

決算データ (単位:億円) ※ 億円未満切捨て	2020年度		2021年度	
	通期	通期予想 11/11	通期予想 2/10	
円/米ドル	106	110	111	
円/ユーロ	123	128	129	

売上高

	2020年度	2021年度	2021年度
腕時計	930	1,265	1,270
その他	26	25	30
時計事業	956	1,290	1,300
工作機械事業	467	744	786
精密加工部品	150	162	159
オプトデバイス	150	160	156
その他部品	157	185	185
デバイス事業	459	507	500
電子機器	161	169	169
その他	22	20	20
電子機器他事業	183	189	189
売上高	2,066	2,730	2,775

営業利益

	2020年度	2021年度	2021年度
時計事業	▲ 81	76	81
工作機械事業	29	109	118
デバイス事業	▲ 4	23	22
電子機器他事業	3	11	11
消去又は全社	▲ 41	▲ 47	▲ 47
営業利益	▲ 95	172	185

営業利益率

	2020年度	2021年度	2021年度
時計事業	▲ 8.6%	5.9%	6.2%
工作機械事業	6.3%	14.7%	15.0%
デバイス事業	▲ 1.1%	4.6%	4.5%
電子機器他事業	2.1%	5.8%	5.8%
営業利益率	▲ 4.6%	6.3%	6.7%

その他の指標

	2020年度	2021年度	2021年度
経常利益	▲ 41	190	205
親会社株主に帰属する当期純利益	▲ 251	145	155
設備投資	109	160	160
減価償却費	115	120	120
研究開発	55	55	55
広告宣伝費	121	160	160
①現金及び預金	1,018		
②有利子負債	748		
ネットキャッシュ(①-②)	269		
営業活動によるCF	74		
投資活動によるCF	▲ 76		
フリーキャッシュフロー	▲ 1		
財務活動によるCF	183		
現金及び現金同等物残高	995		
期末発行済株式数(千株)	314,353		
自己株式数	1,714		
自己株式控除後	312,638		
棚卸資産	902		
総資産	3,658		
ROA ※1	▲ 6.8%		
自己資本	2,039		
自己資本比率	55.8%		
ROE ※2	▲ 11.8%		
連結従業員数(人) ※3	17,044		
国内	6,898		
海外	10,146		

※1 ROA = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "総資産(期首残高と期末残高の平均値)"

※2 ROE = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "自己資本(期首残高と期末残高の平均値)"

※3 臨時従業員を含む。

2020年度	2021年度	
	3Q累計	前年同期比 (%)
106	111	+4.2%
122	131	+7.4%

2020年度	2021年度	
	3Q累計	前年同期比 (%)
699	1,007	+44.1%
18	20	+15.0%
717	1,028	+43.4%
325	600	+84.8%
109	117	+7.8%
112	121	+7.7%
110	139	+26.2%
332	378	+13.9%
118	133	+12.4%
17	14	▲ 17.5%
135	147	+8.7%
1,511	2,156	+42.7%

2020年度	2021年度	
	上期	下期
▲ 38	103	-
14	94	+534.0%
▲ 7	21	-
1	10	+603.9%
▲ 31	▲ 33	-
▲ 60	196	-

2020年度	2021年度	
	上期	下期
▲ 5.3%	10.1%	-
4.6%	15.7%	-
▲ 2.3%	5.6%	-
1.1%	7.2%	-
▲ 4.0%	9.1%	-

2020年度	2021年度	
	上期	下期
▲ 26	223	-
▲ 219	171	-
72	68	▲ 5.5%
86	84	▲ 2.2%
40	40	▲ 1.3%
-	-	-
1,069	1,157	
887	737	
182	420	
1	247	
▲ 53	▲ 70	
▲ 51	177	
317	▲ 68	
1,051	1,130	
314,353	314,353	
1,714	4,992	
312,639	309,361	
917	934	
3,715	3,960	
2,000	2,197	
53.8%	55.5%	
17,748	16,408	
7,683	6,677	
10,065	9,731	

2020年度	2021年度		
	上期	下期	下期予想 2/10
107	105	110	112
121	125	131	128

2020年度	2021年度		
	上期	下期	下期予想 2/10
369	560	608	656
11	14	11	14
381	575	620	670
207	259	383	360
65	85	76	85
77	73	85	74
71	86	92	92
213	245	255	244
76	85	88	80
11	10	9	10
88	95	98	90
889	1,176	1,357	1,373

2020年度	2021年度		
	上期	下期	下期予想 2/10
▲ 53	▲ 28	48	28
5	23	58	50
▲ 10	5	15	8
▲ 1	5	7	3
▲ 21	▲ 20	▲ 23	▲ 24
▲ 82	▲ 12	106	65

2020年度	2021年度		
	上期	下期	下期予想 2/10
▲ 14.1%	▲ 4.9%	7.8%	4.2%
2.9%	9.0%	15.4%	13.9%
▲ 5.1%	2.4%	6.0%	3.2%
▲ 2.1%	6.0%	7.6%	3.9%
▲ 9.3%	▲ 1.1%	7.9%	4.7%

2020年度	2021年度		
	上期	下期	下期予想 2/10
▲ 61	20	120	70
▲ 215	▲ 36	98	46
50	58	42	117
57	57	57	62
28	27	25	29
44	77	63	96
996	1,018	1,130	
892	748	742	
104	269	387	
▲ 78	153	151	
▲ 64	▲ 11	▲ 39	
▲ 143	141	111	
333	▲ 150	▲ 15	
976	995	1,103	
314,353	314,353	314,353	
1,713	1,714	1,715	
312,640	312,638	312,638	
1,016	902	916	
3,691	3,658	3,845	
2,006	2,039	2,130	
54.3%	55.8%	55.4%	
17,753	17,044	16,505	
7,838	6,898	6,754	
9,915	10,146	9,751	

	2020年度				2021年度				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	前年同期比 (%)	4Q予想 2/10
円/米ドル	108	106	105	104	109	110	113	+8.0%	110
円/ユーロ	118	123	124	127	131	130	130	+5.6%	125

売上高

	2020年度	2021年度	2021年度
腕時計	114	254	330
その他	5	6	6
時計事業	120	260	336
工作機械事業	100	106	117
精密加工部品	25	39	44
オプトデバイス	44	32	35
その他部品	33	37	39
デバイス事業	104	108	119
電子機器	36	40	42
その他	6	5	5
電子機器他事業	42	45	47
売上高	368	521	621

営業利益

	2020年度	2021年度	2021年度
時計事業	▲ 38	▲ 15	15
工作機械事業	3	2	8
デバイス事業	▲ 7	▲ 3	3
電子機器他事業	▲ 3	1	3
消去又は全社	▲ 11	▲ 10	▲ 9
営業利益	▲ 56	▲ 26	21

営業利益率

	2020年度	2021年度	2021年度
時計事業	▲ 31.8%	▲ 6.0%	4.6%
工作機械事業	3.7%	2.1%	7.6%
デバイス事業	▲ 7.3%	▲ 3.0%	2.8%
電子機器他事業	▲ 7.2%	2.7%	7.0%
営業利益率	▲ 15.3%	▲ 5.0%	3.5%

その他の指標

	2020年度	2021年度	2021年度
経常利益	▲ 49	▲ 12	34
親会社株主に帰属する当期純利益	▲ 67	▲ 147	▲ 4
設備投資	26	23	22
減価償却費	28	29	28
研究開発	14	13	12
-	-	-	-
①現金及び預金	708	996	1,069
②有利子負債	539	892	887
ネットキャッシュ(①-②)	169	104	182
営業活動によるCF	▲ 47	▲ 31	80
投資活動によるCF	▲ 31	▲ 32	10
フリーキャッシュフロー	▲ 78	▲ 64	91
財務活動によるCF	▲ 13	347	▲ 16
現金及び現金同等物残高	686	976	1,051
期末発行済株式数(千株)	314,353	314,353	314,353
自己株式数	1,714	1,713	1,714
自己株式控除後	312,639	312,640	312,638
棚卸資産	1,085	1,016	917
総資産	3,587	3,691	3,715
自己資本	2,143	2,006	2,000
自己資本比率	59.8%	54.3%	53.8%
連結従業員数(人) ※3	18,532	17,753	17,748
国内	8,397	7,838	7,683
海外	10,135	9,915	10,065