値)"

※3 臨時従業員を含む。

2020年度		2021年度				2022年度	
上期	下期	上期	下期予想 2/10	下期	前年同期比 (%)	上期予想 5/12	下期予想 5/12
107	105	110	112	114	+9.0%	120	120
121	125	131	128	130	+3.7%	130	130

369	560	610	659	672	+19.9%	665	725
11	14	10	19	17	+21.7%	15	15
381	575	620	679	690	+20.0%	680	740
207	259	383	403	427	+64.4%	410	410
65	85	76	82	80	▲6.8%	80	85
77	73	85	70	68	▲6.4%	80	75
71	86	92	92	96	+11.2%	90	100
213	245	255	244	244	▲0.4%	250	260
76	85	88	80	85	▲0.1%	75	90
11	10	9	10	9	▲8.7%	10	10
88	95	98	90	94	▲1.1%	85	100
889	1,176	1,357	1,418	1,456	+23.8%	1,425	1,510

▲53	▲28	48	32	54	-	54	61
5	23	58	59	67	+186.1%	64	64
▲10	5	15	7	13	+124.0%	12	17
▲1	5	7	3	4	▲25.6%	3	5
▲21	▲20	▲23	▲24	▲23	-	▲28	▲27
▲82	▲12	106	78	115	-	105	120

▲14.1%	▲4.9%	7.8%	4.8%	7.9%	-	7.9%	8.2%
2.9%	9.0%	15.4%	14.7%	15.7%	-	15.6%	15.6%
▲5.1%	2.4%	6.0%	3.0%	5.5%	-	4.8%	6.5%
▲2.1%	6.0%	7.6%	3.9%	4.5%	-	3.5%	5.0%
▲9.3%	▲1.1%	7.9%	5.5%	8.0%	-	7.4%	7.9%

▲61	20	120	84	152	+661.4%	110	130
▲215	▲36	98	56	122	-	80	100
50	58	42	117	64	+10.1%	95	115
57	57	57	62	54	▲5.6%	60	65
28	27	25	29	29	+7.6%	33	33
44	77	63	96	89	+16.2%	75	100

996	1,018	1,130		1,109			
892	748	742		661			
104	269	387		447			
▲78	153	151		195			
▲64	▲11	▲39		▲55			
▲143	141	111		139			
333	▲150	▲15		▲183			
976	995	1,103		1,112			
314,353	314,353	314,353		314,353			
1,713	1,714	1,715		16,137			
312,640	312,638	312,638		298,215			
1,016	902	916		970			
3,691	3,658	3,845		3,949			
2,006	2,039	2,130		2,293			
54.3%	55.8%	55.4%		58.1%			
17,753	17,044	16,505		16,161			
7,838	6,898	6,754		6,597			
9,915	10,146	9,751		9,564			

	2020年度				2021年度					
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q予想 2/10	4Q	前年同期比 (%)
円/米ドル	108	106	105	104	109	110	113	110	115	+10.0%
円/ユーロ	118	123	124	127	131	130	130	125	129	+1.9%

売上高											
腕時計 その他	114	254	330	230	286	323	398	260	273	+18.8%	
時計事業	5	6	6	8	3	6	9	10	8	+1.0%	
工作機械事業	120	260	336	238	290	330	407	271	282	+18.2%	
精密加工部品 オプトデバイス その他部品	25	39	44	41	40	36	41	41	38	▲6.7%	
デバイス事業	44	32	35	38	45	40	35	34	33	▲12.3%	
電子機器 その他	33	37	39	46	45	47	46	45	49	+5.5%	
電子機器他事業	104	108	119	126	131	124	123	121	121	▲3.9%	
電子機器 その他	36	40	42	43	44	44	44	35	40	▲6.0%	
電子機器他事業	6	5	5	4	4	4	4	5	4	▲4.8%	
売上高	368	521	621	555	657	699	798	620	658	+18.5%	

営業利益											
時計事業	▲38	▲15	15	▲43	14	33	55	▲22	▲0	-	
工作機械事業	3	2	8	14	26	32	35	23	31	+119.4%	
デバイス事業	▲7	▲3	3	2	9	5	5	1	7	+184.6%	
電子機器他事業	▲3	1	3	2	3	3	3	0	1	▲53.3%	
消去又は全社	▲11	▲10	▲9	▲10	▲12	▲10	▲10	▲13	▲13	-	
営業利益	▲56	▲26	21	▲34	42	64	89	▲10	26	-	

営業利益率											
時計事業	▲31.8%	▲6.0%	4.6%	▲18.3%	5.2%	10.1%	13.6%	▲8.5%	▲0.3%	-	
工作機械事業	3.7%	2.1%	7.6%	10.2%	14.3%	16.3%	16.2%	12.9%	15.2%	-	
デバイス事業	▲7.3%	▲3.0%	2.8%	2.1%	7.1%	4.8%	4.8%	1.2%	6.2%	-	
電子機器他事業	▲7.2%	2.7%	7.0%	5.1%	7.4%	7.8%	6.4%	1.0%	2.5%	-	
営業利益率	▲15.3%	▲5.0%	3.5%	▲6.3%	6.4%	9.2%	11.2%	▲1.8%	4.0%	-	

その他の指標											
経常利益	▲49	▲12	34	▲14	50	70	102	▲18	50	-	
親会社株主に帰属する当期純利益	▲67	▲147	▲4	▲32	43	54	73	▲16	49	-	
設備投資	26	23	22	36	21	21	25	91	39	+7.1%	
減価償却費	28	29	28	29	27	30	27	35	27	▲6.1%	
研究開発	14	13	12	15	13	12	14	14	15	+1.1%	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

①現金及び預金	708	996	1,069	1,018	1,104	1,130	1,157		1,109	
②有利子負債	539	892	887	748	752	742	737		661	
ネットキャッシュ(①-②)	169	104	182	269	351	387	420		447	
営業活動によるCF	▲47	▲31	80	73	94	56	96		99	
投資活動によるCF	▲31	▲32	10	▲22	▲32	▲7	▲30		▲25	
フリーキャッシュフロー	▲78	▲64	91	50	62	48	66		73	
財務活動によるCF	▲13	347	▲16	▲134	▲5	▲10	▲52		▲131	
現金及び現金同等物残高	686	976	1,051	995	1,064	1,103	1,130		1,112	
期末発行済株式数(千株)	314,353	314,353	314,353	314,353	314,353	314,353	314,353		314,353	
自己株式数	1,714	1,713	1,714	1,714	1,715	1,715	4,992		16,137	
自己株式控除後	312,639	312,640	312,639	312,638	312,638	312,638	309,361		298,215	
棚卸資産	1,085	1,016	917	902	900	916	934		970	
総資産	3,587	3,691	3,715	3,6						