

(単位:億円) ※ 億円未満切捨て	2018年度		2019年度		前年同期比 (%)
	通期	通期予想 2/12	通期	前年同期比 (%)	
円/米ドル	111	109	109	▲ 1.3%	
円/ユーロ	129	121	121	▲ 5.9%	

売上高

	2018年度	2019年度	前年同期比 (%)
腕時計	1,567	1,468	▲ 11.7%
その他	67	32	▲ 51.8%
時計事業	1,635	1,500	▲ 13.4%
工作機械事業	721	580	▲ 18.9%
精密加工部品	187	175	▲ 8.1%
オプトデバイス	298	243	▲ 18.3%
その他部品	121	142	+17.5%
デバイス事業	608	560	▲ 8.0%
プリンター	145	127	▲ 15.9%
健康機器他	48	46	▲ 3.2%
電子機器事業	193	175	▲ 12.7%
その他の事業	58	60	▲ 4.8%
売上高	3,216	2,875	▲ 13.4%

営業利益

時計事業	124	70	39	▲ 68.3%
工作機械事業	130	73	72	▲ 44.5%
デバイス事業	25	8	9	▲ 63.6%
電子機器事業	4	▲ 2	▲ 2	-
その他の事業	1	2	0	▲ 71.3%
消去又は全社	▲ 62	▲ 61	▲ 57	-
営業利益	224	90	61	▲ 72.6%

営業利益率

時計事業	7.6%	4.7%	2.8%	-
工作機械事業	18.1%	12.7%	12.4%	-
デバイス事業	4.2%	1.4%	1.7%	-
電子機器事業	2.3%	▲ 1.1%	▲ 1.5%	-
その他の事業	2.5%	3.3%	0.8%	-
営業利益率	7.0%	3.1%	2.2%	-

その他の指標

経常利益	266	105	75	▲ 71.7%
親会社株主に帰属する当期純利益	133	40	▲ 166	-
設備投資	237	240	211	▲ 11.0%
減価償却費	139	150	154	+10.7%
研究開発	63	70	61	▲ 2.8%
広告宣伝費	212	195	181	▲ 14.6%
①現金預金+有価証券	868		801	
②有利子負債	510		551	
ネットキャッシュ(①-②)	358		250	
営業活動によるCF	198		173	
投資活動によるCF	▲ 198		▲ 154	
フリーキャッシュフロー	0		18	
財務活動によるCF	▲ 58		▲ 70	
現金及び現金同等物残高	845		779	
期末発行済株式数(千株)	320,353		314,353	
自己株式数	2,070		1,714	
自己株式控除後	318,282		312,639	
棚卸資産	982		1,011	
総資産	4,139		3,695	
ROA ※1	3.2%		▲ 4.3%	
自己資本	2,574		2,217	
自己資本比率	62.2%		60.0%	
ROE ※2	5.2%		▲ 7.0%	
連結従業員数(人) ※3	20,239		19,593	
国内	8,379		8,474	
海外	11,860		11,119	

※1 ROA = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "総資産"  
 ※2 ROE = "親会社株主に帰属する当期純利益" / "自己資本"  
 ※3 臨時従業員を含む。

2018年度		2019年度			前年同期比 (%)
上期	下期	上期	下期予想 2/12	下期	
109	112	109	108	109	▲ 2.2%
130	128	122	120	120	▲ 5.9%

717	849	711	756	672	▲ 20.9%
31	36	12	19	20	▲ 44.7%
749	886	723	776	692	▲ 21.9%
353	368	308	271	276	▲ 24.9%
96	91	89	85	83	▲ 8.7%
155	143	133	109	111	▲ 22.5%
63	57	70	71	71	+24.1%
315	292	293	266	265	▲ 9.0%
74	70	67	59	54	▲ 21.7%
22	25	21	26	25	▲ 0.3%
97	95	88	86	80	▲ 16.0%
28	29	29	30	25	▲ 14.2%
1,544	1,672	1,444	1,430	1,341	▲ 19.8%

55	69	34	35	4	▲ 92.9%
68	62	45	27	26	▲ 56.8%
15	9	7	0	1	▲ 82.1%
1	2	▲ 1	▲ 0	▲ 1	-
0	0	1	0	▲ 1	-
▲ 32	▲ 30	▲ 31	▲ 30	▲ 26	-
109	114	57	32	4	▲ 96.4%

7.4%	7.8%	4.8%	4.6%	0.7%	-
19.4%	16.9%	14.8%	10.3%	9.7%	-
4.9%	3.4%	2.6%	0.2%	0.7%	-
2.0%	2.5%	▲ 1.5%	▲ 0.8%	▲ 1.6%	-
2.7%	2.3%	6.6%	0.1%	▲ 6.0%	-
7.1%	6.8%	4.0%	2.3%	0.3%	-

131	134	58	46	16	▲ 87.8%
83	49	35	4	▲ 202	▲ 505.8%
93	143	96	143	115	▲ 19.6%
66	72	73	76	81	+11.5%
32	30	30	39	30	+0.0%
94	117	93	101	87	-
971	868	713		801	
617	510	524		551	
353	358	189		250	
52	146	45		127	
▲ 96	▲ 102	▲ 134		▲ 20	
▲ 44	44	▲ 88		107	
76	▲ 135	▲ 56		▲ 13	
953	845	686		779	
320,353	320,353	314,353		314,353	
2,069	2,070	1,712		1,714	
318,284	318,282	312,641		312,639	
1,032	982	1,063		1,011	
4,362	4,139	3,998		3,695	
2,644	2,574	2,499		2,217	
60.6%	62.2%	62.5%		60.0%	
21,079	20,239	20,596		19,593	
8,430	8,379	8,699		8,474	
12,649	11,860	11,897		11,119	

(単位:億円) ※ 億円未満切捨て	2018年度				2019年度					前年同期比 (%)
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q予想 2/12	4Q	
円/米ドル	108	111	113	110	111	107	109	108	110	▲ 0.5%
円/ユーロ	130	129	130	126	124	120	120	120	121	▲ 4.0%

売上高

腕時計	343	374	504	344	330	381	450	306	221	▲ 35.8%
その他	14	16	17	19	5	7	9	10	11	▲ 42.6%
時計事業	358	390	521	364	335	388	459	316	232	▲ 36.1%
工作機械事業	171	181	189	179	157	150	143	128	133	▲ 25.4%
精密加工部品	46	49	49	42	45	43	44	40	38	▲ 8.6%
オプトデバイス	78	77	79	63	65	67	63	45	47	▲ 26.1%
その他部品	30	32	29	28	34	36	37	33	34	+22.1%
デバイス事業	155	160	158	133	145	148	145	120	119	▲ 10.5%
プリンター	34	40	35	34	35	31	29	30	25	▲ 26.6%
健康機器他	11	11	12	12	10	11	12	13	12	+0.1%
電子機器事業	45	51	48	47	45	42	42	44	37	▲ 19.4%
その他の事業	13	14	15	14	15	14	13	16	11	▲ 16.7%
売上高	745	799	933	738	699	745	805	625	535	▲ 27.5%

営業利益

時計事業	23	31	68	1	6	27	48	▲ 12	▲ 43	-
工作機械事業	31	36	29	32	26	19	16	11	10	▲ 68.3%
デバイス事業	7	8	12	▲ 2	3	4	5	▲ 4	▲ 3	-
電子機器事業	▲ 0	2	1	0	▲ 0	▲ 0	▲ 0	▲ 0	▲ 0	-
その他の事業	0	0	0	0	1	0	0	0	▲ 1	-
消去又は全社	▲ 17	▲ 14	▲ 14	▲ 15	▲ 19	▲ 11	▲ 14	▲ 15	▲ 11	-
営業利益	45	64	97	16	18	39	54	▲ 22	▲ 50	-

営業利益率

時計事業	6.7%	8.0%	13.1%	0.3%	2.0%	7.1%	10.5%	▲ 4.1%	▲ 18.7%	-
工作機械事業	18.7%	20.1%	15.7%	18.3%	16.7%	12.8%	11.6%	8.8%	7.8%	-
デバイス事業	4.5%	5.3%	8.0%	▲ 2.1%	2.4%	2.8%	3.7%	▲ 4.0%	▲ 3.0%	-
電子機器事業	▲ 0.9%	4.6%	3.8%	1.2%	▲ 1.2%	▲ 1.8%	▲ 1.0%	▲ 0.6%	▲ 2.2%	-
その他の事業	2.8%	2.6%	1.1%	3.6%	8.1%	5.0%	▲ 0.6%	0.7%	▲ 12.5%	-
営業利益率	6.1%	8.1%	10.5%	2.3%	2.6%	5.2%	6.8%	▲ 3.6%	▲ 9.5%	-

その他の指標

経常利益	59	71	101	33	20	38	65	▲ 19	▲ 48	-
親会社株主に帰属する当期純利益	39	44	60	▲ 10	9	26	34	▲ 30	▲ 236	-
設備投資	44	49	71	72	49	46	63	80	51	▲ 28.6%
減価償却費	32	34	35	37	36	37	39	37	41	+10.6%
研究開発	17	15	16	14	17	13	14	24	16	+9.7%
①現金預金+有価証券	918	971	801	868	809	713	723		801	
②有利子負債	504	617	517	510	512	524	517		551	
ネットキャッシュ(①-②)	414	353	283	358	297	189	205		250	
営業活動によるCF	68	▲ 16	52	94	56	▲ 10	55		72	
投資活動によるCF	▲ 42	▲ 53	▲ 82	▲ 19	▲ 67	▲ 67	▲ 13		▲ 7	
フリーキャッシュフロー	25	▲ 69	▲ 29	74	▲ 11	▲ 77	42		65	
財務活動によるCF	▲ 32	109	▲ 128	▲ 6	▲ 46	▲ 10	▲ 45		31	
現金及び現金同等物残高	902	953	778	845	780	686	697		779	
期末発行済株式数(千株)	320,353	320,353	320,353	320,353	320,353	314,353	314,353		314,353	
自己株式数	2,068	2,069	2,070	2,070	4,719	1,712	1,713		1,714	
自己株式控除後	318,284	318,284	318,283	318,282	315,634	312,641	312,640		312,639	
棚卸資産	979	1,032	1,006	982	1,035	1,063	1,036		1,011	
総資産	4,164	4,362	4,184	4,139	4,083	3,998	4,061		3,695	
自己資本	2,542	2,644	2,582	2,574	2,504	2,499	2,539		2,217	
自己資本比率	61.1%	60.6%	61.7%	62.2%	61.3%	62.5%	62.5%		60.0%	