

| (単位:億円)   | 2019年度 |               | 2020年度       |  |
|-----------|--------|---------------|--------------|--|
|           | 通期     | 通期予想<br>11/12 | 通期予想<br>2/10 |  |
| ※ 億円未満切捨て |        |               |              |  |
| 円/米ドル     | 109    | 106           | 106          |  |
| 円/ユーロ     | 121    | 123           | 122          |  |

## 売上高

|            | 2019年度       | 2020年度       | 2020年度       |
|------------|--------------|--------------|--------------|
|            | 通期           | 11/12        | 2/10         |
| 腕時計        | 1,383        | 930          | 927          |
| その他        | 32           | 30           | 27           |
| 時計事業       | 1,416        | 960          | 955          |
| 工作機械事業     | 585          | 440          | 455          |
| 精密加工部品     | 172          | 152          | 150          |
| オプトデバイス    | 244          | 144          | 150          |
| その他部品      | 142          | 147          | 150          |
| デバイス事業     | 559          | 445          | 450          |
| 電子機器       | 168          | 152          | 158          |
| その他        | 55           | 22           | 22           |
| 電子機器他事業    | 224          | 175          | 180          |
| <b>売上高</b> | <b>2,785</b> | <b>2,020</b> | <b>2,040</b> |

## 営業利益

|             |           |              |              |
|-------------|-----------|--------------|--------------|
| 時計事業        | 39        | ▲ 95         | ▲ 80         |
| 工作機械事業      | 72        | 11           | 25           |
| デバイス事業      | 9         | ▲ 13         | ▲ 10         |
| 電子機器他事業     | ▲ 2       | 0            | 2            |
| 消去又は全社      | ▲ 57      | ▲ 43         | ▲ 42         |
| <b>営業利益</b> | <b>61</b> | <b>▲ 140</b> | <b>▲ 105</b> |

## 営業利益率

|              |             |               |               |
|--------------|-------------|---------------|---------------|
| 時計事業         | 2.8%        | ▲ 9.9%        | ▲ 8.4%        |
| 工作機械事業       | 12.4%       | 2.5%          | 5.5%          |
| デバイス事業       | 1.7%        | ▲ 2.9%        | ▲ 2.2%        |
| 電子機器他事業      | ▲ 1.0%      | 0.0%          | 1.1%          |
| <b>営業利益率</b> | <b>2.2%</b> | <b>▲ 6.9%</b> | <b>▲ 5.1%</b> |

## その他の指標

|                 |         |       |       |
|-----------------|---------|-------|-------|
| 経常利益            | 75      | ▲ 100 | ▲ 65  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | ▲ 166   | ▲ 300 | ▲ 300 |
| 設備投資            | 211     | 145   | 130   |
| 減価償却費           | 154     | 120   | 115   |
| 研究開発            | 61      | 60    | 60    |
| 広告宣伝費           | 181     | 130   | 125   |
| ①現金及び預金         | 801     |       |       |
| ②有利子負債          | 551     |       |       |
| ネットキャッシュ(①-②)   | 250     |       |       |
| 営業活動によるCF       | 173     |       |       |
| 投資活動によるCF       | ▲ 154   |       |       |
| フリーキャッシュフロー     | 18      |       |       |
| 財務活動によるCF       | ▲ 70    |       |       |
| 現金及び現金同等物残高     | 779     |       |       |
| 期末発行済株式数(千株)    | 314,353 |       |       |
| 自己株式数           | 1,714   |       |       |
| 自己株式控除後         | 312,639 |       |       |
| 棚卸資産            | 1,011   |       |       |
| 総資産             | 3,695   |       |       |
| ROA ※1          | ▲ 4.3%  |       |       |
| 自己資本            | 2,217   |       |       |
| 自己資本比率          | 60.0%   |       |       |
| ROE ※2          | ▲ 7.0%  |       |       |
| 連結従業員数(人) ※3    | 19,593  |       |       |
| 国内              | 8,474   |       |       |
| 海外              | 11,119  |       |       |

※1 ROA = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "総資産(期首残高と期末残高の平均値)"

※2 ROE = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "自己資本(期首残高と期末残高の平均値)"

※3 臨時従業員を含む。

| 2019年度 |     | 2020年度 |               |              |
|--------|-----|--------|---------------|--------------|
| 上期     | 下期  | 上期     | 下期予想<br>11/12 | 下期予想<br>2/10 |
| 109    | 109 | 107    | 105           | 105          |
| 122    | 120 | 121    | 125           | 124          |

|              |              |            |              |              |
|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|
| 711          | 672          | 369        | 560          | 558          |
| 12           | 20           | 11         | 18           | 15           |
| 723          | 692          | 381        | 578          | 573          |
| 308          | 276          | 207        | 232          | 247          |
| 89           | 83           | 65         | 87           | 84           |
| 133          | 111          | 77         | 66           | 72           |
| 70           | 71           | 71         | 76           | 78           |
| 293          | 265          | 213        | 231          | 236          |
| 88           | 80           | 76         | 76           | 81           |
| 29           | 25           | 11         | 10           | 10           |
| 118          | 106          | 88         | 86           | 91           |
| <b>1,444</b> | <b>1,341</b> | <b>889</b> | <b>1,130</b> | <b>1,150</b> |

|           |          |             |             |             |
|-----------|----------|-------------|-------------|-------------|
| 34        | 4        | ▲ 53        | ▲ 41        | ▲ 26        |
| 45        | 26       | 5           | 5           | 19          |
| 7         | 1        | ▲ 10        | ▲ 2         | 0           |
| 0         | ▲ 2      | ▲ 1         | 1           | 3           |
| ▲ 31      | ▲ 26     | ▲ 21        | ▲ 21        | ▲ 20        |
| <b>57</b> | <b>4</b> | <b>▲ 82</b> | <b>▲ 57</b> | <b>▲ 22</b> |

|             |             |               |               |               |
|-------------|-------------|---------------|---------------|---------------|
| 4.8%        | 0.7%        | ▲ 14.1%       | ▲ 7.1%        | ▲ 4.6%        |
| 14.8%       | 9.7%        | 2.9%          | 2.2%          | 7.7%          |
| 2.6%        | 0.7%        | ▲ 5.1%        | ▲ 0.9%        | 0.4%          |
| 0.6%        | ▲ 2.6%      | ▲ 2.1%        | 2.1%          | 4.2%          |
| <b>4.0%</b> | <b>0.3%</b> | <b>▲ 9.3%</b> | <b>▲ 5.1%</b> | <b>▲ 1.9%</b> |

|         |         |         |      |      |
|---------|---------|---------|------|------|
| 58      | 16      | ▲ 61    | ▲ 38 | ▲ 3  |
| 35      | ▲ 202   | ▲ 215   | ▲ 84 | ▲ 84 |
| 96      | 115     | 50      | 94   | 79   |
| 73      | 81      | 57      | 62   | 57   |
| 30      | 30      | 28      | 31   | 31   |
| 93      | 87      | 44      | 85   | 80   |
| 713     | 801     | 996     |      |      |
| 524     | 551     | 892     |      |      |
| 189     | 250     | 104     |      |      |
| 45      | 127     | ▲ 78    |      |      |
| ▲ 134   | ▲ 20    | ▲ 64    |      |      |
| ▲ 88    | 107     | ▲ 143   |      |      |
| ▲ 56    | ▲ 13    | 333     |      |      |
| 686     | 779     | 976     |      |      |
| 314,353 | 314,353 | 314,353 |      |      |
| 1,712   | 1,714   | 1,713   |      |      |
| 312,641 | 312,639 | 312,640 |      |      |
| 1,063   | 1,011   | 1,016   |      |      |
| 3,998   | 3,695   | 3,691   |      |      |
| 2,499   | 2,217   | 2,006   |      |      |
| 62.5%   | 60.0%   | 54.3%   |      |      |
| 20,596  | 19,593  | 17,753  |      |      |
| 8,699   | 8,474   | 7,838   |      |      |
| 11,897  | 11,119  | 9,915   |      |      |

|       | 2019年度 |     |     |     | 2020年度 |     |     |              |              |
|-------|--------|-----|-----|-----|--------|-----|-----|--------------|--------------|
|       | 1Q     | 2Q  | 3Q  | 4Q  | 1Q     | 2Q  | 3Q  | 前年同期比<br>(%) | 4Q予想<br>2/10 |
| 円/米ドル | 111    | 107 | 109 | 110 | 108    | 106 | 105 | ▲ 3.5%       | 105          |
| 円/ユーロ | 124    | 120 | 120 | 121 | 118    | 123 | 124 | +3.2%        | 125          |

## 売上高

|            |            |            |            |            |            |            |            |                |            |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|----------------|------------|
| 腕時計        | 330        | 381        | 450        | 221        | 114        | 254        | 330        | ▲ 26.7%        | 228        |
| その他        | 5          | 7          | 9          | 11         | 5          | 6          | 6          | ▲ 33.5%        | 9          |
| 時計事業       | 335        | 388        | 459        | 232        | 120        | 260        | 336        | ▲ 26.8%        | 237        |
| 工作機械事業     | 157        | 150        | 143        | 133        | 100        | 106        | 117        | ▲ 17.8%        | 129        |
| 精密加工部品     | 45         | 43         | 44         | 38         | 25         | 39         | 44         | ▲ 1.3%         | 40         |
| オプトデバイス    | 65         | 67         | 63         | 47         | 44         | 32         | 35         | ▲ 44.8%        | 37         |
| その他部品      | 34         | 36         | 37         | 34         | 33         | 37         | 39         | +7.2%          | 39         |
| デバイス事業     | 145        | 148        | 145        | 119        | 104        | 108        | 119        | ▲ 18.2%        | 117        |
| 電子機器       | 45         | 42         | 42         | 37         | 36         | 40         | 42         | ▲ 0.7%         | 39         |
| その他        | 15         | 14         | 13         | 11         | 6          | 5          | 5          | ▲ 59.6%        | 4          |
| 電子機器他事業    | 60         | 57         | 56         | 49         | 42         | 45         | 47         | ▲ 15.2%        | 44         |
| <b>売上高</b> | <b>699</b> | <b>745</b> | <b>805</b> | <b>535</b> | <b>368</b> | <b>521</b> | <b>621</b> | <b>▲ 22.8%</b> | <b>528</b> |

## 営業利益

|             |           |           |           |             |             |             |           |                |             |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-------------|-------------|-------------|-----------|----------------|-------------|
| 時計事業        | 6         | 27        | 48        | ▲ 43        | ▲ 38        | ▲ 15        | 15        | ▲ 67.9%        | ▲ 41        |
| 工作機械事業      | 26        | 19        | 16        | 10          | 3           | 2           | 8         | ▲ 46.3%        | 10          |
| デバイス事業      | 3         | 4         | 5         | ▲ 3         | ▲ 7         | ▲ 3         | 3         | ▲ 37.6%        | ▲ 2         |
| 電子機器他事業     | 0         | ▲ 0       | ▲ 0       | ▲ 0         | ▲ 3         | 1           | 3         | -              | 0           |
| 消去又は全社      | ▲ 19      | ▲ 11      | ▲ 14      | ▲ 11        | ▲ 11        | ▲ 10        | ▲ 9       | -              | ▲ 10        |
| <b>営業利益</b> | <b>18</b> | <b>39</b> | <b>54</b> | <b>▲ 50</b> | <b>▲ 56</b> | <b>▲ 26</b> | <b>21</b> | <b>▲ 60.2%</b> | <b>▲ 44</b> |

## 営業利益率

|              |             |             |             |               |                |               |             |          |               |
|--------------|-------------|-------------|-------------|---------------|----------------|---------------|-------------|----------|---------------|
| 時計事業         | 2.0%        | 7.1%        | 10.5%       | ▲ 18.7%       | ▲ 31.8%        | ▲ 6.0%        | 4.6%        | -        | ▲ 17.6%       |
| 工作機械事業       | 16.7%       | 12.8%       | 11.6%       | 7.8%          | 3.7%           | 2.1%          | 7.6%        | -        | 7.8%          |
| デバイス事業       | 2.4%        | 2.8%        | 3.7%        | ▲ 3.0%        | ▲ 7.3%         | ▲ 3.0%        | 2.8%        | -        | ▲ 2.1%        |
| 電子機器他事業      | 1.2%        | ▲ 0.1%      | ▲ 0.9%      | ▲ 4.6%        | ▲ 7.2%         | 2.7%          | 7.0%        | -        | 1.1%          |
| <b>営業利益率</b> | <b>2.6%</b> | <b>5.2%</b> | <b>6.8%</b> | <b>▲ 9.5%</b> | <b>▲ 15.3%</b> | <b>▲ 5.0%</b> | <b>3.5%</b> | <b>-</b> | <b>▲ 8.4%</b> |

## その他の指標

|                 |         |         |         |         |         |         |         |         |      |
|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|------|
| 経常利益            | 20      | 38      | 65      | ▲ 48    | ▲ 49    | ▲ 12    | 34      | ▲ 46.4% | ▲ 38 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 9       | 26      | 34      | ▲ 236   | ▲ 67    | ▲ 147   | ▲ 4     | -       | ▲ 80 |
| 設備投資            | 49      | 46      | 63      | 51      | 26      | 23      | 22      | ▲ 65.0% | 57   |
| 減価償却費           | 36      | 37      | 39      | 41      | 28      | 29      | 28      | ▲ 27.8% | 28   |
| 研究開発            | 17      | 13      | 14      | 16      | 14      | 13      | 12      | ▲ 14.7% | 19   |
| ①現金及び預金         | 809     | 713     | 723     | 801     | 708     | 996     | 1,069   |         |      |
| ②有利子負債          | 512     | 524     | 517     | 551     | 539     | 892     | 887     |         |      |
| ネットキャッシュ(①-②)   | 297     | 189     | 205     | 250     | 169     | 104     | 182     |         |      |
| 営業活動によるCF       | 56      | ▲ 10    | 55      | 72      | ▲ 47    | ▲ 31    | 80      |         |      |
| 投資活動によるCF       | ▲ 67    | ▲ 67    | ▲ 13    | ▲ 7     | ▲ 31    | ▲ 32    | 10      |         |      |
| フリーキャッシュフロー     | ▲ 11    | ▲ 77    | 42      | 65      | ▲ 78    | ▲ 64    | 91      |         |      |
| 財務活動によるCF       | ▲ 46    | ▲ 10    | ▲ 45    | 31      | ▲ 13    | 347     | ▲ 16    |         |      |
| 現金及び現金同等物残高     | 780     | 686     | 697     | 779     | 686     | 976     | 1,051   |         |      |
| 期末発行済株式数(千株)    | 320,353 | 314,353 | 314,353 | 314,353 | 314,353 | 314,353 | 314,353 |         |      |
| 自己株式数           | 4,719   | 1,712   | 1,713   | 1,714   | 1,714   | 1,713   | 1,714   |         |      |
| 自己株式控除後         | 315,634 | 312,641 | 312,640 | 312,639 | 312,639 | 312,640 | 312,639 |         |      |
| 棚卸資産            | 1,035   | 1,063   | 1,036   | 1,011   | 1,085   | 1,016   | 917     |         |      |
| 総資産             | 4,083   | 3,998   | 4,061   | 3,695   | 3,587   | 3,691   | 3,715   |         |      |
| 自己資本            | 2,504   | 2,499   | 2,539   | 2,217   | 2,143   | 2,006   | 2,000   |         |      |
| 自己資本比率          | 61.3%   | 62.5%   | 62.5%   | 60.0%   | 59.8%   | 54.3%   | 53.8%   |         |      |
| 連結従業員数(人) ※3    | 20,677  | 20,596  | 20,201  | 19,593  | 18,532  | 17,753  | 17,748  |         |      |
| 国内              | 8,693   | 8,699   | 8,597   | 8,474   | 8,397   | 7,838   | 7,683   |         |      |
| 海外              | 11,984  | 11,897  | 11,604  | 11,119  | 10,135  | 9,915   | 10,065  |         |      |