

(単位:億円)	2019年度	2020年度			2021年度
	通期	通期予想 2/10	通期	前年同期比 (%)	通期予想 5/13
※ 億円未満切捨て					
円/米ドル	109	106	106	▲ 2.9%	105
円/ユーロ	121	122	123	+1.5%	125

売上高

腕時計	1,383	927	930	▲ 32.8%	1,210
その他	32	27	26	▲ 20.1%	30
時計事業	1,416	955	956	▲ 32.5%	1,240
工作機械事業	585	455	467	▲ 20.2%	670
精密加工部品	172	150	150	▲ 12.6%	190
オプトデバイス	244	150	150	▲ 38.3%	150
その他部品	142	150	157	+10.5%	170
デバイス事業	559	450	459	▲ 17.9%	510
電子機器	168	158	161	▲ 4.1%	160
その他	55	22	22	▲ 60.2%	20
電子機器他事業	224	180	183	▲ 18.0%	180
売上高	2,785	2,040	2,066	▲ 25.8%	2,600

営業利益

時計事業	39	▲ 80	▲ 81	-	40
工作機械事業	72	25	29	▲ 59.6%	90
デバイス事業	9	▲ 10	▲ 4	-	15
電子機器他事業	▲ 2	2	3	-	5
消去又は全社	▲ 57	▲ 42	▲ 41	-	▲ 50
営業利益	61	▲ 105	▲ 95	-	100

営業利益率

時計事業	2.8%	▲ 8.4%	▲ 8.6%	-	3.2%
工作機械事業	12.4%	5.5%	6.3%	-	13.4%
デバイス事業	1.7%	▲ 2.2%	▲ 1.1%	-	2.9%
電子機器他事業	▲ 1.0%	1.1%	2.1%	-	2.8%
営業利益率	2.2%	▲ 5.1%	▲ 4.6%	-	3.8%

その他の指標

経常利益	75	▲ 65	▲ 41	-	110
親会社株主に帰属する当期純利益	▲ 166	▲ 300	▲ 251	-	90
設備投資	211	130	109	▲ 48.4%	170
減価償却費	154	115	115	▲ 25.1%	120
研究開発	61	60	55	▲ 9.5%	65
広告宣伝費	181	125	121	▲ 32.9%	160
①現金及び預金	801		1,018		
②有利子負債	551		748		
ネットキャッシュ(①-②)	250		269		
営業活動によるCF	173		74		
投資活動によるCF	▲ 154		▲ 76		
フリーキャッシュフロー	18		▲ 1		
財務活動によるCF	▲ 70		183		
現金及び現金同等物残高	779		995		
期末発行済株式数(千株)	314,353		314,353		
自己株式数	1,714		1,714		
自己株式控除後	312,639		312,638		
棚卸資産	1,011		902		
総資産	3,695		3,658		
ROA ※1	▲ 4.3%		▲ 6.8%		
自己資本	2,217		2,039		
自己資本比率	60.0%		55.8%		
ROE ※2	▲ 7.0%		▲ 11.8%		
連結従業員数(人) ※3	19,593		17,044		
国内	8,474		6,898		
海外	11,119		10,146		

※1 ROA = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "総資産(期首残高と期末残高の平均値)"

※2 ROE = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "自己資本(期首残高と期末残高の平均値)"

※3 臨時従業員を含む。

2019年度		2020年度				2021年度	
上期	下期	上期	下期予想 2/10	下期	前年同期比 (%)	上期予想 5/13	下期予想 5/13
109	109	107	105	105	▲ 4.1%	105	105
122	120	121	124	125	+4.2%	125	125

711	672	369	558	560	▲ 16.6%	555	655
12	20	11	15	14	▲ 30.0%	15	15
723	692	381	573	575	▲ 17.0%	570	670
308	276	207	247	259	▲ 6.2%	310	360
89	83	65	84	85	+3.1%	90	100
133	111	77	72	73	▲ 33.8%	70	80
70	71	71	78	86	+20.8%	90	80
293	265	213	236	245	▲ 7.5%	250	260
88	80	76	81	85	+5.9%	80	80
29	25	11	10	10	▲ 58.6%	10	10
118	106	88	91	95	▲ 9.6%	90	90
1,444	1,341	889	1,150	1,176	▲ 12.3%	1,220	1,380

34	4	▲ 53	▲ 26	▲ 28	-	12	28
45	26	5	19	23	▲ 13.1%	40	50
7	1	▲ 10	0	5	+238.8%	5	10
0	▲ 2	▲ 1	3	5	-	2	3
▲ 31	▲ 26	▲ 21	▲ 20	▲ 20	-	▲ 24	▲ 26
57	4	▲ 82	▲ 22	▲ 12	-	35	65

4.8%	0.7%	▲ 14.1%	▲ 4.6%	▲ 4.9%	-	2.1%	4.2%
14.8%	9.7%	2.9%	7.7%	9.0%	-	12.9%	13.9%
2.6%	0.7%	▲ 5.1%	0.4%	2.4%	-	2.0%	3.8%
0.6%	▲ 2.6%	▲ 2.1%	4.2%	6.0%	-	2.2%	3.3%
4.0%	0.3%	▲ 9.3%	▲ 1.9%	▲ 1.1%	-	2.9%	4.7%

58	16	▲ 61	▲ 3	20	+22.2%	40	70
35	▲ 202	▲ 215	▲ 84	▲ 36	-	40	50
96	115	50	79	58	▲ 49.0%	75	95
73	81	57	57	57	▲ 28.7%	59	61
30	30	28	31	27	▲ 9.7%	35	30
93	87	44	80	77	▲ 11.9%	60	100

713	801	996		1,018			
524	551	892		748			
189	250	104		269			
45	127	▲ 78		153			
▲ 134	▲ 20	▲ 64		▲ 11			
▲ 88	107	▲ 143		141			
▲ 56	▲ 13	333		▲ 150			
686	779	976		995			
314,353	314,353	314,353		314,353			
1,712	1,714	1,713		1,714			
312,641	312,639	312,640		312,638			
1,063	1,011	1,016		902			
3,998	3,695	3,691		3,658			
2,499	2,217	2,006		2,039			
62.5%	60.0%	54.3%		55.8%			
20,596	19,593	17,753		17,044			
8,699	8,474	7,838		6,898			
11,897	11,119	9,915		10,146			

	2019年度				2020年度					
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q予想 2/10	4Q	前年同期比 (%)
円/米ドル	111	107	109	110	108	106	105	105	104	▲ 4.8%
円/ユーロ	124	120	120	121	118	123	124	125	127	+5.2%

売上高

腕時計	330	381	450	221	114	254	330	228	230	+4.1%
その他	5	7	9	11	5	6	6	9	8	▲ 27.1%
時計事業	335	388	459	232	120	260	336	237	238	+2.6%
工作機械事業	157	150	143	133	100	106	117	129	141	+6.3%
精密加工部品	45	43	44	38	25	39	44	40	41	+8.2%
オプトデバイス	65	67	63	47	44	32	35	37	38	▲ 18.8%
その他部品	34	36	37	34	33	37	39	39	46	+35.5%
デバイス事業	145	148	145	119	104	108	119	117	126	+5.4%
電子機器	45	42	42	37	36	40	42	39	43	+13.3%
その他	15	14	13	11	6	5	5	4	4	▲ 57.4%
電子機器他事業	60	57	56	49	42	45	47	44	47	▲ 3.3%
売上高	699	745	805	535	368	521	621	528	555	+3.6%

営業利益

時計事業	6	27	48	▲ 43	▲ 38	▲ 15	15	▲ 41	▲ 43	-
工作機械事業	26	19	16	10	3	2	8	10	14	+40.2%
デバイス事業	3	4	5	▲ 3	▲ 7	▲ 3	3	▲ 2	2	-
電子機器他事業	0	▲ 0	▲ 0	▲ 0	▲ 3	1	3	0	2	-
消去又は全社	▲ 19	▲ 11	▲ 14	▲ 11	▲ 11	▲ 10	▲ 9	▲ 10	▲ 10	-
営業利益	18	39	54	▲ 50	▲ 56	▲ 26	21	▲ 44	▲ 34	-

営業利益率

時計事業	2.0%	7.1%	10.5%	▲ 18.7%	▲ 31.8%	▲ 6.0%	4.6%	▲ 17.6%	▲ 18.3%	-
工作機械事業	16.7%	12.8%	11.6%	7.8%	3.7%	2.1%	7.6%	7.8%	10.2%	-
デバイス事業	2.4%	2.8%	3.7%	▲ 3.0%	▲ 7.3%	▲ 3.0%	2.8%	▲ 2.1%	2.1%	-
電子機器他事業	1.2%	▲ 0.1%	▲ 0.9%	▲ 4.6%	▲ 7.2%	2.7%	7.0%	1.1%	5.1%	-
営業利益率	2.6%	5.2%	6.8%	▲ 9.5%	▲ 15.3%	▲ 5.0%	3.5%	▲ 8.4%	▲ 6.3%	-

その他の指標

経常利益	20	38	65	▲ 48	▲ 49	▲ 12	34	▲ 38	▲ 14	-
親会社株主に帰属する当期純利益	9	26	34	▲ 236	▲ 67	▲ 147	▲ 4	▲ 80	▲ 32	-
設備投資	49	46	63	51	26	23	22	57	36	▲ 29.2%
減価償却費	36	37	39	41	28	29	28	28	29	▲ 29.6%
研究開発	17	13	14	16	14	13	12	19	15	▲ 5.2%
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
①現金及び預金	809	713	723	801	708	996	1,069		1,018	
②有利子負債	512	524	517	551	539	892	887		748	
ネットキャッシュ(①-②)	297	189	205	250	169	104	182		269	
営業活動によるCF	56	▲ 10	55	72	▲ 47	▲ 31	80		73	
投資活動によるCF	▲ 67	▲ 67	▲ 13	▲ 7	▲ 31	▲ 32	10		▲ 22	
フリーキャッシュフロー	▲ 11	▲ 77	42	65	▲ 78	▲ 64	91		50	
財務活動によるCF	▲ 46	▲ 10	▲ 45	31	▲ 13	▲ 16	▲ 16		▲ 134	
現金及び現金同等物残高	780	686	697	779	686	976	1,051		995	
期末発行済株式数(千株)	320,353	314,353	314,353	314,353						